

**LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO  
SANAYİ VE TİCARET A.Ş.  
("ŞİRKET")**

**YÖNETİM KURULU  
01.01.2026– 30.06.2026 DÖNEMİ  
FAALİYET RAPORU  
("RAPOR")**

Rapor Tarihi: 10.08.2026



## ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU UYGUNLUĞU HAKKINDA SINIRLI DENETİM RAPORU

Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na

### Giriş

- 1- Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Şirket") 30 Haziran 2026 itibarıyla hazırlanan ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ile tutarlı olup olmadığının sınırlı denetimini yapmakla görevlendirilmiş bulunuyoruz. Rapor konusu ara dönem Faaliyet Raporu Şirket yönetiminin sorumluluğundadır. Sınırlı denetim yapan kuruluş olarak üzerimize düşen sorumluluk, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin, sınırlı denetimden geçmiş ve 10 Ağustos 2026 tarihli sınırlı denetim raporuna konu olan ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin ulaşılan sonucun açıklanmasıdır.

### Sınırlı Denetimin Kapsamı

- 2- Sınırlı denetim, Sınırlı Bağımsız Denetim Standardı ("SBDS") 2410 "Ara Dönem Finansal Bilgilerin, İşletmenin Yıllık Finansal Tablolarının Bağımsız Denetimini Yürüten Denetçi Tarafından Sınırlı Bağımsız Denetimi"ne uygun olarak yürütülmüştür. Sınırlı denetimimiz, ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlar ile tutarlı olup olmadığına ilişkin incelemeyi kapsamaktadır. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetiminin kapsamı; Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yapılan ve amacı finansal tablolar hakkında bir görüş bildirmek olan bağımsız denetimin kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır. Sonuç olarak ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, denetim şirketinin, bir bağımsız denetimde belirlenebilecek tüm önemli hususlara vâkıf olabileceğine ilişkin bir güvence sağlamamaktadır. Bu sebeple, bir bağımsız denetim görüşü bildirmemekteyiz.

### Sonuç

- 3- Sınırlı denetimimiz sonucunda, ilişikteki ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile, tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

PwC Bağımsız Denetim ve  
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.

Cihan Harman, SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Ağustos 2026

[www.pwc.com.tr](http://www.pwc.com.tr)

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.  
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-i Mebusan Cad. No: 8  
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul  
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015

## İÇİNDEKİLER

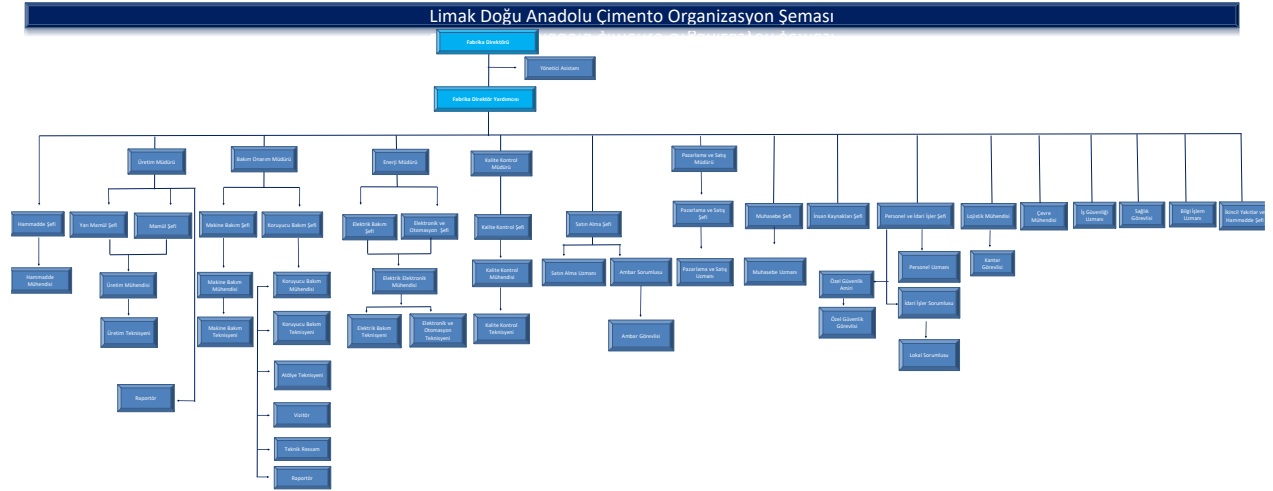
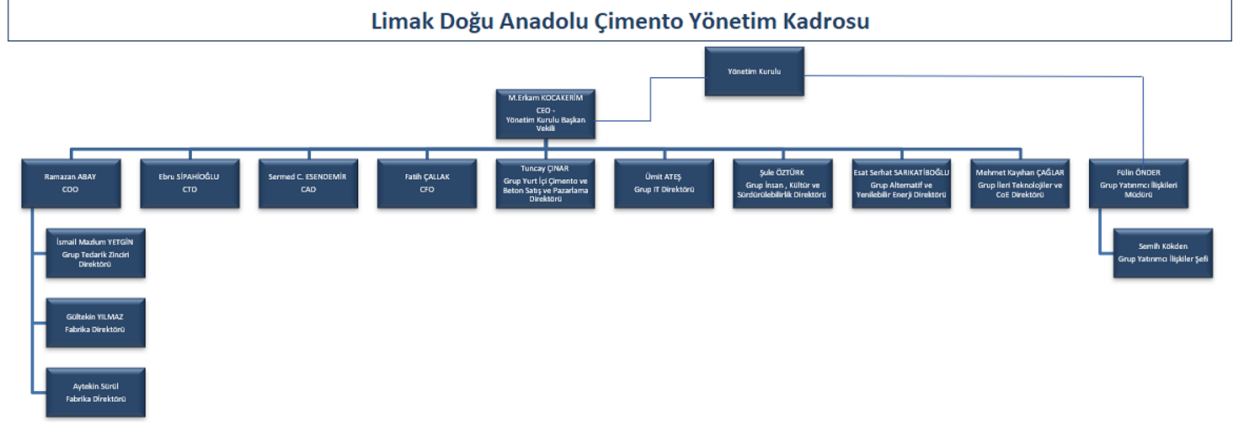
- A. GENEL BİLGİLER
- B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR, PERSONEL VE İŞÇİLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER
- C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI
- D. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER
- E. FİNANSAL DURUM
- F. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ
- G. DİĞER HUSUSLAR

