

YATIRIMCI SUNUMU

2Ç 2026

Limak
Doğu Anadolu
Çimento



YASAL UYARI

Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Limak Doğu Anadolu Çimento**" veya "**Şirket**") tarafından Şirket'in güvenilir bulunduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Limak Doğu Anadolu Çimento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koşullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki gelişmelerle değişiklik gösterebilir ve Şirket'in operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve Şirket yönetiminin mevcut görüşlerine dayanmaktadır. Önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleşmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu Çimento ya da Limak Doğu Anadolu Çimento'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

AJANDA

04

Limak Çimento
Grubu Genel
Bakış

06

Limak Doğu
Anadolu Çimento
Genel Bakış

08

2Ç 2026
Operasyonel ve
Finansal
Performans

12

2026 Yılı
Görünümü

14

1Y 2026
Çimento
Sektörü

18

Yeşil Dönüşüm:
Yatırımlar, Performans
ve Ürün İnovasyonu

27

Limak Çimento -
Sürdürülebilirlik

35

Ekler

Limak Çimento Grubu Genel Bakış



LİMAK ÇİMENTO GENEL BAKIŞ



11 çimento fabrikası ve 41 hazır beton tesisi ile, kapasite açısından Türkiye'nin en büyük ikinci çimento üreticisi



Türkiye, Fildişi Sahili ve Mozambik'te faaliyet gösteren tesisleri ve 4 kıtada 15 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile güçlü bir küresel iz



Müşterilere ve hammadde kaynaklarına yakınlık, güçlü operasyonel performans ve yurt içi ile ihracat pazarları arasında satışları esnek şekilde yönlendirme kabiliyeti sayesinde yüksek kapasite kullanım oranları sağlayan kanıtlanmış ve dayanıklı iş modeli



Düşük karbonlu ve sürdürülebilir yeni nesil çimento ve beton ürünlerinin geliştirilmesine odaklanan, uluslararası akreditasyona sahip bir Ar-Ge Merkezi ile sektörde Ar-Ge ve sürdürülebilirlik alanında lider



Yeşil dönüşüme güçlü bağlılık ile ESG alanında lider; 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi

11
Çimento
Fabrikası



41
Hazır Beton
Santrali



~2.200
Çalışan

Türkiye'nin
En
Büyük 2.
Üreticisi



Yıllık
10 mn ton
Klinker
Üretim Kapasitesi



Yıllık
17 mn ton Çimento
Üretim Kapasitesi



Limak Doğu Anadolu imento Genel Bakış



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

2

Entegre
Çimento Fabrikası



3.6

milyon ton
Yıllık Çimento
Üretim Kapasitesi



2.4

milyon ton
Yıllık Klinker
Üretim Kapasitesi

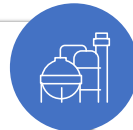


Güneydoğu ve
Doğu Anadolu
Bölgelerindeki
En Büyük Üretici¹

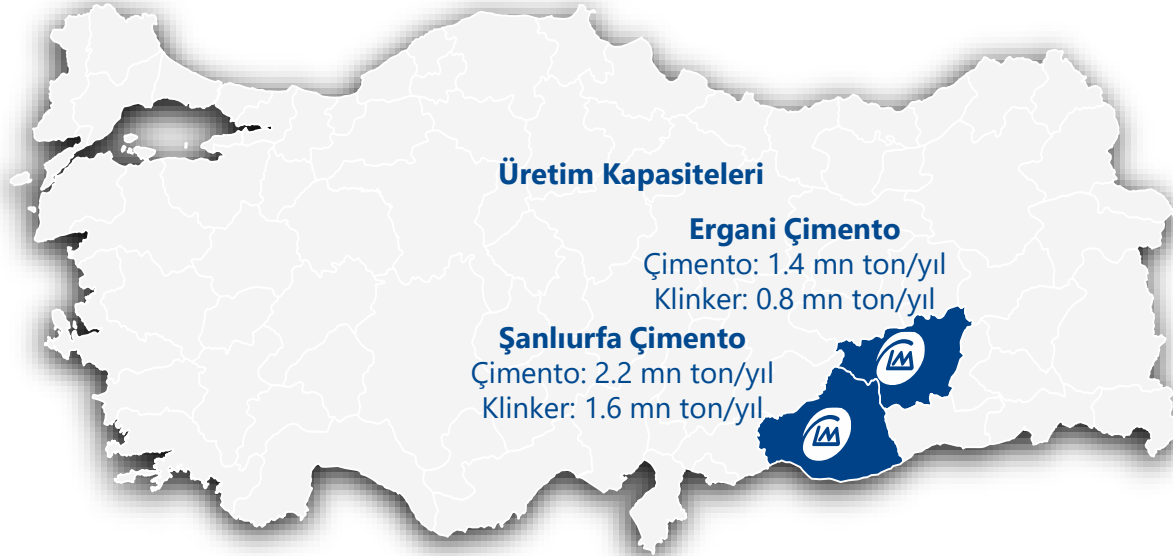
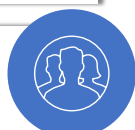


2

Hazır Beton
Santrali



~437
Çalışan



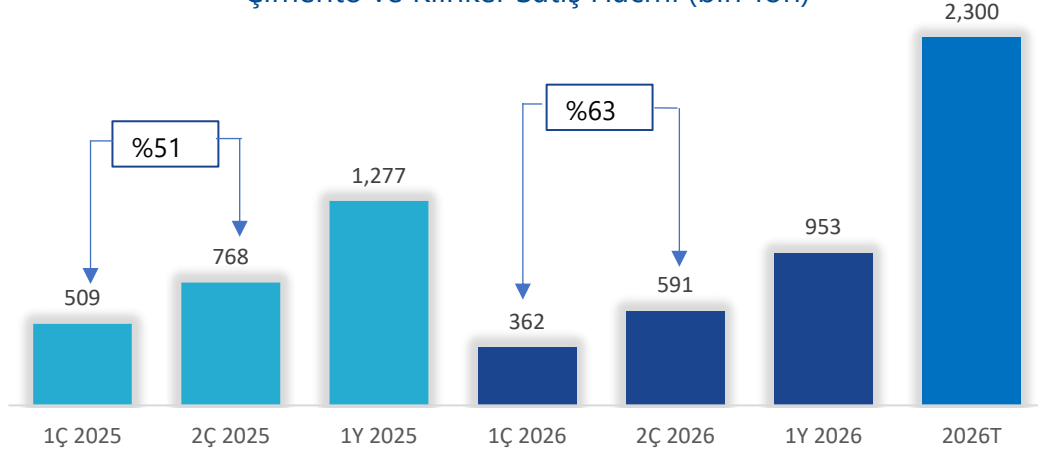
2Ç 2026

Operasyonel ve Finansal Performans

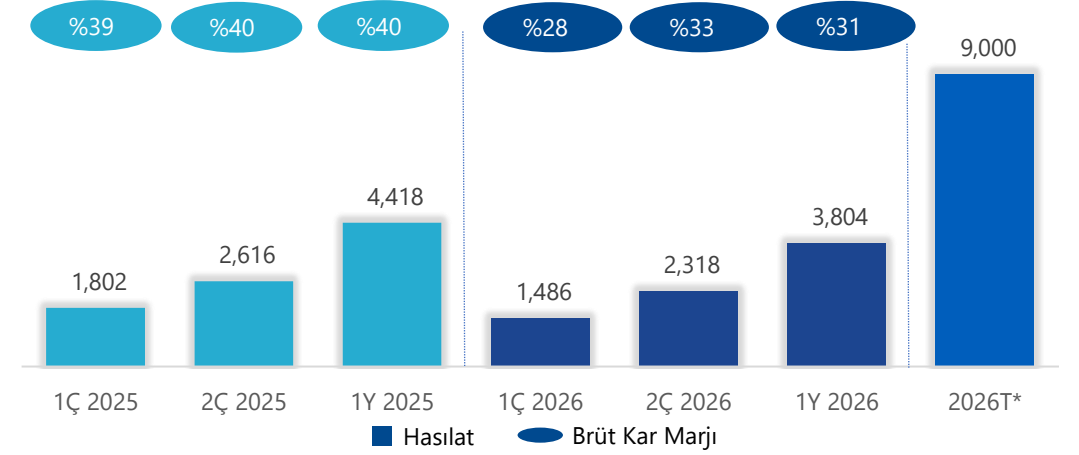


OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS – 2Ç 2026

Çimento ve Klinker Satış Hacmi (bin Ton)

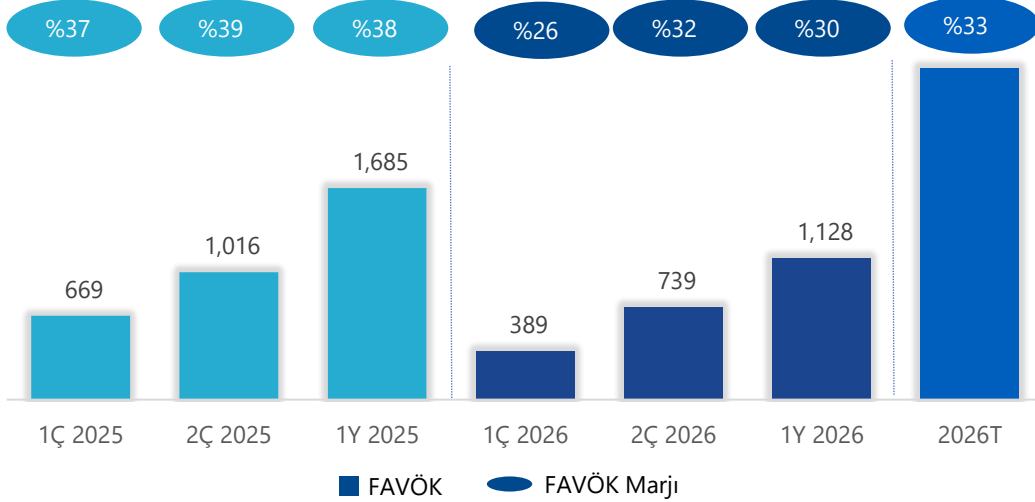


Hasılat (mn TL) ve Brüt Kar Marjı

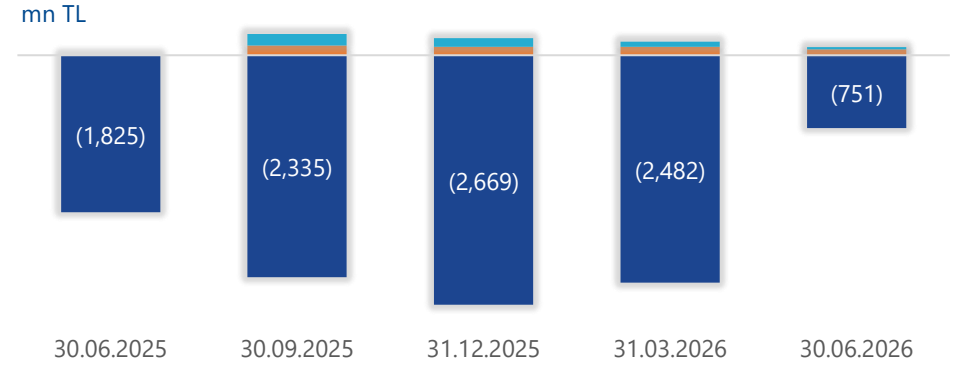


* TMS 29'un uygulamasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmamıştır.