**A. GENEL BİLGİLER****1. Şirket Bilgileri**

|                               |   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-------------------------------|---|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Ticaret Unvanı</b>         | : | Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
| <b>Tescil Yılı / Yeri</b>     | : | 23.11.1998 / Kurtalan                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| <b>Ticaret Sicil Numarası</b> | : | KURTALAN-371                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
| <b>MERSİS Numarası</b>        | : | 0595018528900013                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Çıkarılmış Sermaye</b>     | : | 516.179.700 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
| <b>Kayıtlı Sermaye Tavanı</b> | : | 1.500.000.000 TL                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
| <b>Merkez Adresi</b>          | : | Kurtalan Çimento Fabrikası Kurtalan Siirt                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| <b>İnternet Sitesi</b>        | : | <a href="http://www.limakdoguanadolucimento.com">www.limakdoguanadolucimento.com</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| <b>E-posta</b>                | : | <a href="mailto:info@limakdoguanadolucimento.com">info@limakdoguanadolucimento.com</a>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |
| <b>Erişim Bilgileri</b>       | : | <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş.</b><br/><b>Kurtalan Çimento Fabrikası Kurtalan SİİRT</b><br/>Tel (484) 411 22 91<br/>Faks (484) 411 22 90</p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Şanlıurfa Fabrikası</b><br/><b>Büyük Kargılı Mah. Büyük Kargılı Küme Evleri No:84</b><br/><b>Karaköprü/ŞANLIURFA</b><br/>Tel (414) 362 10 12 - 14<br/>Faks (414) 362 41 30 - 10 13</p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Ergani Fabrikası</b><br/><b>Elazığ yolu üzeri 2. km. Ergani/DİYARBAKIR</b><br/>Tel (412) 611 52 60<br/>Faks (412) 611 52 48</p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Ankara Şubesi</b><br/><b>Bahçekapı Mah. Çimento Fabrikası Küme Evleri No:98C</b><br/><b>Etimesgut/ANKARA</b><br/>Tel (312) 436 77 11<br/>Faks (312) 436 77 73</p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Şanlıurfa Hazır Beton</b><br/><b>Tesis Şubesi</b><br/><b>Küçükhan mah., Köy 1 Küme Evleri, Çiftçi Beton No:2</b><br/><b>Eyyübiye/ŞANLIURFA</b></p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Onikişubat Hazır Beton</b><br/><b>Tesis Şubesi</b><br/><b>Vadi Mah., Av. Mehmet Ali Kısakürek Cad., No:450A</b><br/><b>Onikişubat/KAHRAMANMARAŞ</b></p> <p><b>Limak Doğu Anadolu Çimento San. ve Tic. A.Ş. Başpınar Hazır Beton</b><br/><b>Tesis Şubesi</b><br/><b>Başpınar (Organize) OSB Mah., O.S.B. 1. Bölge 83105 Nolu Cad. No:34</b><br/><b>Şehitkamil/GAZİANTEP</b></p> |
| <b>Şube Bilgisi</b>           | : | Şirket'in Ankara Şube, Şanlıurfa Şube, Ergani Şubesi, Şanlıurfa Hazır Beton Tesis Şubesi, Onikişubat Hazır Beton Tesis Şubesi ve Başpınar Hazır Beton Tesis Şubesi isimli 6 (altı) adet şubesi bulunmaktadır.                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

## 2. Organizasyon Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in organizasyon yapısı aşağıdaki şemalarda gösterilmektedir:



## 3. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Rapor tarihi itibarıyla Şirket'in sermaye ve ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir:

| Pay Sahibi                           |                    |           |            |
|--------------------------------------|--------------------|-----------|------------|
|                                      | Pay (TL nominal)   | Pay Grubu | Oran (%)   |
| Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 308.943.760        | A         | 59,85      |
|                                      | 68.866.728         | B         | 13,34      |
| Diğer                                | 138.369.212        | B         | 26,81      |
| <b>TOPLAM</b>                        | <b>516.179.700</b> | <b>-</b>  | <b>100</b> |

#### 4. İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakkı

Rapor tarihi itibarıyla Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., (“**Limak Çimento**”) Şirket’in toplam sermayesini temsil eden 308.943.760 (A) grubu ve 68.866.728 (B) grubu olmak üzere, Şirket’in %73,19 oranındaki paylarının sahibidir. (A) grubu pay sahiplerinin genel kurul toplantılarında her bir pay için beşer (5) oy olmak üzere oyda imtiyaz hakkı bulunmaktadır. B grubu payların herhangi bir imtiyazı bulunmamaktadır.

#### 5. Yönetim Kurulu, Üst Düzey Yöneticiler ve Personel

Rapor tarihi itibarıyla Şirket’in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tablolarda gösterilmektedir:

##### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu üyelerimizden Mustafa Kürşat Aşardağ, Muhammed Erkam Kocakerim, İsmail Kerem Güzel ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyelerimiz Müjde Aslan ve Hasan Erdem Tecer, Şirket’in 15.05.2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı’nda 3 yıl süreyle, 15.05.2029 tarihine kadar görev yapmak üzere seçilmişlerdir.

| Yönetim Kurulu           |                               |                                                                                      |
|--------------------------|-------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Adı Soyadı               | Görevi                        | Yetki Sınırı                                                                         |
| Mustafa Kürşat Aşardağ   | Yönetim Kurulu Başkanı        | İcrada görevli değildir.                                                             |
| Muhammed Erkam Kocakerim | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | İsmail Kerem Güzel ile birlikte atacağı müşterek imza ile sınırsız yetkilidir.       |
| İsmail Kerem Güzel       | Yönetim Kurulu Üyesi          | Muhammed Erkam Kocakerim ile birlikte atacağı müşterek imza ile sınırsız yetkilidir. |
| Hasan Erdem Tecer        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcrada görevli değildir.                                                             |
| Müjde Aslan              | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | İcrada görevli değildir.                                                             |

##### **Mustafa Kürşat Aşardağ**

Mustafa Kürşat Aşardağ, 1990 yılında Price Waterhouse Londra Ofisi’nde Chartered Accountant unvanını almıştır. Finans, strateji, operasyon, kurumsal yönetim ve birleşme-satın alma süreçlerinde 40 yıla yakın deneyime sahiptir. Kariyeri boyunca A.T. Kearney ve Monitor Company’de Stratejik Danışman, Grant Thornton Turkey’de Partner, Kocaer Group ve İstanbul Sabiha Gökçen Uluslararası Havalimanı’nda Group CFO, Turkish Bank UK’te Yönetim Kurulu Üyesi ve CFO, Limak Çimento’da CFO görevlerini üstlenmiştir. Mayıs 2024 itibarıyla Limak International Limited’de Executive Director and Chief Financial Officer olarak görev yapmakta olup, 15 Mayıs 2026’dan bu yana Limak Doğu Anadolu Çimento A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir. Aşardağ, farklı sektörlerde büyüme, yeniden yapılandırma, finansman, kurumsal yönetim ve birleşme ve satın alma (M&A) süreçlerine liderlik etmiş; hem danışman hem de üst düzey yönetici olarak şirketlerin stratejik ve finansal dönüşüm süreçlerine katkı sağlamıştır.

***Muhammed Erkam Kocakerim***

M. Erkam Kocakerim, Kimya Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur ve 2020 yılında İşletme Master'ını tamamlamıştır. Kariyerine 2005 yılında çimento sektöründe Üretim Mühendisi olarak başlamış ve Limak Çimento'da Üretim Mühendisi, Üretim Şefi ve Üretim Müdürü olarak devam etmiştir. 2011-2015 yılları arasında Limak Çimento'nun ilk AR-GE ve İş Geliştirme Direktörü, 2015-2021 yılları arasında ise AR-GE ve Yurt Dışı Yatırımlar Koordinatörü olarak çalışmaya devam etmiştir. Ocak 2021'den bu yana Limak Çimento CEO'su olarak görevine devam etmektedir.

***İsmail Kerem Güzel***

Limak Grubu'nda Kurumsal Finansman Direktörü görevini yürüten Kerem Güzel, Limak Grubu bünyesinde gerçekleştirilen Birleşme ve Satınalma İşlemleri, Sermaye Piyasası İhraçları, yapılmış ve yapılması planlanan yatırımların analizleri ve strateji geliştirme görevlerini yürütmektedir. Aynı zamanda Limak Grubu bünyesinde bulunan birçok şirketin Yönetim Kurulu ve İcra Kurulu üyeliği görevini yürütmekte ve yönetiminde aktif olarak yer almaktadır. Kerem Güzel, ODTÜ Metalurji ve Malzeme Mühendisliğinden mezun olduktan sonra Sabancı Üniversitesi'nde Mühendislik Master ve MBA programlarını tamamlamış; halihazırda Marmara Üniversitesi Bankacılık ve Sigortacılık Bölümünde Doktora Tez çalışmalarını yürütmektedir.

***Müjde Aslan***

Sompo Sigorta'da Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı pozisyonuna 2023 yılı Mart ayı itibarıyla atanmıştır. Aslan, Sompo Sigorta'nın tüm finansal süreçlerinden ve sürdürülebilirlik faaliyetlerinden sorumludur. Öncesinde Deloitte'ta Şirket Ortağı olarak görev alan Aslan, 25 yılı aşkın süredir finansal hizmetler sektöründe faaliyet gösteren yerli ve uluslararası birçok şirketin bağımsız denetim ve danışmanlık, birleşme ve satın alma, mali durum tespit ve benzeri çalışmalarına liderlik ederken aynı zamanda sigorta sektörü liderliğini de yürütmüştür. Müjde Aslan, Deloitte bünyesinde sürdürülebilirlik güvence hizmetlerinden sorumlu ortak olarak da görev yapmıştır. Şirketlere ve düzenleyici otoritelere Uluslararası Finansal Raporlama Standartları ve sektörel konularda eğitimler veren Müjde Aslan, Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik ve Kamu Gözetim Kurumu Bağımsız Denetim lisanslarına sahiptir. Aslan, aynı zamanda Yönetim Kurulu'nda Kadın Derneği üyesidir. 2017-2020 yılları arasında Özyeğin Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde bağımsız denetim dersleri vermiştir. İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi, İngilizce İktisat Bölümünden 1998 yılında mezun olan Müjde Aslan, aynı yıl Deloitte'ta bağımsız denetim alanında çalışmaya başlayarak kariyerine adım atmıştır.

***Hasan Erdem Tecer***

Hasan Erdem Tecer 1996 yılında İstanbul Üniversitesi İngilizce işletme bölümünden mezun olmuş ve Arthur Andersen İstanbul ofisi denetim bölümünde çalışma hayatına başlamıştır. 2002 yılında Ernst&Young'a katılmış ve 2007 yılında şirket ortağı olarak görev yapmaya başlamıştır. Enerji, otomotiv, inşaat, yapı malzemeleri ve altyapı başta olmak üzere çok sayıda sektörde bağımsız denetim, usulsüzlük incelemesi ve uyuşmazlık danışmanlığı ve şirket birleşme ve satın alma danışmanlığı alanlarında tecrübe sahibidir. 2015 yılında Bulgaristan Sofya ofisinde usulsüzlük incelemesi ve uyuşmazlık danışmanlığı biriminin kuruluşunda yer almış ve 2017 yılı sonuna kadar bu birimin yöneticiliğini yürütmüştür. 2021 yılında Türkiye Enerji ve Doğal Kaynaklar sektörleri lideri olarak atanmış, bu görevine ek olarak Orta ve Doğu Avrupa ve Orta Asya Enerji ve Doğal Kaynaklar sektörleri güvence hizmetleri liderliğini yerine getirmiştir. 2023 yılı sonu Ernst&Young İstanbul ofisindeki görevlerinden ayrılan Erdem Tecer, yönetim danışmanlığı alanında çalışmalarını sürdürmektedir.

### Yönetim Kurulu Üyelerinin Görev ve Yetkileri

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleri Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") ilgili maddeleri ve Şirket esas sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkileri haizdir.

### Yönetim Kurulunun Yıl İçerisindeki Toplantı Sayısı ve Yönetim Kurulu Üyelerinin Söz Konusu Toplantılara Katılım Durumu

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Yönetim Kurulu toplam 22 kez toplanmıştır. Söz konusu toplantıların ikisine tüm üyeler katılmıştır. Dönem içerisinde alınan tüm Yönetim Kurulu kararları, toplantıya katılan üyelerin oy birliği ile kabul edilmiştir.

### Yönetim Kurulu Komitelerinin Komite Üyeleri, Toplanma Sıklığı, Yürütülen Faaliyetleri de İçerecek Şekilde Çalışma Esasları ve Komitelerin Etkinliğine İlişkin Yönetim Kurulunun Değerlendirmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun (II-17.1) sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ("Kurumsal Yönetim Tebliği") ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.5'te sayılan ilkeler gözetilerek, Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Kurumsal Yönetim Komitesi, Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi'nin görevlerini de yerine getirmektedir. Bahsedilen Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitelerinin Çalışma Esasları, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Şirketimiz resmi internet sitesinde yayımlanmıştır.

| Komite                           | Görevi | Adı Soyadı             | Niteliği                        |
|----------------------------------|--------|------------------------|---------------------------------|
| Denetimden Sorumlu Komite        | Başkan | Hasan Erdem Tecer      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
|                                  | Üye    | Müjde Aslan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
| Kurumsal Yönetim Komitesi        | Başkan | Hasan Erdem Tecer      | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
|                                  | Üye    | Mustafa Kürşat Aşardağ | Yönetim Kurulu Başkanı          |
|                                  | Üye    | Risale Fulin Önder     | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi |
| Riskin Erken Saptanması Komitesi | Başkan | Müjde Aslan            | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi   |
|                                  | Üye    | Mustafa Kürşat Aşardağ | Yönetim Kurulu Başkanı          |

Yönetim Kurulu bünyesinde, 2026 yılının ilk altı ayında, Denetimden Sorumlu Komite 3 kez, Kurumsal Yönetim Komitesi 2 kez, Riskin Erken Saptanması Komitesi 3 kez toplanmıştır. Yönetim Kurulu üyeleri, toplantılara düzenli bir biçimde iştirak etmişlerdir.

### Üst Düzey Yöneticiler

Üst düzey yöneticiler, 15.05.2026 tarihli ve 5 numaralı TTK 367 ve 371 İç Yönergesi doğrultusunda 15.05.2029 tarihine kadar atanmışlardır.

| Adı Soyadı               | Görevi | Yetki Sınırı                                                                   |
|--------------------------|--------|--------------------------------------------------------------------------------|
| Muhammed Erkam Kocakerim | CEO    | İsmail Kerem Güzel ile birlikte atacağı müşterek imza ile sınırsız yetkilidir. |

|                           |                                              |                                                                       |
|---------------------------|----------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Ramazan Abay              | COO                                          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Ebru Sipahioğlu           | CTO                                          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Sermed Cesur Esendemir    | CAO                                          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Fatih Çallak              | CFO                                          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Ebru Yazıcıoğlu           | Finansal Raporlama Direktörü                 | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Risale Fulin Önder        | Yatırımcı İlişkileri Müdürü                  | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Şule Öztürk               | İnsan, Kültür ve Sürdürülebilirlik Direktörü | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Tuncay Çınar              | Satış ve Pazarlama Direktörü                 | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Esat Serhat Sarikatiboğlu | Alternatif ve Yenilenebilir Enerji Direktörü | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Mehmet Kemal Kayı         | Hazır Beton Operasyon Direktörü              | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Mehmet Kayıhan Çağlar     | İleri Teknolojiler ve CoE Direktörü          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Ümit Ateş                 | Bilgi İşlem Direktörü                        | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Gültekin Yılmaz           | Şanlıurfa Çimento Fabrika Direktörü          | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Aytekin Sürül             | Ergani Fabrika Direktörü                     | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Asude Başat Taner         | Kurumsal Risk Yönetim Direktörü              | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |
| Aytekin Kocabaş           | Ergani Fabrika Direktör Yardımcısı           | Müşterek imza ile iç yönergede belirtilen şekilde sınırlı yetkilidir. |

### Personel Sayısı

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket'te çalışan personel sayısı 437'dir.

### Toplu Sözleşme Uygulamaları

Şirket'in üyesi olduğu Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse İş Sendikası arasında, 24 Aralık 2025 tarihinde başlanan yeni dönem Grup Toplu İş Sözleşmesi müzakereleri, 2 Şubat 2026 tarihi itibarıyla anlaşmayla sonuçlanmıştır.