FAVÖK** (mn TL) ve FAVÖK Marjı



Net Borç*** (Net nakit)

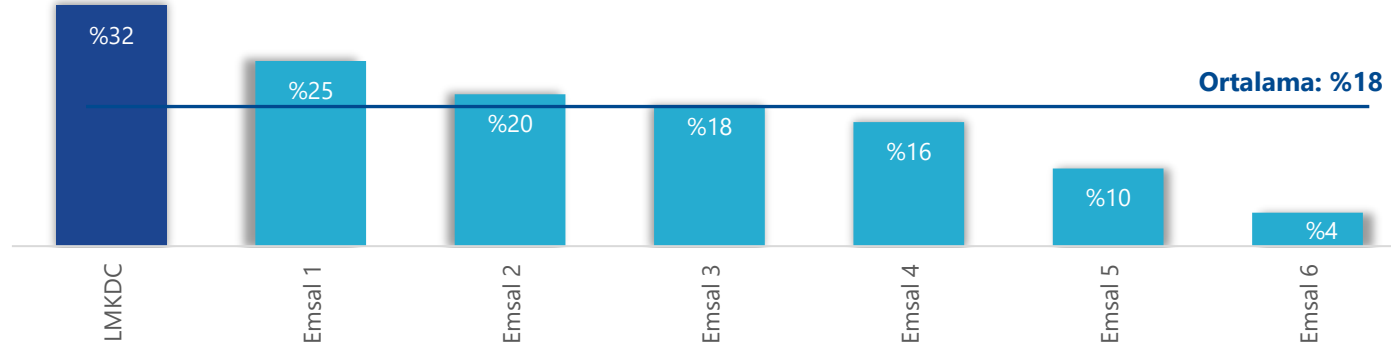


■ Uzun vadeli borçlanmalar ■ Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları ■ Nakit ve nakit benzerleri

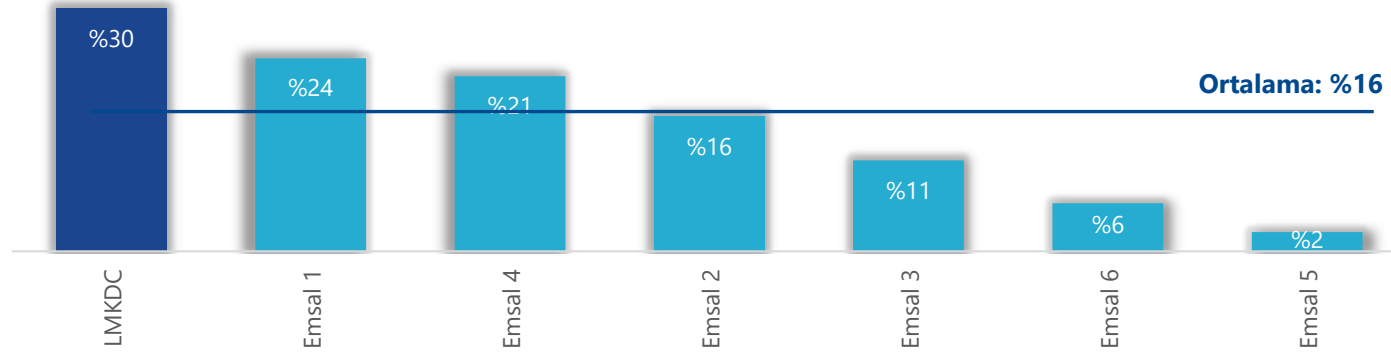
RAKİP ANALİZİ – 2Ç / 1Y 2026 PERFORMANSI

FAVÖK marjı, benzerlerine kıyasla kuvvetli seyrini sürdürdü

2Ç 2026



1Y 2026

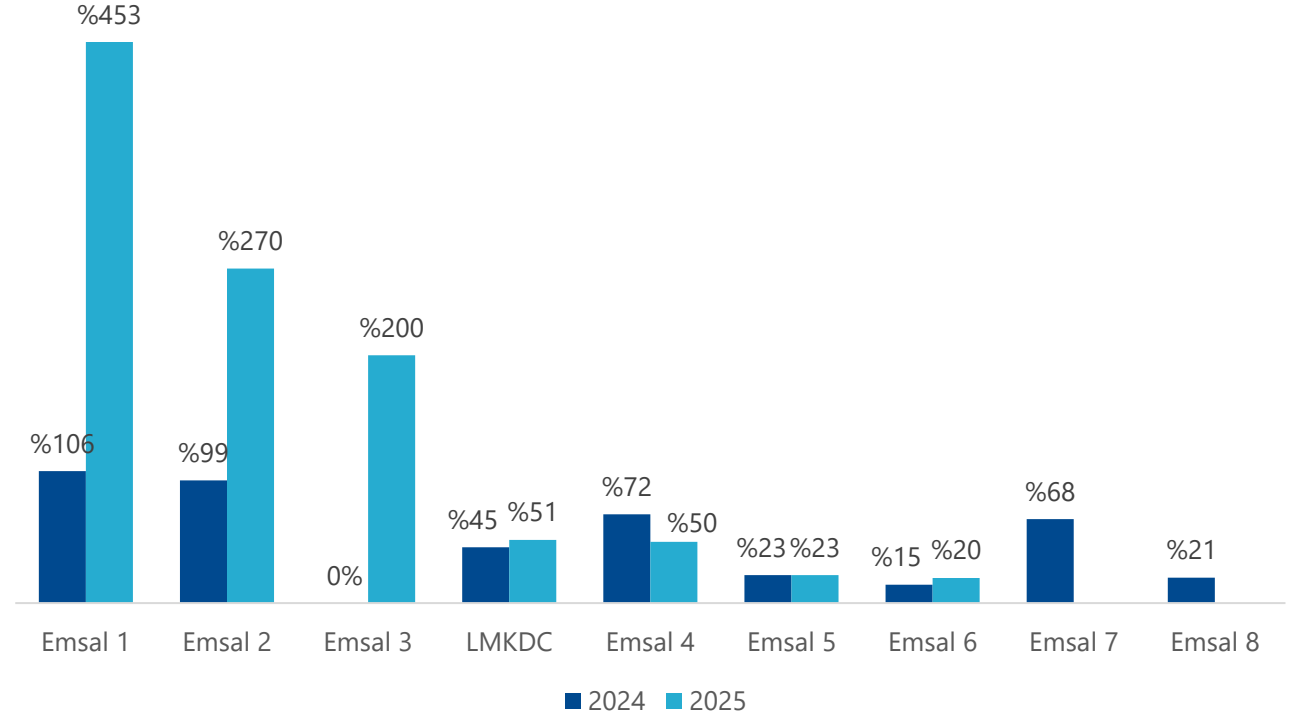


KAR PAYI DAĞITIMI

Düzenli, stabil kar payı dağıtımı

	Kar Dağıtım Oranı	
	2025	2024
Emsal 1	%453	%106
Emsal 2	%270	%99
Emsal 3	%200	--
LMKDC	%51	%45
Emsal 4	%50	%72
Emsal 5	%23	%23
Emsal 6	%20	%15
Emsal 7	--	%68
Emsal 8	--	%21

Not: Kar dağıtım oranı %100'ün üzerinde olan şirketler, rezervlerini ekleyerek ödeme gerçekleştirmişlerdir.



Limak Doğu Anadolu Çimento Kar Dağıtım Politikası:

<https://www.limakdoguanadolucimento.com/files/LDAÇ%20-%20Kar%20Dağıtım%20Politikası.pdf>

2026 Yılı Görünümü



GELECEĞE YÖNELİK DEĞERLENDİRMELER

		2025 Gerçekleşme	2026 Beklentiler (***)
Çimento ve Klinker Satış Hacmi	(bin ton)	2,827	2,300
Hasılat ^(*)	(milyar TL)	8.1	9.0
FAVÖK Marjı	(%)	%40	%30-33
Yatırım Harcamaları	(milyon ABD doları)	17	30
Net İşletme Sermayesi ^(**) / Hasılat	(%)	%16.4	%15-20
Karbon Emisyonu	kg CO ₂ /ton çimento	716	<700

(*) TMS 29'un (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) uygulamasından kaynaklanabilecek potansiyel etkiler dikkate alınmadan verilmiştir ve TMS 29 uyarında değişebilir.

(**) Net İşletme Sermayesi=Ticari Alacaklar + Stoklar – Ticari Borçlar

(***) Gerçekleşmede olabilecek +/-%10'un üzerindeki farklılıklar önemli olarak değerlendirilmektedir.