01.01.2026 – 31.12.2027 yürürlük süreli olarak imzalanan Grup Toplu İş Sözleşmesi uyarınca;

- Sözleşmenin 1. yılında 01.01.2026 tarihinde işyerinde çalışan ve toplu iş sözleşmesinin imzası tarihinde iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2025 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine 01.01.2026 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere %35 oranında,

- Sözleşmenin 2. yılında; 01.01.2027 tarihinde işyerinde çalışan ve iş sözleşmesi devam eden işçilerin 31.12.2026 tarihinde almakta oldukları çıplak saat ücretlerine TÜFE + %3 oranında ücret zammı uygulanacaktır.

## **B. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ İLE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR, PERSONEL VE İŞÇİLERE SAĞLANAN HAK VE MENFAATLER**

### **Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap döneminde Şirket'in yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerine sağlanan ücret ve sağlık sigortası gibi mali menfaatler toplamı 15.084 bin TL'dir.

### **Personel ve İşçilere Sağlanan Hak ve Menfaatler**

Şirket'te çalışan kapsam içi ve kapsam dışı personel, sosyal güvenlik bakımından 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu, iş hukuku bakımından 4857 sayılı İş Kanunu'na tabi olarak çalışmaktadır.

Kapsam dışı personelin özlük hakları, Şirket ile çalışan arasında imzalanan hizmet sözleşmelerine göre, kapsam içi personelin özlük hakları ise toplu iş sözleşmesi hükümlerine göre yürütülmektedir. Kapsam içi personel, T. Çimse-İş sendikasına bağlıdır.

30.06.2026 tarihi itibarıyla sona eren altı aylık finansal döneme ilişkin olarak, II-14.1 sayılı Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği uyarınca hazırlanan finansal tablolarda yer aldığı üzere, ayrılan kıdem tazminatı karşılık gideri tutarı 40.795 bin TL'dir.

## **C. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI**

Ar-Ge faaliyetleri için Şirket'in münferit olarak kurduğu ve işlettiği özel bir Ar-Ge birimi bulunmamakla birlikte, Şirket, Limak Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin ("Limak Çimento") kurmuş olduğu, T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından 5746 sayılı Araştırma, Geliştirme ve Tasarım Faaliyetlerinin Desteklenmesi Hakkında Kanun kapsamında belgelendirilmiş Limak Çimento Ar-Ge Merkezi'nin çalışmalarından doğrudan faydalanmaktadır. Limak Çimento Ar-Ge Merkezi, düşük karbonlu çimento ve beton teknolojileri, alternatif bağlayıcı sistemler, karbon yakalama, döngüsel ekonomi, dijitalleşme ve ileri üretim teknolojileri alanlarında araştırma, geliştirme ve inovasyon faaliyetlerini sürdürmektedir. Merkez bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında yeni ürün ve üretim süreçlerinin geliştirilmesi, mevcut üretim teknolojilerinin iyileştirilmesi, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması, maliyet azaltıcı ve kalite artırıcı çözümlerin hayata geçirilmesi ile ulusal ve uluslararası fon destekli Ar-Ge projelerinin yürütülmesine yönelik faaliyetler gerçekleştirilmektedir.

Limak Çimento Ar-Ge Merkezi, sürdürülebilir üretim anlayışı doğrultusunda karbon emisyonlarının azaltılması, alternatif hammadde ve yakıt kullanımının yaygınlaştırılması, endüstriyel simbiyoz uygulamalarının geliştirilmesi ve dijital dönüşüm projelerinin hayata geçirilmesine odaklanmaktadır. Bu kapsamda karbon yakalama ve değerlendirme teknolojileri, 3 boyutlu beton baskı uygulamaları, yapay zekâ ve veri analitiği tabanlı üretim optimizasyonu, yeni nesil bağlayıcı sistemler ile kaynak verimliliğini artırmaya yönelik yenilikçi çözümler üzerinde çalışmalar yürütülmektedir. Ar-Ge Merkezi ayrıca, üniversiteler, araştırma kuruluşları, teknoloji geliştiricileri ve ulusal ve uluslararası paydaşlarla iş birliklerini güçlendirmekte; Horizon Europe, TÜBİTAK ve benzeri programlar kapsamında yürüttüğü projeler ile bilgi

ve teknoloji transferine katkı sağlamakta, sektöründeki bilimsel ve teknolojik gelişmeleri yakından takip ederek bunların Limak Çimento bünyesindeki üretim süreçlerine kazandırılmasına yönelik faaliyetlerine devam etmektedir.

## **D. FAALİYETLER VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER**

### **1. Şirket'in Faaliyet Alanları**

Güneydoğu Anadolu Projesi (GAP) kapsamında bölgenin ve ülkenin artan çimento talebini karşılamak üzere 1976 yılında kurulan ve Türkiye Çimento ve Toprak Sanayii T.A.Ş. (ÇİTOSAN) bünyesinde Kamu İktisadi Teşebbüsü (KİT) olarak faaliyetini sürdüren Şanlıurfa Çimento Fabrikası ("**Şanlıurfa Fabrikası**") ve Ergani Çimento Fabrikası ("**Ergani Fabrikası**"), sırasıyla 1993 ve 1997 yıllarında özelleştirilmiştir. Ergani Fabrikası 2006 yılında ve Şanlıurfa Fabrikası 2007 yılında Limak Çimento grubuna katılmıştır.

Şanlıurfa'da kurulu olan ve Şirket'e ait Şanlıurfa Fabrikası, 875 bin metrekare açık alanında yılda yaklaşık 2,2 milyon ton çimento ve 1,5 milyon ton klinker üretim kapasitesine sahiptir. Uluslararası standartlarda üretim süreçlerinin sürekli denetlendiği ve faaliyetlerini toplam kalite yönetimi yaklaşımı çerçevesinde gerçekleştiren Şanlıurfa Fabrikası, EN 197-1 kapsamında CEM II/A-M (P-LL) 52,5 N, CEM II/A-M (P-LL) 42,5 N, CEM II/B-M (P-LL) 42,5 N tip çimentolara ait EC Uygunluk belgeleri ile TS EN 197-5 kapsamında CEM II/C-M (P-LL) 32,5 N tip çimentoya ait G uygunluk belgesine sahiptir.

1 Mart 2024 tarihinde Şirket tarafından devralınan Diyarbakır ili, Ergani ilçesinde 466 bin metrekare alan üzerinde kurulu olan Ergani Fabrikası, yılda yaklaşık 1,4 milyon ton çimento ve 793 bin ton klinker üretim kapasitesine sahiptir. Ergani Fabrikası EN 197-1 kapsamında, CEM II A-LL 42,5 R ve CEM II B-LL 32,5 R tip çimentolara ait EC uygunluk belgesine sahiptir.

Şirket, 1 Temmuz 2025 tarihinde, Çiftçi Müteahhitlik Mühendislik Yapı İnş. Beton Pet. Nak. İth. İhr. Tic. ve San Ltd. Şti.'den, Şanlıurfa / Eyyübiye ilçesinde yer alan Şanlıurfa Hazır Beton Santrali'ni 5 + 5 yıl süreyle kiralamıştır. Şirket, ayrıca 18 Ağustos 2025 tarihinde, Limak Çimento'dan, Kahramanmaraş / Onikişubat ilçesinde bulunan Onikişubat Hazır Beton Tesisi ile Gaziantep / Şehitkamil ilçesinde bulunan Başpınar Hazır Beton Tesisi'ni, tesisler bünyesinde yer alan araç, makine, teçhizat ve ekipmanlarla birlikte 2 + 1 yıl süreyle kiralarak hazır beton üretim faaliyetlerini bünyesine dahil etmiştir. Şirket, 22 Mayıs 2026 tarihinde, hazır beton üretim portföyünün optimize edilmesi ve kaynakların verimli kullanılması çalışmaları kapsamında, Başpınar Hazır Beton Tesisi'ndeki hazır beton üretim faaliyetlerinin sonlandırılmasına ve Limak Çimento ile akdedilmiş olan kira sözleşmesinin karşılıklı mutabakat ile feshedilmesine karar vermiştir.

Şirket bünyesindeki üretim tesislerinin altı aylık üretim ve satış miktarları aşağıdaki gibidir.

|                               | <b>01.01.2026- 30.06.2026</b> |              | <b>01.01.2025- 30.06.2025</b> |              |
|-------------------------------|-------------------------------|--------------|-------------------------------|--------------|
|                               | <b>Üretim</b>                 | <b>Satış</b> | <b>Üretim</b>                 | <b>Satış</b> |
| Çimento (ton)                 | 779.508                       | 780.917      | 1.154.276                     | 1.158.290    |
| Hazır Beton (m <sup>3</sup> ) | 209.273                       | 209.273      | -                             | -            |

Şirket'in Şanlıurfa Fabrikası ve Ergani Fabrikası'nda yapılan Güneş Enerjisi Santrali (GES) yatırımları çerçevesinde; elektrik üretim gücü Şanlıurfa Fabrikası için 7,722 MWp DC ve Ergani Fabrikası için 3,918 MWp DC olmak üzere, toplamda 11,64 MWp DC gücündeki GES yatırımları, 02.02.2026 tarihi itibarıyla

tamamlanmış olup, söz konusu tesisler devreye alınmıştır. Böylelikle, sürdürülebilir enerji üretimine destek olarak doğanın korunması, verimliliğin artırılması ve üretim tesislerimizdeki elektrik giderlerinde tasarruf sağlanması amaçlanmaktadır.

Şirket'in ayrıca, Elektrik Piyasasında Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği kapsamında yapmış olduğu 50 MWe'lik lisanssız üretim başvurusu olumlu değerlendirilmiş ve 26.02.2026 tarihli ve 14353 sayılı T.C. Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu (EPDK) kararı doğrultusunda yapılan kapasite tahsis öncelik sıralaması neticesinde 34,35 MWe kapasite tahsis hakkı kazanmıştır.

Sürdürülebilirlik çalışmalarını Limak Çimento grubunun uluslararası vizyonu ve yaklaşımı ile hayata geçiren Şirket, ekonomik, çevresel ve sosyal etki alanlarında da sürekli gelişimi hedeflemektedir. Şirket, karbon ayak izi, su tüketimi ve tedarik zinciri alanlarında çevresel etkisini uluslararası standartlarda raporlamaktadır. Limak Cement Academy ile sadece yönetim süreçlerinde değil, iç paydaşlarında da mesleki ve kişisel gelişimi hedefleyen Şirket, sürekli eğitim programları ile kurum içi inovasyon ve girişimciliği de teşvik etmektedir.

## Çimento Sektörü

Çimento sektöründe faaliyet gösteren Şirket'in ana faaliyet konusu, klinker, çimento ve hazır beton üretimi ve pazarlaması ile yurt içi ve yurt dışı satışı olması nedeniyle, hizmet ettiği sektör, inşaat endüstrisidir. Şirket'in ürünlerini kullanan inşaat endüstrisinde faaliyet gösteren işletmelerin ihtiyaçları dinamik olup, dünya çapında altyapı ve üst yapı gereksinimleri ile bu alanlardaki gelişmeler ve inşaat projeleri doğrultusunda gerçekleşmektedir.

İnşaat sektörü, ülkemizdeki en hareketli ve ekonominin itici gücü olan alanlardan biri olarak ifade edilmektedir. Türkiye ekonomisini istikrara kavuşturmak amacıyla uygulanan yeni ekonomi programı ve genel ekonomik büyüme gibi gelişmelerin etkisiyle, Türkiye İstatistik Kurumu ("TÜİK") tarafından açıklanan son verilere göre, 2026 yılının 1. çeyreğinde belediyeler tarafından yapı ruhsatı verilen yapıların bina sayısı bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla %19,6, daire sayısı %37,0 ve yüzölçümü %26,1 oranında artmıştır.

Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği ("TürkÇimento") tarafından hazırlanan aylık raporda, TÜİK Yapı Ruhsatı verilerine göre yapı ruhsatı verilen daire sayısı ile çimento iç satışları arasında önemli bir etkileşim olduğu ortaya koyulmaktadır. Buna göre, yapı ruhsatı verilen daire sayısında, bölgesel olarak değişiklik göstermekle birlikte, 2024 yılı 2. çeyrekte başlayan düşüş, 2025 yılının 2. çeyreği itibarıyla yerini büyümeye bırakmıştır. Büyüme, açıklanan son veri olan 2026 yılının 1. çeyreğine kadar devam etmiştir.

Aşağıdaki grafikte, yıllıklandırılmış verilere göre yapılan hesaplamalar kapsamında yapı ruhsatı verilen daire sayısı ile çimento satışı arasındaki etkileşim yer almaktadır:



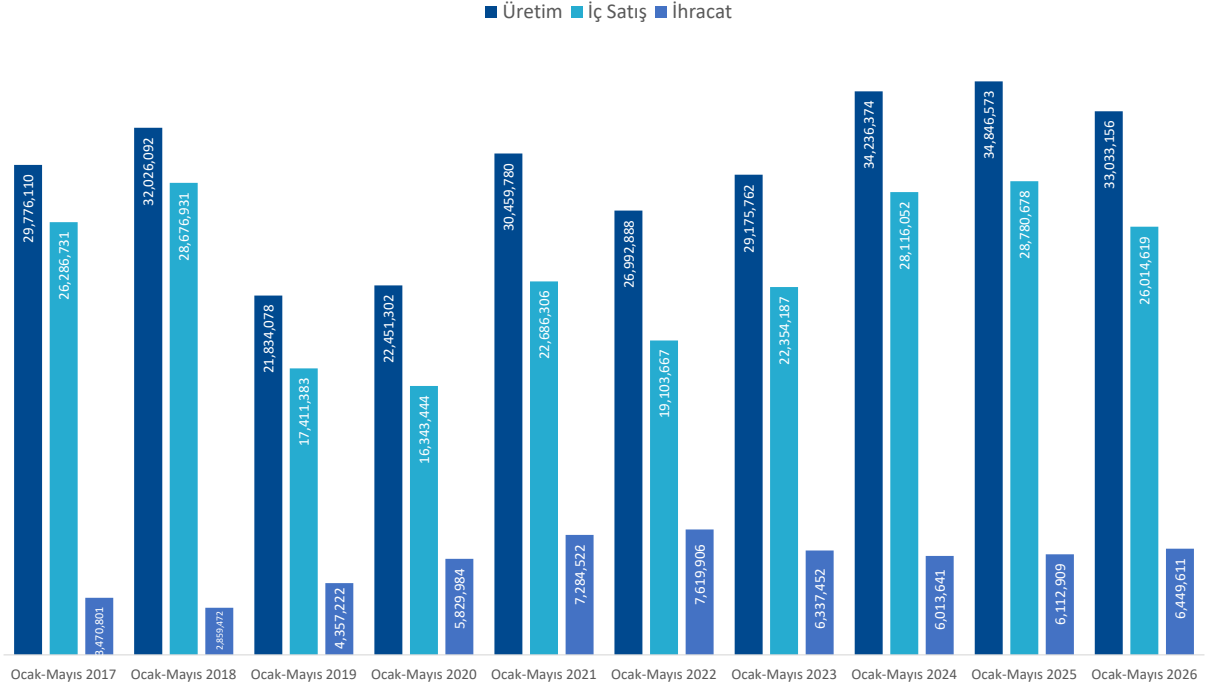
Kaynak: TÜİK, TürkÇimento

Çimentonun niteliği ve tabi olduğu yasal düzenlemeler gereği raf ömrü kısa olduğundan, Şirket'in en önemli satış pazarı, Şanlıurfa Fabrikası'nın ve Ergani Fabrikası'nın merkezinde bulunduğu 100 ila 150 kilometrelik yarıçapı olan bölgelerdir. Dolayısıyla, Şirket'in ana satış pazarı Şanlıurfa Fabrikası'nın bulunduğu Şanlıurfa ili ve ilçeleri, yakın bir il olan Adıyaman ili, Ergani Fabrikası'nın bulunduğu Diyarbakır ili ve çevresi ve Güneydoğu Anadolu bölgesidir.