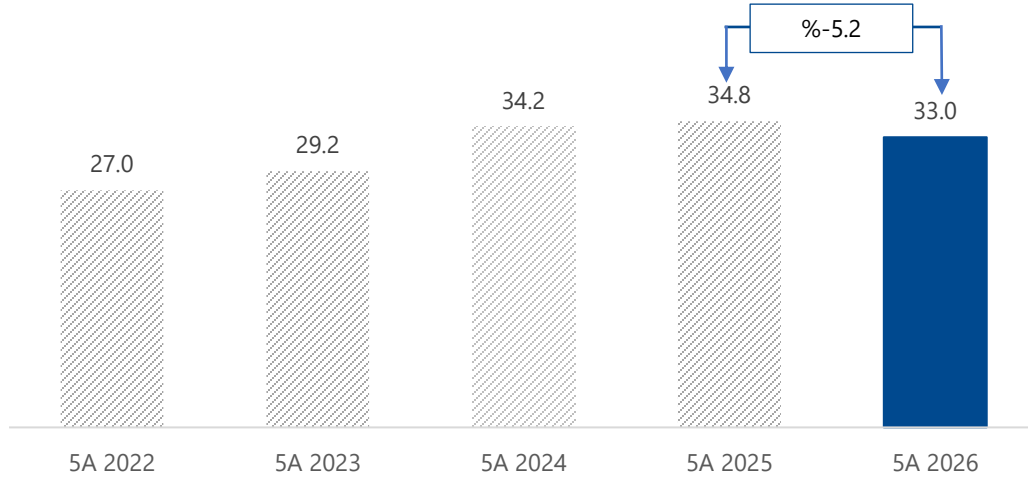
1Y 2026

Çimento Sektörü

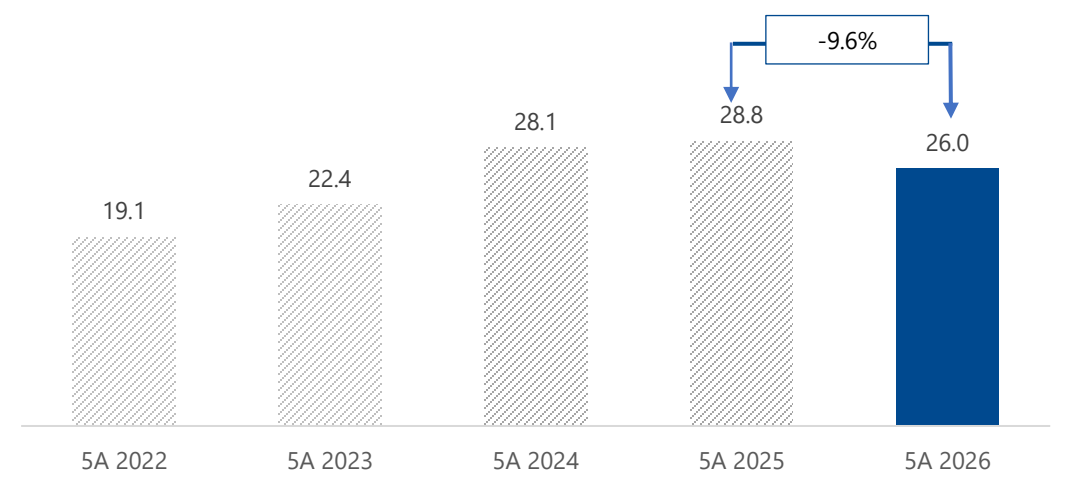


TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ – 5A 2026

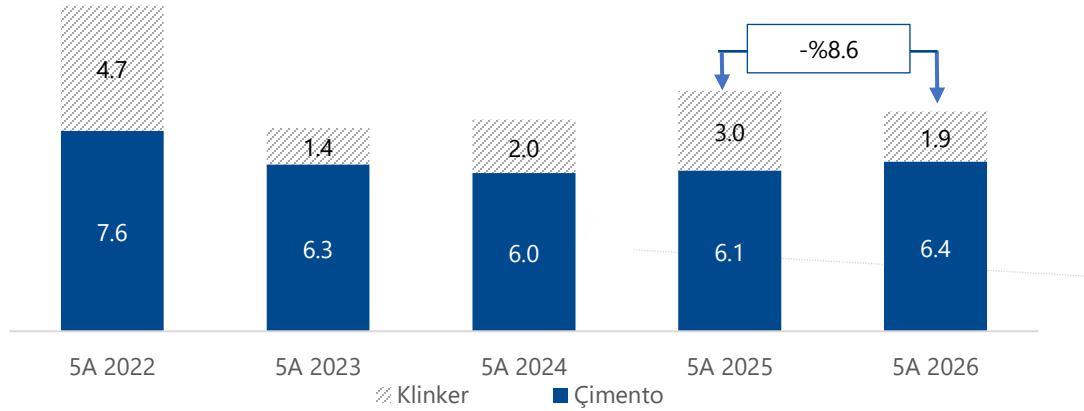
Türkiye Çimento Üretimi (mn ton)



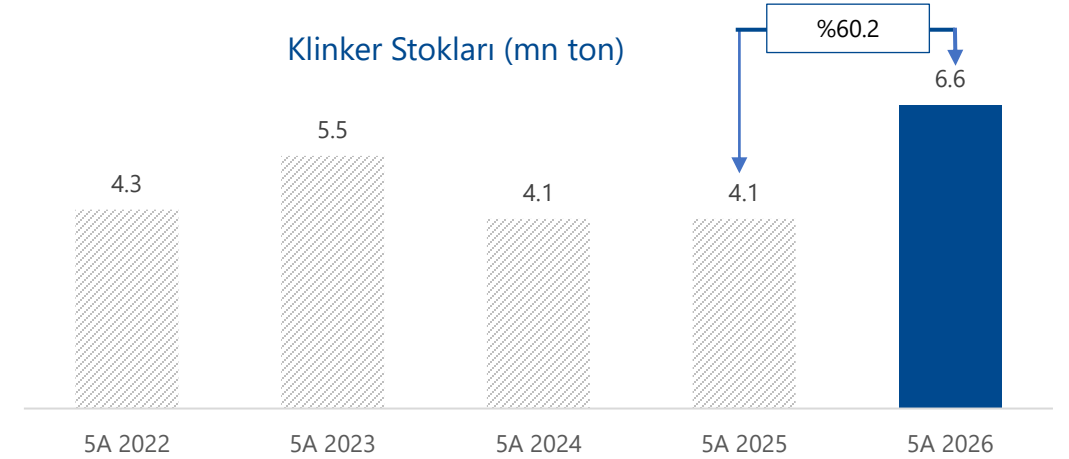
Türkiye Çimento Tüketimi (mn ton)



İhracat (mn ton)



Klinker Stokları (mn ton)

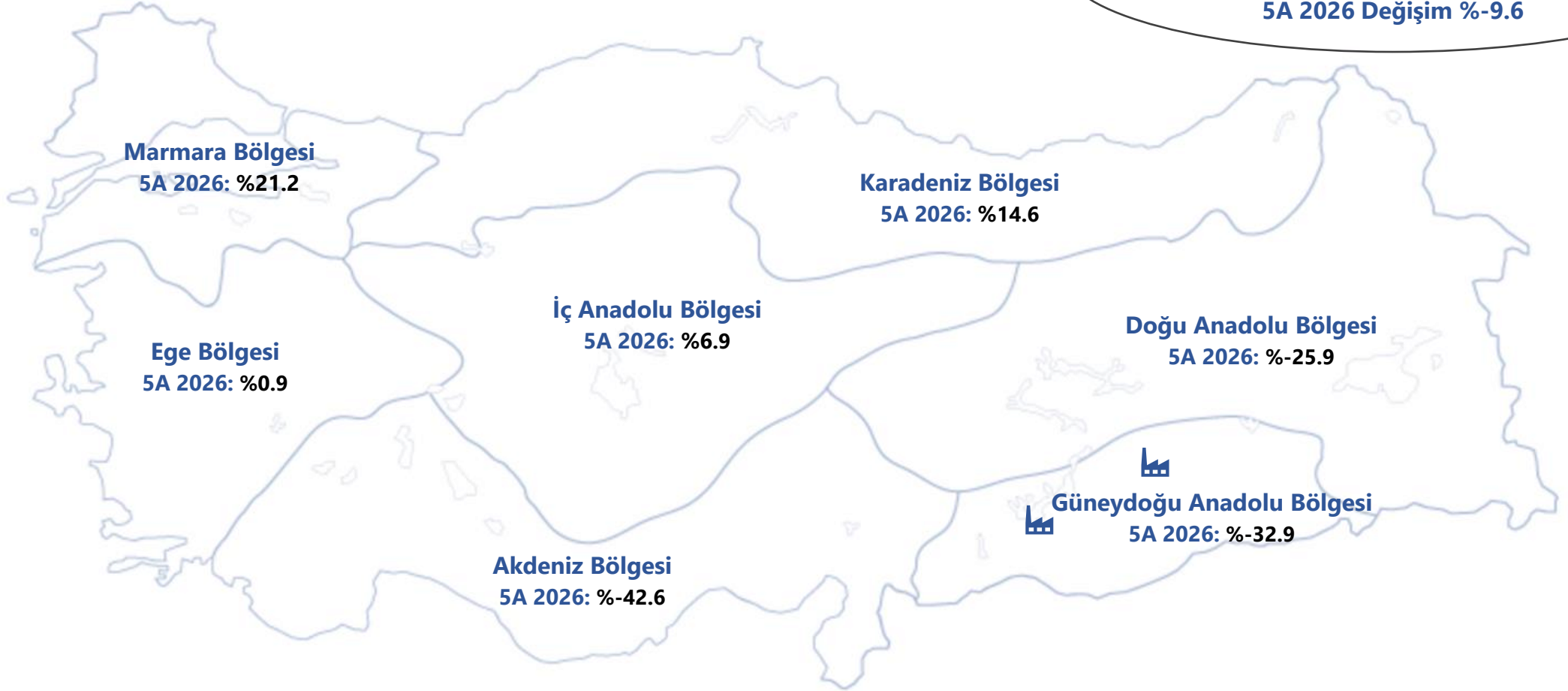


Kaynak: TürkÇimento

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla ton bazında yurt içi satış hacmi
büyüme oranları (%)

Türkiye
Çimento Üretim Kapasitesi: 150 mn ton
Çimento Yurt İçi Satışları
5A 2026 Değişim %-9.6



Kaynak: TürkÇimento

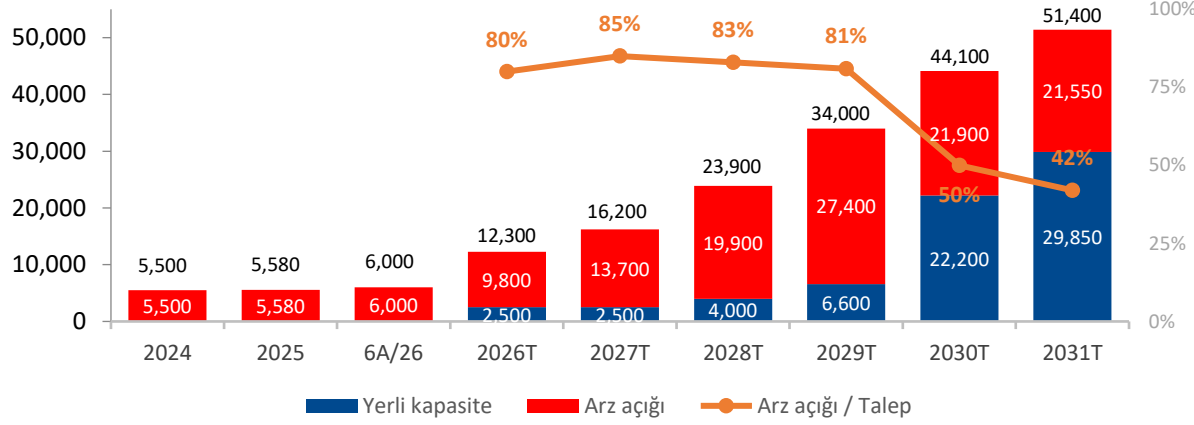
Limak Doğu Anadolu Çimento

 Limak Doğu Anadolu Çimento
Entegre Fabrikaları

SURİYE PAZAR PROJEKSİYONU

Suriye arz açığından Limak Doğu Anadolu Çimento'ya uzanan büyüme fırsatı

SURİYE ÇİMENTO TALEBİ VE ARZ AÇIĞI (BİN TON)



2031 GÖRÜNÜMÜ

51.4 mn ton

Suriye çimento talebi

2026'ya göre 4,2x büyüme

21.6 mn ton

Suriye arz açığı

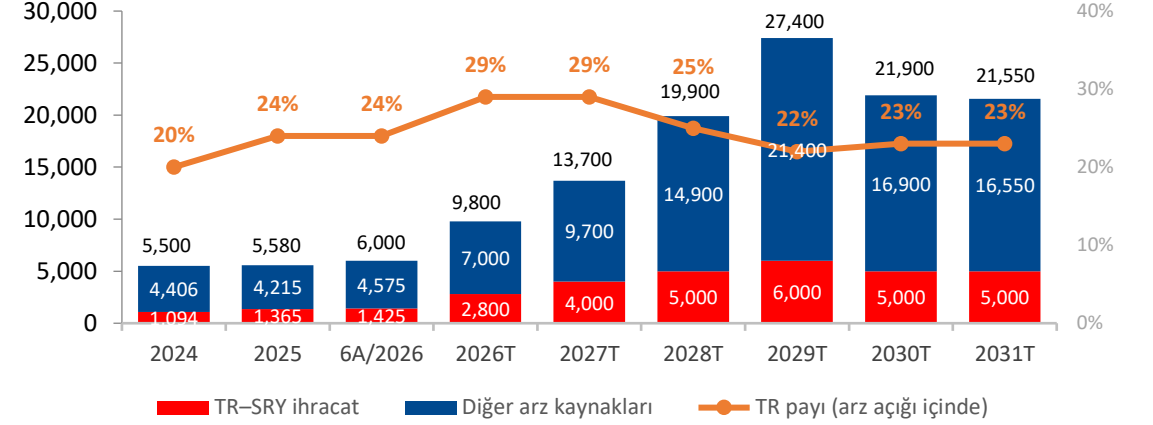
talebin %42'si ithalatla karşılanıyor

5.0 mn ton

Türk çimento ihracatı

arz açığının %23'ü

TÜRK ÇİMENTO VE KLİNKER İHRACATININ ARZ AÇIĞINDAKİ PAYI (BİN TON)