Çimento sektöründe, mevsimsellik etkisiyle, yılın ilk çeyreğinin üretim ve satış hacminin, diğer dönemlere kıyasla daha düşük seyrettiği bir dönem olduğu gözlemlenmektedir. Bu nedenle, yılın ilk aylarına ait verilerin, yılın tamamına ilişkin performans açısından kesin bir gösterge niteliği taşımadığı değerlendirilmektedir. Bu genel görünüm çerçevesinde, TürkÇimento tarafından yayımlanan en son verilere göre, Ocak-Mayıs 2026 döneminde, mevsimsel etkilere ilave olarak, geçtiğimiz yıllara kıyasla daha olumsuz gerçekleşmiş olan hava koşullarının da etkisiyle, Türkiye genelinde çimento üretimi %5,2, yurt içi satışları ise %9,6 oranında azalış göstermiştir. 2026 yılının ilk beş ayında üretilen çimentonun %19,5'i ihracata konu olmuş ve çimento ihracatı, önceki yılın aynı dönemine kıyasla %5,5 artış göstermiştir. 2026 yılının ilk beş ayında Türkiye'den gerçekleşen klinker ihracatında ise %37,3 oranında azalış gözlemlenmiştir.

2026 yılının kış mevsiminde, Meteoroloji Genel Müdürlüğü'nün değerlendirmesine göre, Türkiye'de normaline göre en fazla yağış artışı gerçekleşen bölge, Şirketin faaliyetlerini gerçekleştirdiği bir bölge olan Doğu Anadolu Bölgesi olmuştur. Şirketin faaliyetlerini sürdürdüğü bir diğer önemli bölge olan Güneydoğu Anadolu Bölgesi'nde, de geçtiğimiz yıl mevsim yağışlarına göre %100'den fazla artış gerçekleşmiş olduğu belirtilmiştir. Bunun paralelinde ve deprem kaynaklı talebin yaratmış olduğu yüksek baz etkisiyle 2026 yılının ilk beş ayında, Doğu ve Güneydoğu Anadolu Bölgelerinde çimento üretimi sırasıyla %18,9 ve %27,8 oranında gerilemiş, çimento iç satışları da sırasıyla %25,9 ve %32,9 azalış göstermiştir.

Aşağıdaki grafikte ise 2017 ile 2026 yılları arasında, Türkiye'de Ocak-Mayıs aylarında gerçekleştirilen toplam çimento üretimi ile iç satışlarının ve ihracat miktarlarının ton bazında karşılaştırması yer almaktadır:



## 2. Yatırımlar

Şirket'in, 01.01.2026 - 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde toplam 904.128 bin TL tutarında yatırım harcaması olup, söz konusu yatırımlar; ağırlıklı olarak klinker soğutma modifikasyonu, tuğla döner fırını, arsalar, kalsinatör ve alev borusu yatırımlarından oluşmakta olup, yatırımların finansmanı iç kaynaklardan sağlanmıştır.

Yatırım teşvik kapsamında; sabit yatırım tutarının vergi indirimi yoluyla karşılanacak kısmını ifade eden yatırıma katkı tutarına ulaşıncaya kadar, Şirket'in kurum kazancına indirimli kurumlar vergisi uygulanmaktadır. Şirket için yatırıma katkı oranı ve vergi indirim oranı sırasıyla %50 ve %90 olarak belirlenmiştir. Şirket'in yatırım teşvik kapsamındaki yatırım harcamaları 30 Haziran 2026 tarihi itibarıyla 628.038 TL tutarında gerçekleşmiş olup bu tutar üzerinden yatırıma katkı tutarı 314.019 TL olarak hesaplanmıştır.

## 3. İç Kontrol Sistemi ve İç Denetim Faaliyetleri

Şirket'te iç kontrol sistemi; faaliyetlerin etkin, verimli ve mevzuata uygun şekilde yürütülmesini, finansal ve operasyonel bilgilerin doğruluğu ile güvenilirliğinin sağlanmasını, varlıkların korunmasını, risklerin etkin şekilde yönetilmesini ve kurumsal hedeflere ulaşılmasını destekleyen bütünsel bir yönetim sistemi olarak yapılandırılmıştır. İç kontrol sistemi; süreçlere entegre kontrol faaliyetleri, görev ayrılığı ilkesi, yetki ve onay mekanizmaları, sistemsel kontroller ve izleme faaliyetlerinden oluşmaktadır.

İç Kontrol Birimi, iç kontrol sisteminin etkinliğinin izlenmesi, değerlendirilmesi ve geliştirilmesine yönelik çalışmaları ilgili iş birimleri ile koordinasyon içerisinde yürütmektedir. İç kontrol sistemi düzenli olarak gözden geçirilmekte, tespit edilen iyileştirme alanlarına yönelik gerekli aksiyonlar hayata geçirilmekte ve sistem gelişen iş ihtiyaçları, riskler ve mevzuat doğrultusunda sürekli geliştirilmektedir. Yönetim Kurulu ve

üst yönetim, güçlü bir kontrol ortamının oluşturulmasını ve sürdürülmesini kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak desteklemektedir.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.05.2024 tarihli ve 2024/152 sayılı kararı uyarınca Denetimden Sorumlu Komite kurulmuş olup, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Hasan Erdem Tecer komite başkanı, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Müjde Aslan ise komite üyesi olarak seçilmiştir. Denetimden Sorumlu Komite, kurulduğu tarihten itibaren işleyişini sürdürmektedir.

Şirketin faaliyetlerini geliştirmek, değer katmak, bağımsız ve objektif bir güvence ve danışmanlık faaliyeti yürütmek üzere denetim komitesine bağlı İç Denetim Birimi ihdas edilmiştir. İç Denetim faaliyetlerine ilişkin amaç, kapsam, yetki ve sorumluluklar İç Denetim Yönetmeliğinde tanımlanmıştır.

İç Denetim Birimi; risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla yönelik sistemli ve disiplinli bir yaklaşım getirerek şirket amaçlarına ulaşılmasına yardımcı olmaktadır. Bu doğrultuda 2025 yılında şirketin süreçlerine ilişkin denetim evreni belirlenmiş, iç denetim planı oluşturulmuş, yeni iç denetçi istihdamı, danışmanlık hizmetleri temini ve mesleki eğitim faaliyetleriyle iç denetim fonksiyonu güçlendirilmiş ve uluslararası iç denetim standartlarına uygun olarak risk bazlı planlı denetim faaliyetlerine 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla başlanılmıştır. Bu kapsamda, 01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde 2 adet planlı süreç denetimi gerçekleştirilmiştir.

#### **4. İştirakler**

Şirket'in doğrudan veya dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

#### **5. İktisap Edilen Şirket Payları**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket kendi paylarını iktisap etmemiştir.

#### **6. Özel Denetimler ve Kamu Denetimleri**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde özel veya kamu denetimi olmamıştır.

#### **7. Davalar**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket aleyhine açılan ve Şirket'in mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyecek nitelikte davalar bulunmamaktadır.

#### **8. Mevzuata Aykırılık Sebebiyle Uygulanan Yaptırımlar**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

#### **9. Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere İlişkin Değerlendirme**

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi için geçmiş dönemlerde belirlenen hedeflere ulaşılmış olup, geçmiş dönemlerde alınan genel kurul kararları yerine getirilmiştir.

## 10. Genel Kurul Kararları

Şirket, 2025 yılı faaliyet dönemi çalışmalarını incelemek ve gündem maddelerini görüşüp karara bağlamak üzere 15 Mayıs 2026 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı'nı gerçekleştirmiştir. Toplantı sonuçları, 15 Mayıs 2026 tarihinde tescil edilmiş ve 15 Mayıs 2026 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantısı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu ("KAP"), Şirket'in internet sitesi (www.limakdoguanadolucimento.com) ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun ("MKK") bilgi portalında Şirket'e ait sayfada yayımlanarak kamuoyu ve ortakların bilgisine sunulmuştur.

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde ayrıca olağanüstü genel kurul toplantısı yapılmamıştır.

## 11. Bağış ve Yardımlar

01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket'in yapmış olduğu bağış, yardım ve sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yaptığı harcama 120 bin TL'dir.

## 12. Şirketler Topluluğu Bilgileri

### a) İşlemler

2026 yılının ilk altı ayına ilişkin faaliyet döneminde Şirket'in, hâkim ortağı Limak Çimento ve/veya Limak Çimento'nun bağlı şirketleri ile veya Limak Çimento'nun yönlendirmesiyle Limak Çimento ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, Limak Çimento ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

2026 yılının ilk altı ayına ilişkin faaliyet döneminde gerek hâkim ortağımız ve gerekse hâkim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirket arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

Şirket'in iştiraki/bağlı ortaklığı bulunmamaktadır.

### b) İşlemlere İlişkin Açıklama

İlişkili taraflarla ilgili işlemler 01.01.2026 – 30.06.2026 hesap dönemine ait finansal tablo dipnotlarında "Dipnot 22. İlişkili Taraf Açıklamaları" notunda verilmektedir.

## E. FİNANSAL DURUM

### 1. Yönetim Kurulu Değerlendirmesi

2026 yılının ilk altı ayına ilişkin faaliyet dönemi, 548.897 bin TL net kar ile kapatılmıştır. Şirket'in aktif toplamı 10.354.527 bin TL olup karşılığında 8.414.000 bin TL tutarında özkaynak bulunmaktadır.

## 2. Satışlar ve Karlılık

### Özet Finansal Durum Tablosu (bin TL)

|                           | 30/06/2026        | 31/12/2025        |
|---------------------------|-------------------|-------------------|
| Dönen Varlıklar           | 4.058.632         | 5.950.681         |
| Duran Varlıklar           | 6.295.895         | 5.461.888         |
| <b>Toplam Varlıklar</b>   | <b>10.354.527</b> | <b>11.412.569</b> |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.411.150         | 1.938.980         |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 529.377           | 552.785           |
| Özkaynaklar               | 8.414.000         | 8.920.804         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>   | <b>10.354.527</b> | <b>11.412.569</b> |

### Özet Kar veya Zarar Tablosu (bin TL)

|                    | 01/01/2026 - 30/06/2026 | 01/01/2025 - 30/06/2025 |
|--------------------|-------------------------|-------------------------|
| Hasılat            | 3.803.582               | 4.417.937               |
| Esas Faaliyet Karı | 896.880                 | 1.496.206               |
| Vergi Öncesi Kar   | 715.504                 | 1.397.618               |
| Net Dönem karı     | 548.897                 | 1.041.686               |

### Önemli Faaliyet Göstergeleri ve Finansal Oranlar

|                         | 01/01/2026 - 30/06/2026 | 01/01/2025 - 30/06/2025 |
|-------------------------|-------------------------|-------------------------|
| Esas Faaliyet Kar Marjı | %23,6                   | %33,9                   |
| Net Kar Marjı           | %14,4                   | %23,6                   |
| FAVÖK Marjı             | %29,7                   | %38,1                   |

## 3. Finansman Kaynakları

01.01.2026 - 30.06.2026 hesap dönemi içerisinde Şirket'in olağan iş ve işlemleri dışında elde ettiği herhangi bir finansman kaynağı bulunmamaktadır.

## 4. Sermayenin Karşılıksız Kalıp Kalmadığı

30.06.2026 tarihi itibarıyla Şirket, TTK'nın 376. maddesi uyarınca sermaye yeterliliği şartlarını yerine getirmekte olup, sermaye, özkaynaklar içerisinde varlığını %100 oranında korumaktadır.

## 5. Finansal Durumu Güçlendirme Önlemleri

Şirket, piyasa koşulları ile finansal riskleri dikkate alarak; işletme sermayesinin güçlendirilmesine, maliyet yapısının sürekli olarak iyileştirilmesine, dövizle endeksli nakit giriş ve çıkışlarının dengelenmesine ve güçlü finansman kabiliyetinin sürdürülmesine yönelik uygulamalarını devam ettirmektedir.

## 6. Kar Payı Dağıtım Politikası

Yönetim kurulu 29.04.2024 tarihinde Kâr Dağıtım Politikası'nı kabul etmiş olup söz konusu politika 21.05.2024 tarihinde gerçekleştirilen halka arz sonrası ilk genel kurul toplantısı olan 2023 yılına ilişkin 21.05.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahiplerinin onayına sunulup pay sahipleri tarafından kabul edilmiştir.

## 7. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyeleri

Şirketimizin ilişkili taraflar ile gerçekleştirilen işlemlerine ait bilgiler 30.06.2026 tarihi itibarıyla hazırlanmış olan Finansal Tabloların 22 sayılı notunda yer almaktadır.

## F. RİSKLER VE YÖNETİM KURULU DEĞERLENDİRMESİ

### 1. Riskin Erken Saptanması Komitesi

Şirket varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürecek riskleri tespit ederek, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemleri almayı teminen Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirket Yönetim Kurulu'nun 21.05.2024 tarihli ve 2024/152 sayılı kararı uyarınca kurulmuştur. Halihazırda Riskin Erken Saptanması Komitesine Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Müjde Aslan Komite Başkanı, Yönetim Kurulu Başkanı Mustafa Kürşat Aşardağ ise Komite Üyesi olarak görev yapmaktadır. Riskin Erken Saptanması Komitesi, bahsi geçen tarihten itibaren işleyişini sürdürmektedir.

### 2. Kurumsal Risk Yönetimi

Şirketimizde Kurumsal Risk Yönetimi (KRY) çalışmaları 2025 yılı itibarıyla daha ileri ve bütüncül bir faza taşınmıştır. Bu yeni aşama ile risk yönetimi faaliyetleri, şirketimizin stratejik hedeflerine ulaşmasını etkileyebilecek belirsizliklerin silo bazlı değerlendirilmesi yaklaşımından çıkarılarak, kurumsal karar alma süreçleri ile entegre, bütünsel ve sürdürülebilir bir sistem çerçevesinde tanımlanmasını, değerlendirilmesini ve izlenmesini amaçlamaktadır.

Bu kapsamda, risklerin sistematik olarak belirlenmesi, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve raporlanmasına yönelik "Entegre Risk Yönetimi" yaklaşımı benimsenmiştir. Uygulamada temel çerçeve olarak COSO ERM ve ISO 31000 standartları esas alınmıştır.