Veriler bin ton olarak ifade edilmiştir. '

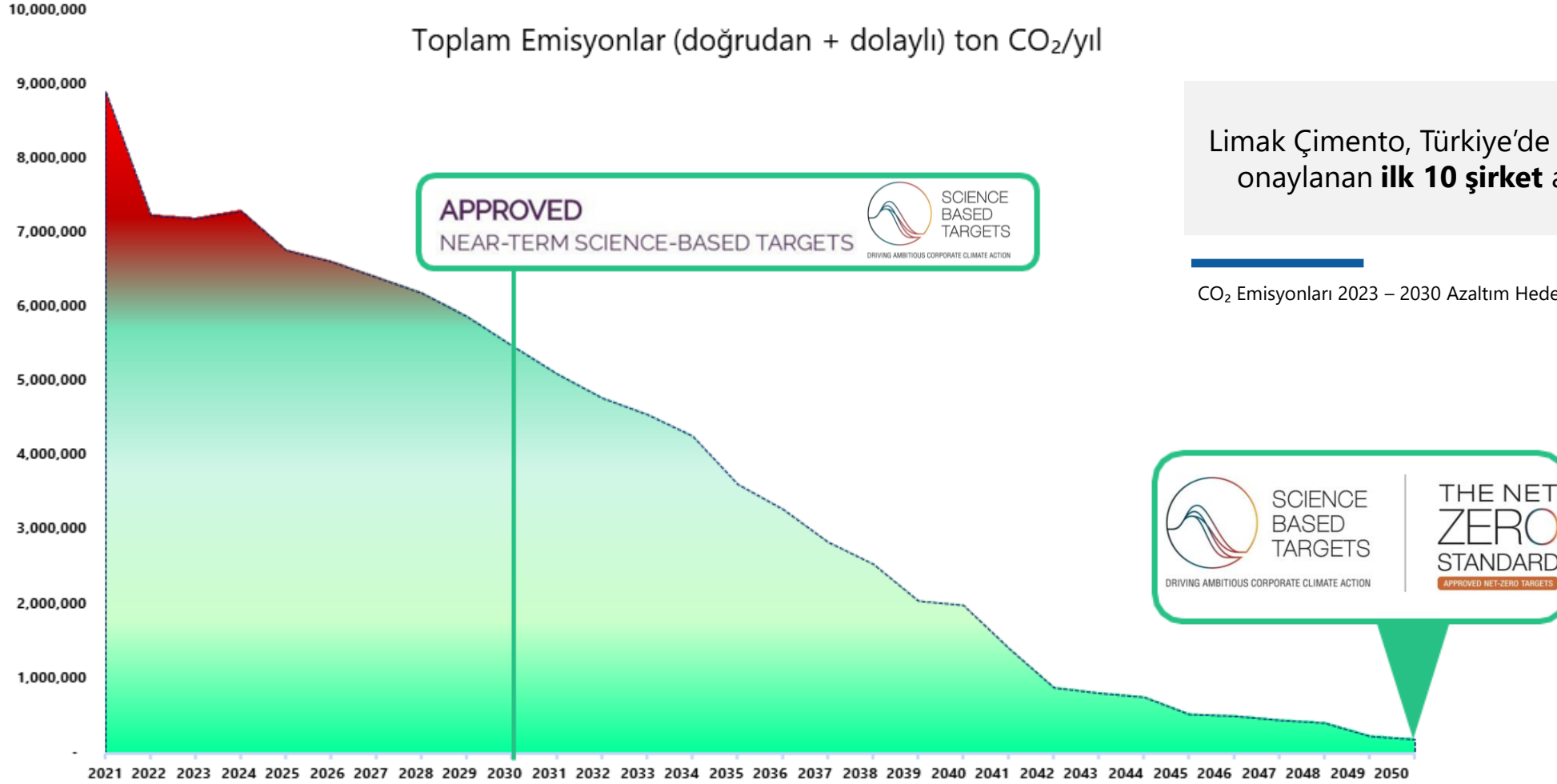
T: tahmin.

Kaynak: Suriye Endüstri Bakanlığı, OAİB

Yeşil Dönüşüm: Yatırımlar, Performans ve Ürün İnovasyonu



LİMAK ÇİMENTO - YEŞİL DÖNÜŞÜME GÜÇLÜ BAĞLILIK



Limak Çimento, Türkiye’de hedefleri **SBTi** tarafından onaylanan **ilk 10 şirket** arasında yer almaktadır

YEŞİL DÖNÜŞÜM

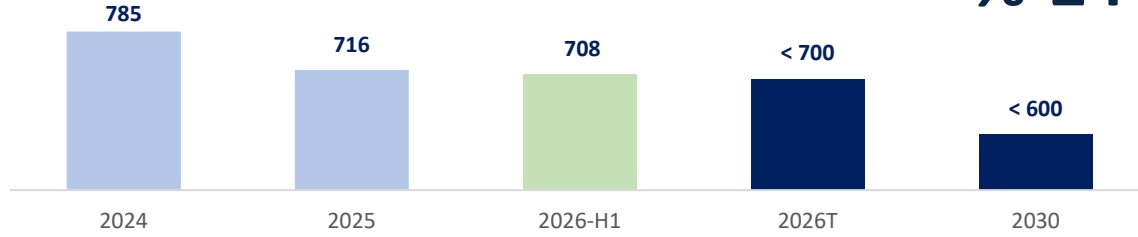
2030'a Doğru Düşük Karbonlu Üretimde Liderlik Yolculuğumuz

Karbon yoğunluğu, alternatif yakıt, yenilenebilir öz tüketim ve döngüsel ham madde başlıklarında 2024–2030 yol haritası

KARBON EMİSYONU

kg CO₂/t çimento

~%-24

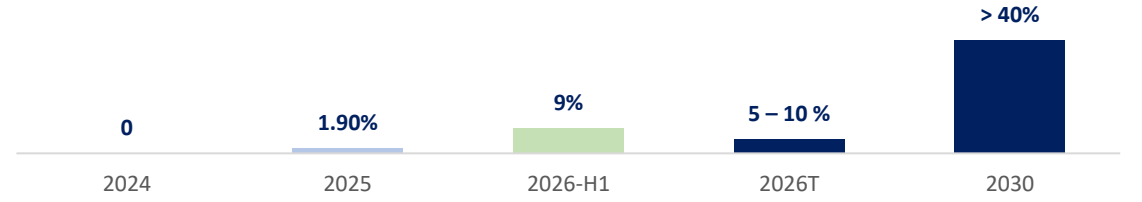


2024–2030 birim emisyonunda dörtte bir azalış; sektör ortalamasının altında karbon yoğunluğu

YENİLENEBİLİR ÖZ TÜKETİM KARŞILAMA

% termal enerji

>%40



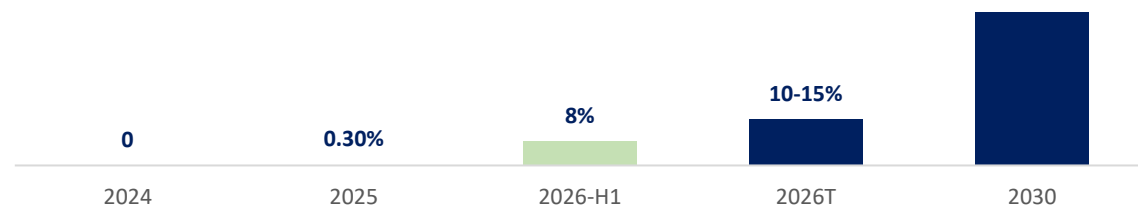
Öz tüketimde yenilenebilir enerji kullanımı

ALTERNATİF YAKIT KULLANIMI

%

>%50

>50%



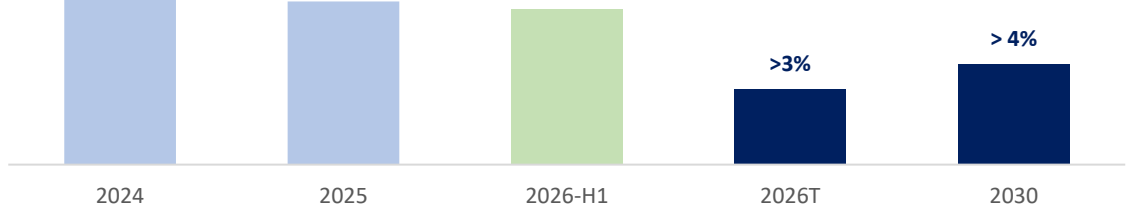
Termal enerjide 2030'da alternatif yakıt payı %40+ — sektör öncüsü ikame oranı

ALTERNATİF HAM MADDE KULLANIMI

%

>%4

> 4%



Alternatif ham madde payı, İnşaat atığı arzına bağlı %4+ seviyesinde stabilize

Kaynak: Limak Doğu Anadolu Çimento iç verileri ve 2026–2030 sürdürülebilirlik yol haritası

1 Karbon emisyonu, GHG Protocol kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içerir; birim çimento başına kg CO₂ eşdeğeri olarak raporlanmaktadır.

2 Alternatif ham madde kullanım oranı, bölgedeki inşaat atığı arzına ve çimento talebindeki sezonsal değişimlere bağlı olarak yıl içinde dalgalanma gösterebilir.

3 Yenilenebilir enerji öz tüketim hedefine yönelik geliştirilmekte olan 45 MW kurulu güçteki proje, ön geliştirme aşamasında olup ilgili kurumlardan alınacak izinlere tabidir.

4 T: Hedef değer.

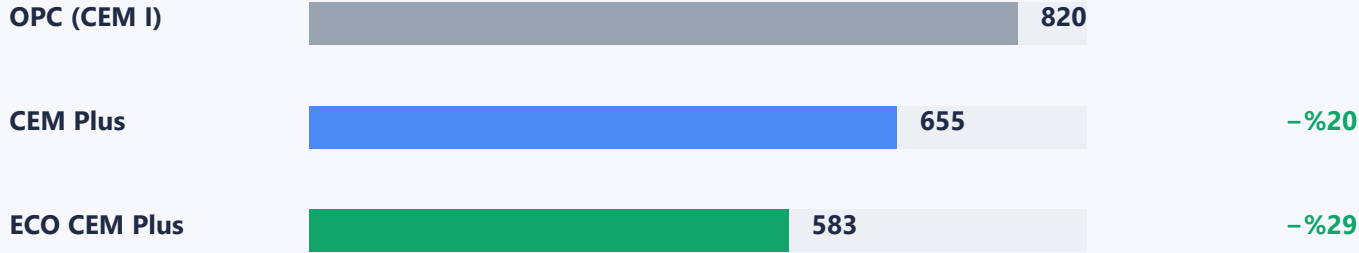
YENİ NESİL ÜRÜN PORTFÖYÜ

OPC'den ECO CEM Plus+'a: Üç yıllık ürün rotasyonu, çimento portföyünü düşük karbonlu hale getirildi

Yeni nesil ürün portföyü — doğrudan emisyon yoğunluğu, kg CO₂ / ton çimento (42,5 MPa)

Emisyon yoğunluğu

kg CO₂ / ton çimento · 42,5 MPa · Kapsam 1



Kaynak: Limak Doğu Anadolu Şanlıurfa Çimento üretim verileri, H1 2026

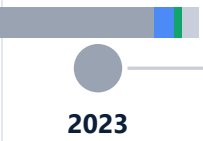
TOPLAM SONUÇ

%-29

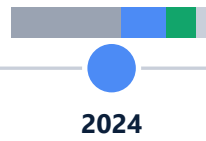
Kapsam 1 CO₂ yoğunluğu (OPC'ye göre)

Karbonsuzlaşma yolculuğu — ürün karışımı geçişi

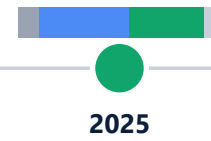
OPC ağırlıklı taban



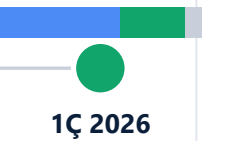
ECO CEM Plus+ serisi pilot ölçeklenmesi



CEM I sonlandırıldı



ECO CEM Plus+ kırılma noktası



- İki adımlı ürün rotasyonu tam geçişi sağladı: CEM I → CEM Plus → ECO CEM Plus+

- 2026'nın ikinci çeyreğinde ECO CEM PLUS+'ın pazar payı %32'lik seviyesini korudu; Düşük karbonlu ürünlere yönelik ivme korunmuştur.

- Tüm emisyon değerleri Kapsam 1 (doğrudan), 42,5 MPa ürün sınıfıdır.

KARBONSUZLAŞMA YATIRIMLARI

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Limak Doğu Anadolu Çimento fabrikalarımızda toplam 11,64 MW kurulu güneş enerjisi kapasitesi devreye alınmıştır.



DİYARBAKIR – ERGANİ GES

3.92 MW

KURULU GÜÇ

~%8

FABRİKA YILLIK ELEKTRİK
TÜKETİMİNİ KARŞILAMA
ORANI

~3,000 ton

YILLIK CO₂ EMİSYON
AZALTIMI (KAPSAM 2)

1Y 2026 sonucu: %7



ŞANLIURFA GES

7.72 MW

KURULU GÜÇ

~%9

FABRİKA YILLIK ELEKTRİK
TÜKETİMİNİ KARŞILAMA
ORANI

~6,300 ton

YILLIK CO₂ EMİSYON
AZALTIMI (KAPSAM 2)

1Y 2026 sonucu: %9



YENİ PROJE-2028 – ERGANİ GES

45 MW

KURULU GÜÇ

>%80

FABRİKA YILLIK ELEKTRİK
TÜKETİMİNİ KARŞILAMA
ORANI

~31,200 ton

YILLIK CO₂ EMİSYON
AZALTIMI (KAPSAM 2)

KARBONSUZLAŞMA YATIRIMLARI - 2025

Proses Verimliliği ve Alternatif Yakıt Yatırımları

Ön ısıtıcı modernizasyonu ve düşük karbonlu yakıt besleme sistemleri ile spesifik enerji tüketimi ve fosil yakıt bağımlılığı azaltılmıştır.



ERGANİ FABRİKASI — ÖN ISITICI KULE MODİFİKASYONU VE YENİ NESİL KLİNKER SOĞUTMA

State-of-art tasarım siklon ve kademe sayısı ile mevcut 4 siklonlu kule yapısı 6 siklonlu yapıya yükseltilmiştir. Daha yüksek termal ve enerji verimliliğine sahip yeni nesil klinker soğutucu.

~70 kcal/kg klinker

SPESİFİK ISI TÜKETİMİNDE İYİLEŞME

~6 kWh/ton

SPESİFİK ELEKTRİK TÜKETİMİNDE İYİLEŞME

~20,000 ton/yıl CO₂ Kapsam 1

~ 1,600 ton/yıl CO₂ Kapsam 2



ERGANİ FABRİKASI — FIRIN KAFA DÜŞÜK KARBONLU YAKIT BESLEME SİSTEMİ

Yeni nesil alev borusu ve alternatif yakıt besleme sistemi başarıyla devreye alınmıştır; alev borusu kesintisiz, dengeli ve verimli besleme sağlayacak biçimde tasarlanmıştır.

13,000 kg/h RDF

PNÖMATİK BESLEME SİSTEMİ KAPASİTESİ



ŞANLIURFA FABRİKASI — KALSİNATÖR VE FIRIN KAFA DÜŞÜK KARBONLU YAKIT BESLEME

Yeni nesil alev borusu ve alternatif yakıt besleme sistemi devreye alınmıştır; alternatif yakıtların alımı, depolanması ve kalsinatöre beslenmesi otomatik olarak gerçekleştirilmektedir.

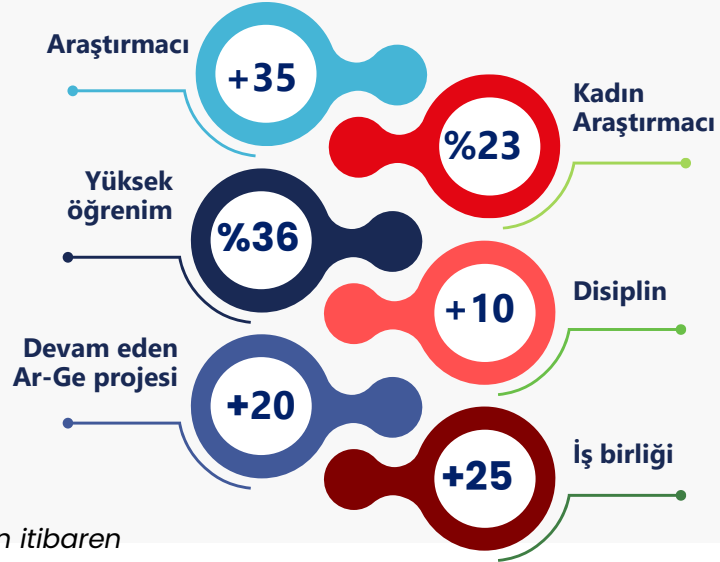
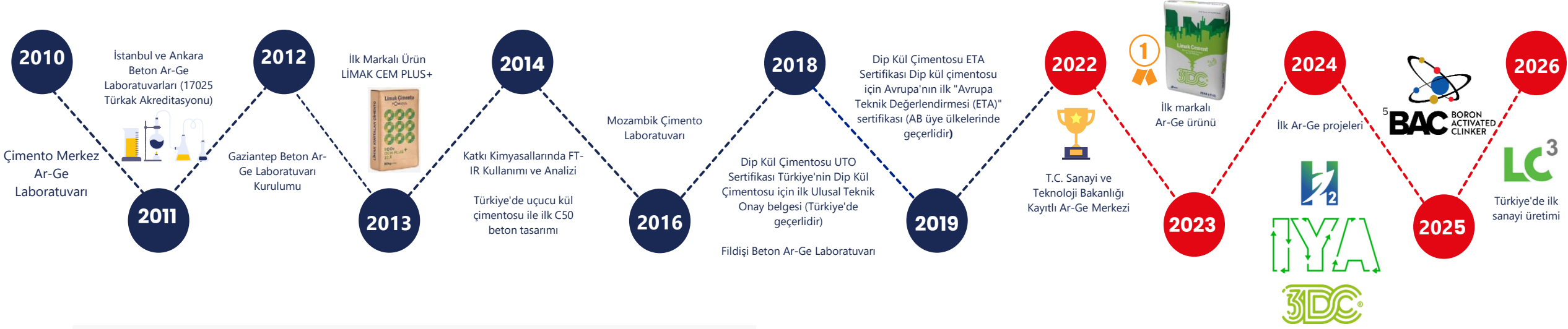
12,000 kg/h

ANA BRÜLÖR BESLEME KAPASİTESİ

35,000 kg/h

KALSİNATÖR BESLEME KAPASİTESİ

LİMAK ÇİMENTO - AR-GE TARİHÇESİ VE AR-GE MERKEZİ YAPISI



*2020 yılından itibaren

Limak Doğu Anadolu Çimento

ENDÜSTRİ 5.0 ve DİJİTALİZASYON
Sistemin optimize edilmesi ile verimliliğin artması

ALTERNATİF HAMMADDELER & YAKITLAR
Yenilikçi & çevreci ürünler ile kaynakların sorumlu kullanımı

ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ ve DÖNGÜSEL EKONOMİ
Enerji yoğun endüstrilerle endüstriyel simbiyoz oluşturulması



CCU/CCUS
CCU/CCUS yöntemlerinin değerlendirilmesi ve sisteme entegre edilmesi

YENİLENEBİLİR ENERJİ
Temiz hidrojen gibi yeni enerji teknolojilerinin ve gelişmelerin takip edilmesi

ENDÜSTRİYEL YEŞİL & DİJİTAL DÖNÜŞÜM
İklim nötrlüğüne doğru adil bir geçişin sağlanması

LİMAK ÇİMENTO – DEKARBONİZASYON: YATIRIM VE AR-GE

Çimento değer zincirinde 5-C Yaklaşımı

NET
SIFIR
YOLCULUĞU

★ İLK DEKARBONİZASYON PATENTİMİZ

BAC — Boron Activated Cement

Limak Çimento'nun ilk dekarbonizasyon patenti · Klinker emisyonlarını bor aktivasyonu ile düşüren öncü teknoloji

ALAN 01 · KLİNKER

130+

AKTİF AR-GE VE YATIRIM
PROJESİ

5-C

BÜTÜNLEŞİK
DEKARBONİZASYON
ÇERÇEVESİ



01

6 AR-GE ALANI

Klinker Emisyonları Azaltımı

Düşük karbonlu klinker kimyası ve yakıtlar

- ▶ Termal verimlilik
- ▶ Alternatif yakıtlar ve biyokütle
- ▶ BAC / Belit / CSA klinker