Sürecin geliştirilmesi, risk yönetimi olgunluk seviyesinin artırılması ve kurumsal yapıya entegrasyonun sağlanması, aşamalı bir yol haritası doğrultusunda gerçekleştirilecektir.

### 3. İleriye Dönük Riskler

Küresel ölçekte artan jeopolitik gerilimler, bölgesel çatışmalar, ticaret korumacılığı eğilimleri ve jeoekonomik bloklaşma süreçleri, özellikle tedarik zincirlerinin sürekliliği, hammadde ve ara mal temini, enerji arz güvenliği ve lojistik maliyetleri üzerinde ilave belirsizlikler yaratmaktadır. Tedarik zincirlerinde yaşanabilecek kesintiler, alternatif tedarikçi bulunamaması, kritik girdilerde fiyat oynaklığı veya teslim sürelerinde uzama gibi riskler, üretim planlamasını, maliyet yapısını ve müşteri taahhütlerinin zamanında yerine getirilmesini olumsuz etkileyebilir. Bu kapsamda Şirket, tedarikçi çeşitlendirmesi, kritik stok seviyelerinin gözden geçirilmesi ve alternatif lojistik kanallarının değerlendirilmesi suretiyle operasyonel dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.

Bununla birlikte, küresel ve yerel ölçekte ekonomik aktivitede yaşanabilecek yavaşlama, finansman koşullarının sıkışması, krediye erişimde daralma ve talep kompozisyonundaki değişimler, Şirket'in satış hacmi, karlılığı ve nakit akışları üzerinde baskı oluşturabilir. Ayrıca, sürdürülebilirlik, iklim değişikliği ile mücadele, karbon düzenlemeleri, çevresel yükümlülükler ve paydaş beklentilerindeki artış, uyum maliyetlerini ve yatırım gereksinimlerini artırabilecek niteliktedir. Özellikle Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve çevresel raporlama standartlarındaki gelişmeler, ihracat pazarlarına erişim ve rekabet gücü üzerinde etkili olabilecektir. Şirket, bu riskleri proaktif olarak izlemeyi, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlar ve uyum süreçleri ile uzun vadeli değer yaratma kapasitesini korumayı amaçlamaktadır.

## **G. DİĞER HUSUSLAR**

### **1. Mevzuat Değişiklikleri**

İlgili dönemde şirketimizin faaliyetlerini doğrudan etkileyen spesifik bir mevzuat değişikliği bulunmamaktadır.

### **2. Çıkar Çatışmaları**

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla Şirket arasında herhangi bir çıkar çatışması olmayıp, kurumlarla yapılan sözleşmelerde çıkar çatışmasını engelleyen hükümlere yer verilerek olası çıkar çatışmaları engellenmektedir.

### **3. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri**

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren işyerlerinde ÇEİS'e bağlı sendikalı mavi yaka ve sendikaya bağlı olmayan beyaz yaka çalışanlarımız yer almaktadır. Tüm çalışanlarımız işe girdiklerinden itibaren Sosyal Güvenlik Kurumu'na ("SGK") girişleri bildirilip ve her ay sonu çalışanların çalıştıkları gün sayıları ve ücretleri SGK'ya beyan edilmektedir.

Toplu iş sözleşmesinin kapsamına giren sendikalı çalışanlarımız için ÇEİS tarafından yapılan iş değerlendirme ve gruplandırma çalışması sonucunda ücret baremleri belirlenmektedir. Sendikalı çalışma arkadaşlarımızdan saat 00.00-08.00 vardiyasında çalışanlara gece vardiyası zammı verilmektedir. Her bir saat fazla çalışma için %100 fazla mesai verilmektedir. Hafta tatili çalışmalarında ise %200 fazla mesai saati ücreti ödenmektedir. 1 Mayıs tarihindeki çalışmalarda ise %300 fazla mesai ücreti ödenmektedir.

Sendikaya bağlı olmayan beyaz yaka çalışanlarımız için de ücret skalaları bağımsız danışmanlık şirketiyle gerçekleştirilen pozisyon değerlendirme sonuçlarına göre oluşturulmaktadır.

İşyeri hekimlerimiz yarı zamanlı olarak, şirketteki çalışan sayısına bağlı olarak kişi başı en az 15 dakika olacak sürede istihdam edilmektedirler.

Çalışanlarımıza unvan gruplarına göre tamamlayıcı özel sağlık sigortası veya grup sağlık sigortası sağlanmaktadır.

Çalışanlarımıza unvan gruplarına ve fabrikanın ihtiyacına göre lojman imkânı sağlanmaktadır.

Çalışanlarımıza belirlenmiş güzergâhlarda servis hizmeti sağlanmaktadır.

Çalışanlarımıza işyerimizde vardiya saatlerine uygun yemek imkânı sağlanmaktadır.

## Limak Cement Academy

Makine bakım, elektrik bakım, kalite kontrol, üretim müdürlüğü birimlerde çalışan arkadaşlarımıza zorunlu MYK belgeleri alınmakta ya da yenileme işlemleri şirketimiz tarafından yapılmaktadır.

Çok tehlikeli iş statüsünde yer aldığımızdan dolayı her yıl 16 saat iş sağlığı ve güvenliği, 4 saat çevre eğitimleri online olarak verilmektedir.

Ayrıca mesleki ve kişisel gelişimi desteklemek amacıyla ÇİSİEM ve TürkÇimento'nun ilgili eğitimlerine katılım sağlanmaktadır.

Limak Cement Academy sistemimiz üzerinden de tüm çalışanlarımıza mesleki/kişisel gelişim alanlarında online eğitim seçenekleri sunulmaktadır.

## Çalışan Deneyimi

Her yıl tüm çalışanlarımıza online olarak çalışan deneyimi/memnuniyeti anketleri yapılmaktadır. Anket sonuçları ilgili birim özelinde değerlendirilmektedir. Değerlendirmeden elde edilen çıktılara göre alınması gereken aksiyon adımları planlanmaktadır. Ayrıca insan kaynakları uzmanları da sürekli sahaya inip çalışan deneyimini geliştirmek için projeler yürütmektedir.

Ek olarak Şirket'te Ramazan ve Kurban Bayramları'nda bayramlaşma törenleri, Ramazan Ayı'nda iftar programı, yıl sonu etkinlikleri, fidan dikme, okul ziyaretleri ve spor aktiviteleri gerçekleştirmektedir.

## 4. Paydaşlara Bilgi

Şirket payları Borsa İstanbul'da (BIST) LMKDC sembolü ile Yıldız Pazar'da işlem görmektedir. Pay senetlerine ilişkin bilgiler, Şirket'in internet sitesinde, günlük gazetelerin ekonomi sayfalarında ve yatırım şirketlerinin internet portallarında ve ilgili servis sağlayıcıların veri terminallerinde yer almaktadır.

Şirket'in yıllık raporları ve Şirket'e ilişkin diğer bilgiler Şirket'in [www.limakdoguanadolucimento.com](http://www.limakdoguanadolucimento.com) adresli kurumsal internet sitesinden elde edilebilir.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi, her biri 1 (bir) TL nominal değerli 516.179.700 adet paydan oluşmaktadır.

## 5. Yatırımcı İlişkileri Bölümü İletişim Bilgileri

Pay sahipleri ile ilgili süreçler Yatırımcı İlişkileri Bölümü nezdinde yürütülmektedir.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü iletişim bilgileri aşağıda yer almaktadır.

### Risale Fulin Önder (Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi)

Telefon: 0 (312) 4367711

E-posta: [fonder@limakcement.com](mailto:fonder@limakcement.com)

### Semih Kökden (Yatırımcı İlişkileri Çalışanı)

Telefon: 0 (312) 4367711

E-posta: [skokden@limakcement.com](mailto:skokden@limakcement.com)