54+

6

4

PROJE ALT. YAKIT KLİNKER TÜRÜ

02

7 AR-GE ALANI

Çimento Emisyonları Azaltımı

Klinker ikamesi ve ileri öğütme

- ▶ Klinker azaltımı
- ▶ Öğütme teknolojileri
- ▶ Kalsine kil ve SCM

40+

6

PROJE SCM

03

4 AR-GE ALANI

Düşük Karbonlu Beton

Akıllı karışım, CO₂ kürlemesi, 3D baskı

- ▶ Karışım optimizasyonu · CDM
- ▶ CO₂ kürlemesi
- ▶ 3DC · Yeşil çimento · SCM

13+

PROJE

04

6 AR-GE ALANI

CO₂ Mineralizasyonu

Tüm yöntemlerde yakalama ve sabitleme

- ▶ Doğrudan · Sulu
- ▶ Basınçlı
- ▶ Dolaylı karbonatlaşma

17+

PROJE

05

3 AR-GE ALANI

Yapılarda Karbon Tutma

3D baskılı elemanlardan yapılarda karbon depolamaya

- ▶ 3D baskılı beton
- ▶ CO₂ kürlemeli 3DC
- ▶ Yapılarda karbon depolama

2+

PROJE

Ürünler



BAC BORON ACTIVATED CEMENT

ETİMADEN for life

Patentli Ar-Ge Ürünü

**Dünyada Bir İlk:
Boron Aktivasyonlu Çimento**

I Daha Az Karbon, Daha Çok Sürdürülebilirlik

Limak Çimento | now must say new things



Limak Doğu Anadolu Çimento

Teknolojiler



2026 Yılı Planlanan Marka ve Patent Başvuruları

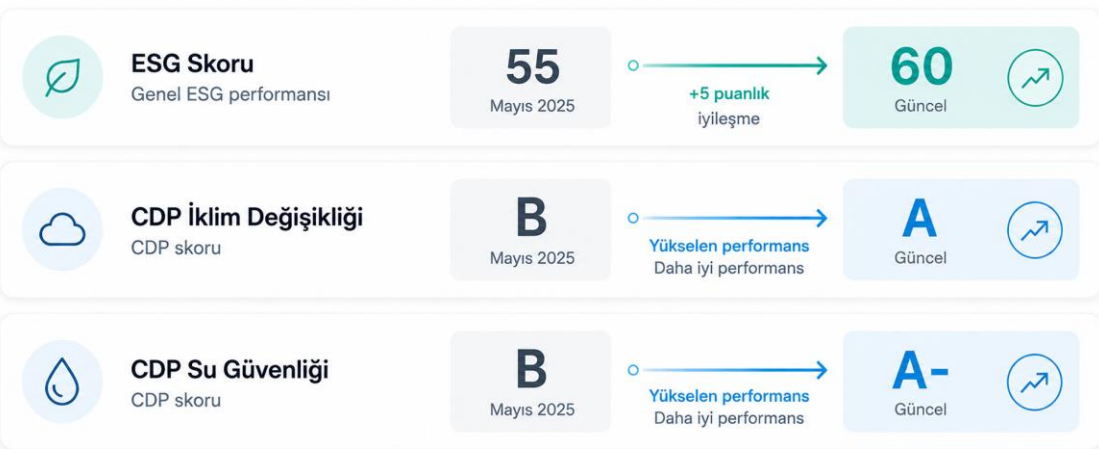
- 200 m² baskı alanına sahip olan printer için marka başvurusu planlanmaktadır.
- Görüntü işleme ile katman kalınlığı kontrolü teknolojisi için patent başvurusu planlanmaktadır.

Limak Çimento - Sürdürülebilirlik



LİMAK ÇİMENTO - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Derecelendirme Süreçleri



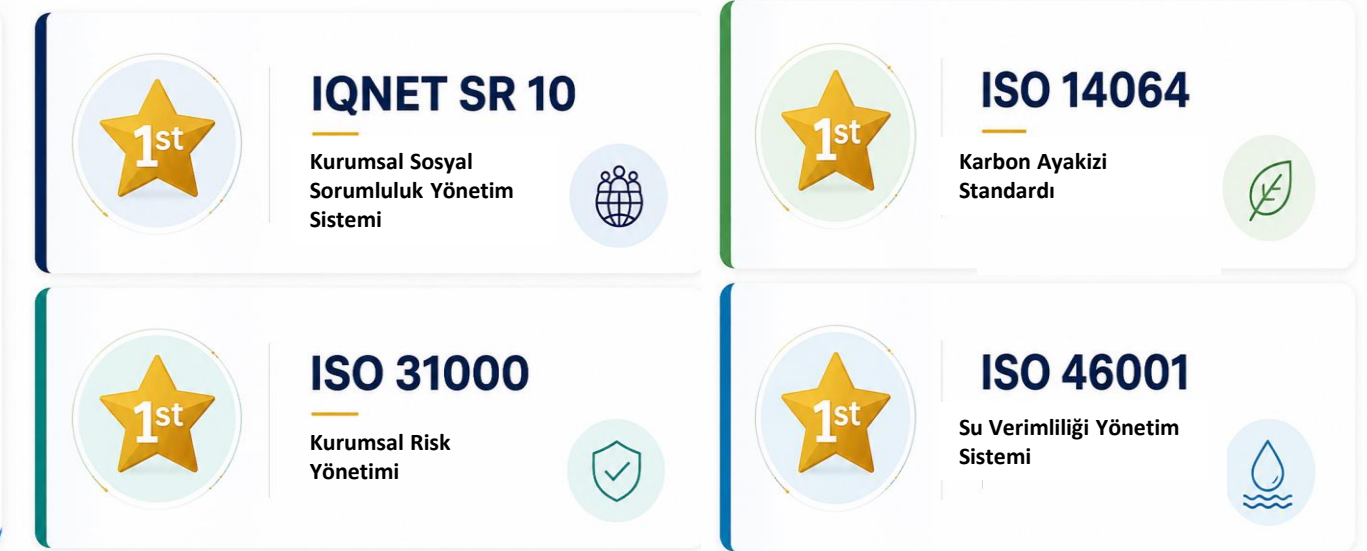
Görünürlük & Liderlik



Biyoçeşitlilik ve Su Aksiyonları



Endüstriyel Öncülük



LİMAK ÇİMENTO - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Sürdürülebilirlik Liderliği ve Performansı



Küresel Çimento Sektörünün En Yüksek ESG Skoruna Sahibiz!

Sustainable Fitch Küresel Portföyünde **60** puanla çimento sektöründe lider konumdayız



Türkiye'nin İlk CSC Platinum Sertifikalı Çimento Fabrikası

Limak Çimento olarak bu başarıyı elde eden dünyadaki **3** şirketten biriyiz.



“Excellent” Notlu Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Türkiye çimento sektöründeki ilk sürdürülebilirlik bağlantılı finansman çerçevesidir.

Limak Doğu Anadolu Çimento

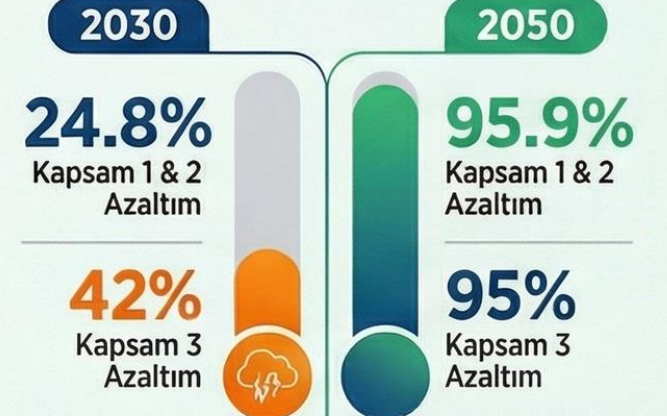


SBTN Listesine Giren İlk ve Tek Türk Şirketiz!

Science Based Targets Network (SBTN) kapsamında bilim temelli tatlı su hedeflerimizi bağımsız olarak doğrularak, **Target Tracker**'da yer alan **Türkiye'deki ilk** ve **dünyadaki 12.** şirket olduk.

Bilim Temelli Net-Sıfır Hedefleri Onaylandı (SBTi)

Türkiye'de SBTi onayı alan **ilk 10** şirketten biriyiz.



LİMAK ÇİMENTO – RAPORLAMA VE VERİ ŞEFFAFLIĞI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



Performans Verilerinin Dağılımı: 7000+ Gösterge

7000'den fazla nitel ve nicel veri noktasının bileşimini özetler.

Verilerin büyük çoğunluğunun Sosyal ve Çevresel performans metriklerine odaklandığı açıkça görülmektedir.

52%

Sosyal Performans

Veri setinin en büyük bölümünü oluşturan kategori

10%

Yönetişim Performansı

Kurumsal yönetim ve idare ile ilgili verileri içerir.

30%

Çevresel Performans

İkinci en büyük odak alanı olarak çevresel ölçütler öne çıkıyor.

6%

Genel Bilgiler

Şirkete ilgili temel ve genel verileri kapsar.

2%

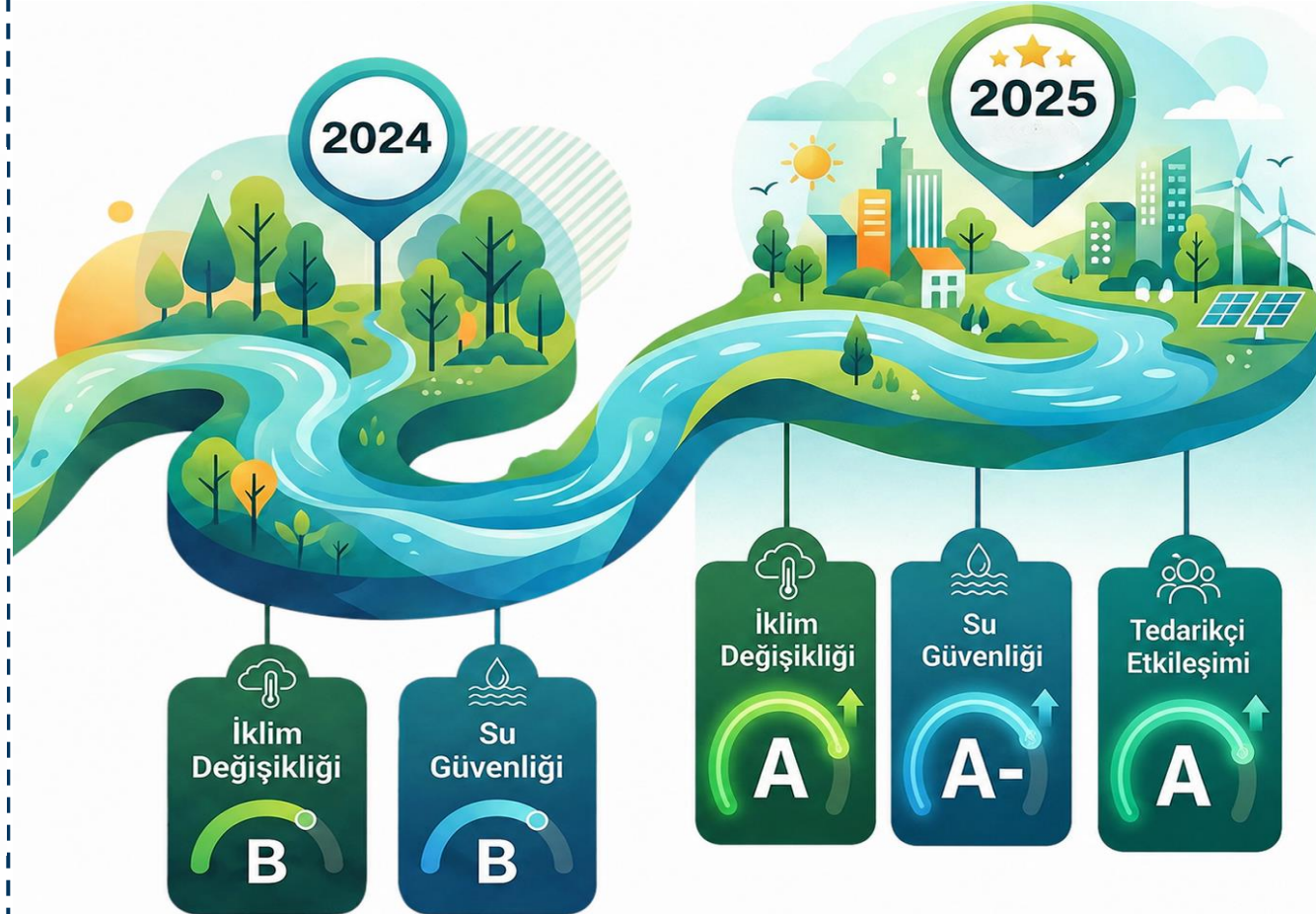
İnovasyon Odaklı Veriler

Yenilikçilik ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin veriler.

Limak Doğu Anadolu Çimento



CDP BAŞARILARIMIZ



LİMAK ÇİMENTO – BİYOÇEŞİTLİLİK YÖNETİMİ

Ekolojik Ayak İzi



7

Entegre Tesis



3

Biyocoğrafik Bölge

(Avrupa-Sibiry, İran-Turan, Akdeniz)



29

Tanımlanan ve İzlenen
Endemik/Nadir Tür



Stratejik Yol Haritası

2023 → 2030+

Kısa Vadeli (0-3 Yıl)
Operasyonel Uyum

Hedef: Habitat
Bütünlüğü ve
Net Sıfır Net Kayıp



KPI: Tanımlanan
hassas mikrohabitatlarda
(net sıfır net kayıp)
net kayıp yaşanmamasını
sağlamak



Devam eden faaliyetler
aracılığıyla habitat sürekliliği
kaybının önlenmesi



1. Öncelikli
Habitatlar

Orta Vadeli (3-7 Yıl)
İstikrar

Hedef: Hassas
Popülasyonlar ve
İstilacı Türlerin
Yönetiminin
Korunması



KPI: Hassas tür
popülasyonlarında
referans seviyelere kıyasla
azalma yaşanmamasını
sağlamak



İstilacı türlerin, erken
müdahale yoluyla tanımlanan
alanda kontrol altına
alınarak dağılımının
sınırlandırılması



2. Hassas
Türler



3. Rehabilitasyon
Performansı



4. İstilacı Tür
Dinamikleri

Uzun Vadeli (7+ Yıl)
Ekolojik İyileştirme

Hedef: Doğal
Ardıcılık ile Uyum
ve Rehabilitasyon
Alanlarının %80'inden
fazlasında İyileştirme



KPI: Rehabilitasyon
alanlarının %80'inden
fazlasında doğal ardıcılığın
erozyon kontrolü ve yerli
tür geçişi yoluyla
sağlanması

Eylem/Etki Değerlendirmesi



Fauna Desteği

Kuş yuvalama kutularının
ve taş sığınakların kurulumu
ile kuşlar, sürüngenler ve
omurgasızlar için alan
sağlanması.



Flora ve Habitat Koruma

İstilacı türlerin yayılımını
önlemek amacıyla toprak
bankacılığı ve istilacı türlerin
mekanik kontrolü gibi
yöntemlerin uygulanması.



Kurumsal Farkındalık

Çalışanlar için yerel bitki,
eğitim materyalleri ve
endemik/hassas türlere
ilişkin bilgilendirme panoları
aracılığıyla farkındalık
çalışmaları.

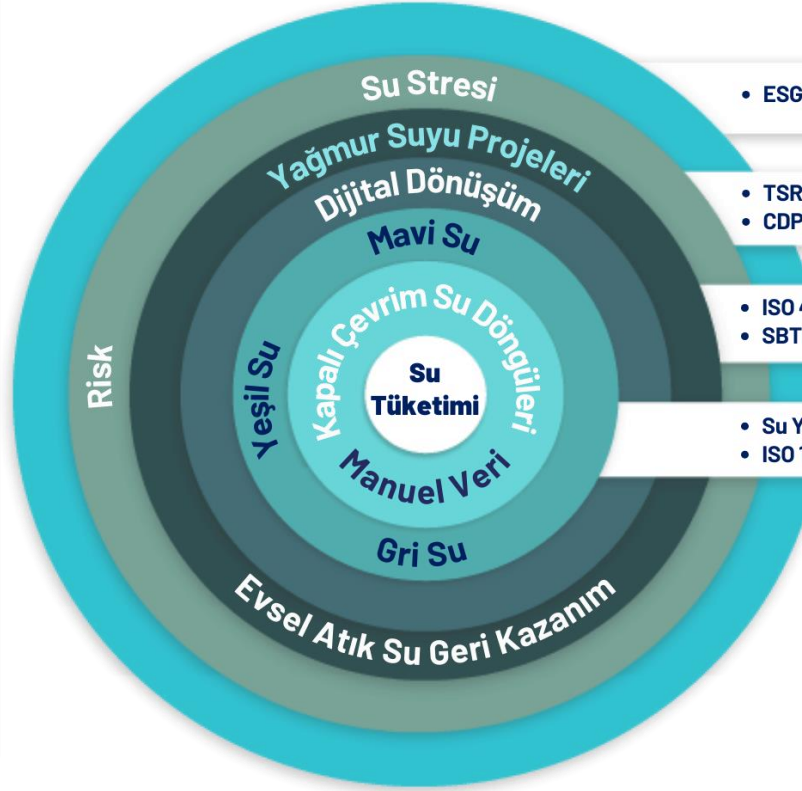
Art'a Kalan Projesi



LİMAK ÇİMENTO – SU YÖNETİMİ

Su Risk Değerlendirmesi ve Aksiyon Planları

Grup Genelinde Risk Kategorileri



- ESG
- TSRS / Sürdürülebilirlik Raporu
- CDP
- ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi
- SBTN
- Su Yönetim Planları
- ISO 14046 Su Ayak İzi Yönetim Sistemi



ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi kapsamında, su kaynaklarını etkin ve sürdürülebilir şekilde yönetme yaklaşımımızla **Türkiye'de bu standardı alan ilk ve tek çimento fabrikası olduk.**



ŞANLIURFA



ERGANI



İLERİ EVSEL ATIK SU GERİ KAZANIMI



1.778 m³

Arıtılan Su

2 Haziran – 20 Temmuz 2026



Arıtma



Kullanım Noktaları

Arıtılan su, gaz soğutma kuleleri ve çimento değirmenlerinde proses suyu olarak kullanılmaya başlanmıştır.



Gaz Soğutma Kuleleri



Çimento Değirmenleri

LİMAK ÇİMENTO – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GELİŞMELERİ

CSC Gold Sertifikası



CSC-Kaynakların Sorumlu Kullanımı'na yönelik çalışmalarımız kapsamında, Şanlıurfa ve Ergani Fabrikalarımız **GOLD Sertifikası** almaya hak kazanmıştır.

ISO 46001 ile Türkiye'de Sektör Liderliği



Yasal bir zorunluluk olmaksızın, su verimliliği alanındaki kararlılığımızı **ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Sertifikası** ile belgelendirdik.



TEDARİK ZİNCİRİ ESG DENETİMLERİ

22

Stratejik
Tedarikçi

%15

Satın Alma
Hacmi



150 Soruluk
ESG Öz Değerlendirmesi



Yerinde ESG
Doğrulama Denetimi

2026 yılında satın alma hacmimizin %15'ini temsil eden
22 stratejik tedarikçimiz için ESG doğrulama denetimleri başlatılmıştır.



TEDARİKÇİ BULUŞMALARI

40+

Tedarikçi



1 Ekim 2026
Şanlıurfa



2 Ekim 2026
Ergani



Yerel
Öncelikler



Ortak
Beklentiler



İSG
Uygulamaları



Çevre



Kalite



Üretim



İnsan
Kaynakları

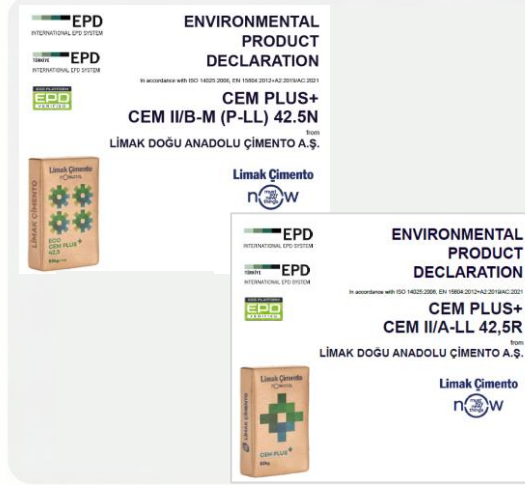


Geri Bildirim



Etik

Yerel öncelikler, karşılıklı beklentiler, gelişim alanları, ortak hedefler,
İSG, çevre, kalite, üretim, insan kaynakları, geri bildirim ve etik
konuları ele alınacaktır.



ÇEVRESEL ÜRÜN BEYANI (EPD)

ERGANİ



ŞANLIURFA



2025 yılında ürünlerimiz için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) olarak çevresel performansımızı uluslararası standartlara uygun şekilde doğruladık.

Atık Geri Kazanım ve Enerji Yatırımları



Yağmur suyu, atıksu geri kazanımı ve atık yakma yatırımları devam etmektedir.

Biyoçeşitlilik Çalışmaları



Doğal yaşamı koruyoruz



Habitatları koruyoruz



Gelecek nesiller için sürdürüyoruz

Ergani ve Şanlıurfa Fabrikalarımız için Biyoçeşitlilik Aksiyon Planları hazırlandı, eğitimler düzenlendi, uzman ve akademisyenler ile çalışmalarımız devam etmektedir.

*Atık yakma ile ilgili izin lisansları tamamlanmıştır.

LİMAK ÇİMENTO – SOSYAL & YÖNETİŞİM BAŞARILARI

Forbes Türkiye'nin En İyi İşverenleri

Forbes TÜRKİYE

Forbes Türkiye'nin «Türkiye'nin En İyi İşverenleri» listesinde 400 şirket arasında 73. sıradayız.

Great Place To Work Sertifikası



Great Place To Work
Üretim&İmalat
En İyi İşverenler

Eşit İşe Eşit Ücret Sertifikası

CERTIFIED



EQUAL PAY AND OPPORTUNITIES
BY EQUAL-SALARY

2026 Association for Talent Development (ATD) Ödülleri



2026, Öğrenme Fonksiyonları Yönetimi:
Limak Cement Global Academy



2026, 53 Organizasyon arasında Global'de 8. Sıradayız
Limak Cement Global Academy



2026, Orta Doğu Yetenek Yönetimi Ödülü
Limak Cement Global Academy
İnsan Kaynakları

2026 Stevie Ödülleri



Öğrenme için En İyi Oyun ve Simülasyon
Kategorisi:
Tekno Yolculuk



En İyi Takım Geliştirme Programı:
İç Eğitim Programı



Yetenek Yönetimi Teknolojileri Uygulaması:
ÇEVİK HR



Üretim Alanında Yılın İş Vereni:
Limak Çimento

2026 Brandon Hall Group Ödülleri



1



2



1



1



4



1

Altın Ödüller

1. Performance Measurement in Limak Cement
Kategori: Best Performance Management
2. Succession and Career Management in Limak Cement
Kategori: Best Succession and Career Management
3. HR in the Field
Kategori: Best Unique or Innovative HR Program
4. Techno Journey
Kategori: Best Use of Games or Simulations for Learning

Gümüş Ödüller

5. Culture Transformation
Kategori: Best Corporate Culture Transformation
6. HR in the Field
Kategori: Best Employee Engagement
7. Limak Cement Talent Management Strategy
Kategori: Best Talent Management Strategy
8. ÇEVİK
Kategori: Best Talent Management Technology Implementation
9. Internal Trainer Program
Kategori: Best Team Development Program

Bronz Ödül

10. Young Talent Internship Program
Kategori: Best Selecting and Onboarding Interns

Ekler



FİNANSAL TABLOLAR – GELİR TABLOSU

(bin TL)	1Y 2025	1Y 2026	Δ (	2Ç 2025	2Ç 2026	Δ (
Hasılat	4.417.937	3.803.582	%-14	2.615.886	2.317.827	%-11
Satışların maliyeti (-)	(2.665.945)	(2.617.751)	%-2	(1.558.664)	(1.551.399)	%0
Brüt kar	1.751.992	1.185.831	%-32	1.057.222	766.428	%-28
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(46.662)	(50.167)	%8	(24.027)	(25.695)	%7
Genel yönetim giderleri (-)	(219.067)	(259.397)	%18	(118.329)	(131.671)	%11
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	83.073	64.958	%-22	41.518	33.982	%-18
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(73.130)	(44.345)	%-39	(41.429)	(28.813)	%-30
Esas faaliyet karı	1.496.206	896.880	%-40	914.955	614.231	%-33
Finansman gelirleri	349.135	373.608	%7	143.484	161.391	%12
Finansman giderleri (-)	(108.775)	(160.931)	%48	(54.246)	(81.938)	%51
Net parasal pozisyon kayıpları	(338.948)	(394.053)	%16	(122.907)	(181.876)	%48
Vergi öncesi kar	1.397.618	715.504	%-49	881.286	511.808	%-42
Vergi geliri/(gideri)	(355.932)	(166.607)	%-53	(157.137)	27.174	a.d.
Dönem vergi gideri	(275.823)	(24.763)	%-91	(145.077)	57.765	a.d.
Ertelenmiş vergi gideri	(80.109)	(141.844)	%77	(12.060)	(30.591)	%154
Net dönem karı	1.041.686	548.897	%-47	724.149	538.982	%-26

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 30.06.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR – BİLANÇO

VARLIKLAR (bin TL)	2025	1Y 2026	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	2.897.416	846.520	%-71
Ticari alacaklar	2.059.676	1.739.001	%-16
Diğer alacaklar	4.017	4.518	%12
Stoklar	903.404	1.193.964	%32
Peşin ödenmiş giderler	86.168	201.220	%134
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar	--	73.409	a.d.
Dönen Varlıklar	5.950.681	4.058.632	%-32
Diğer alacaklar	--	6.297	a.d.
Maddi duran varlıklar	5.305.325	5.912.800	%11
Maddi olmayan duran varlıklar	31.985	37.652	%18
Peşin ödenmiş giderler	84.806	339.146	%300
Ertelenmiş vergi varlıkları	39.772	--	a.d.
Duran Varlıklar	5.461.888	6.295.895	%15
Toplam Varlıklar	11.412.569	10.354.527	%-9

YÜKÜMLÜLÜKLER (bin TL)	2025	1Y 2026	Δ
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	99.833	69.871	%-30
Ticari borçlar	1.275.065	987.275	%-23
Dönem karı vergi yükümlülükleri	97.649	--	a.d.
Diğer	466.433	354.004	%-24
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.938.980	1.411.150	%-27
Uzun vadeli borçlanmalar	98.470	25.429	%-74
Diğer Borçlar	220.053	152.397	%-31
Uzun Vadeli Karşılıklar	234.262	236.012	%1
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	--	115.539	a.d.
Uzun Vadeli Yükümlülükler	552.785	529.377	%-4
Ödenmiş sermaye	516.180	516.180	%0
Sermaye düzeltme farkları	692.072	692.072	%0
Paylara ilişkin primler	3.673.877	3.673.877	%0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	531.516	518.362	%-2
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	226.971	369.074	%63
Geçmiş yıllar karları	897.095	2.095.538	%134
Net dönem karı	2.383.093	548.897	%-77
Özkaynaklar	8.920.804	8.414.000	%-6
Toplam Kaynaklar	11.412.569	10.354.527	%-9

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 30.06.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR – NAKİT AKIŞ TABLOSU

NAKİT AKIŞ TABLOSU (bin TL)	1Y 2025	1Y 2026
Net dönem karı	1.041.686	548.897
Net dönem kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	198.340	251.776
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	7.343	9.506
Kullanılmayan izin karşılık giderleri	11.826	14.996
Beklenen kredi zararı karşılık giderleri	--	671
Dava karşılık giderleri	587	1.978
Faiz gelirleri	(193.285)	(213.365)
Menkul kıymet kazançları	--	(101.322)
Finansman giderleri	(47.075)	102.010
Vergi gideri	355.932	166.607
Parasal kayıp	338.948	394.053
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyet karı	1.714.302	1.175.807
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Ticari alacaklar	(280.180)	66.120
Stoklar	17.186	(346.188)
Ticari borçlar	118.544	(255.583)
Diğer alacaklar ve varlıklar	(68.534)	(125.757)
Diğer borçlar ve yükümlülükler	(18.784)	(34.085)
Ödenen net vergi	(303.452)	(191.738)
Ödenen kıdem tazminatları	(9.065)	(5.295)
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	1.170.017	283.281

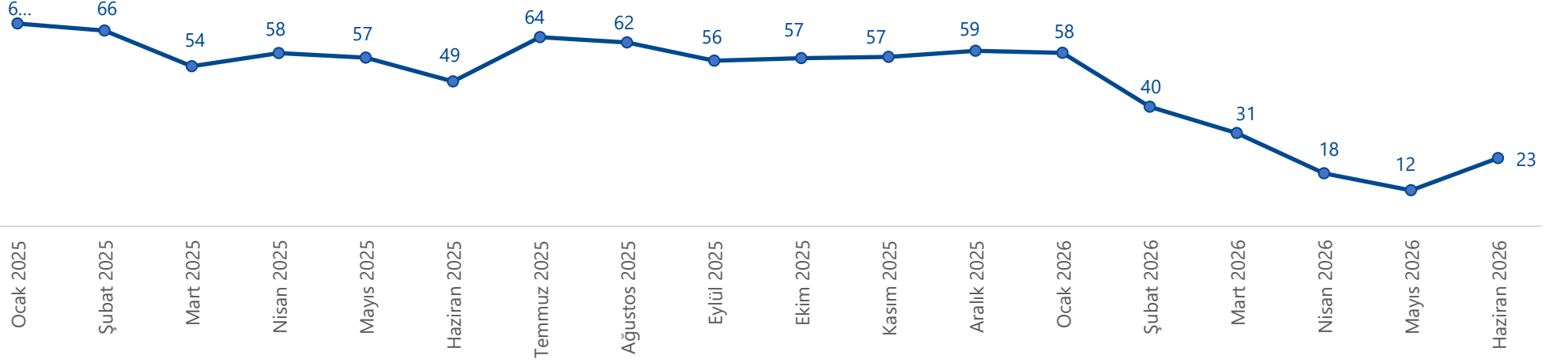
	1Y 2025	1Y 2026
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	(553.939)	(770.286)
Maddi duran varlık alımları için verilen nakit avanslar	(10.915)	(320.665)
Diğer finansal araçlardan nakit girişleri	--	92.885
Alınan faiz	193.285	213.365
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(371.569)	(784.701)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Ödenen temettüleri	(691.285)	(1.042.547)
Ödenen komisyonlar	(84.317)	(64.176)
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	--	(65.042)
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	(775.602)	(1.171.765)
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	22.846	(1.673.185)
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon farkı	(320.951)	(436.632)
Yabancı para çevrim farkları	155.850	58.921
Nakit ve nakit benzerleri dönem başı bakiyesi	1.967.242	2.897.416
Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu bakiyesi	1.824.987	846.520

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 30.06.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

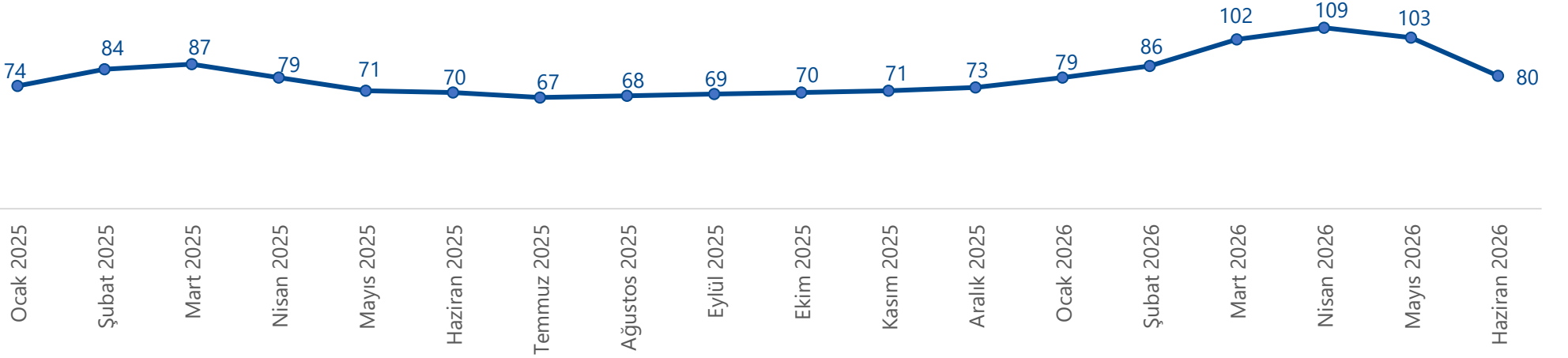
TÜRKİYE ENERJİ VE YAKIT MALİYETLERİ

EUR /MWh

Elektrik
Enerjisi
PTF



Petrokok



Kaynak: EPIAŞ, FoB Argus

Limak Doğu Anadolu Çimento



İletişim Bilgileri :

Fatih Çallak, CFO

R. Fulin Önder, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Semih Kökden, Yatırımcı İlişkileri Şefi

yatirimciiliskileri@limakdoguanadolucimento.com

+90 (312) 436 77 11

+90 (212) 290 37 10