

YATIRIMCI SUNUMU

Mart 2026

Limak
Doğu Anadolu
Çimento



YASAL UYARI

Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Limak Doğu Anadolu Çimento**" veya "**Şirket**") tarafından Şirket'in güvenilir bulunduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Limak Doğu Anadolu Çimento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koşullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki gelişmelerle değişiklik gösterebilir ve Şirket'in operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve Şirket yönetiminin mevcut görüşlerine dayanmaktadır. Önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleşmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu Çimento ya da Limak Doğu Anadolu Çimento'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

AJANDA

04

Limak Şirketler Grubu
Genel Bakış

06

Limak Çimento
Genel Bakış

08

Küresel Çimento
Sektörü

10

Türkiye Çimento
Sektörü

15

Limak Doğu Anadolu
Çimento Genel Bakış

18

Ortaklık Yapısı,
Yönetim Kurulu ve
Komiteler

20

Operasyonel ve Finansal
Performans

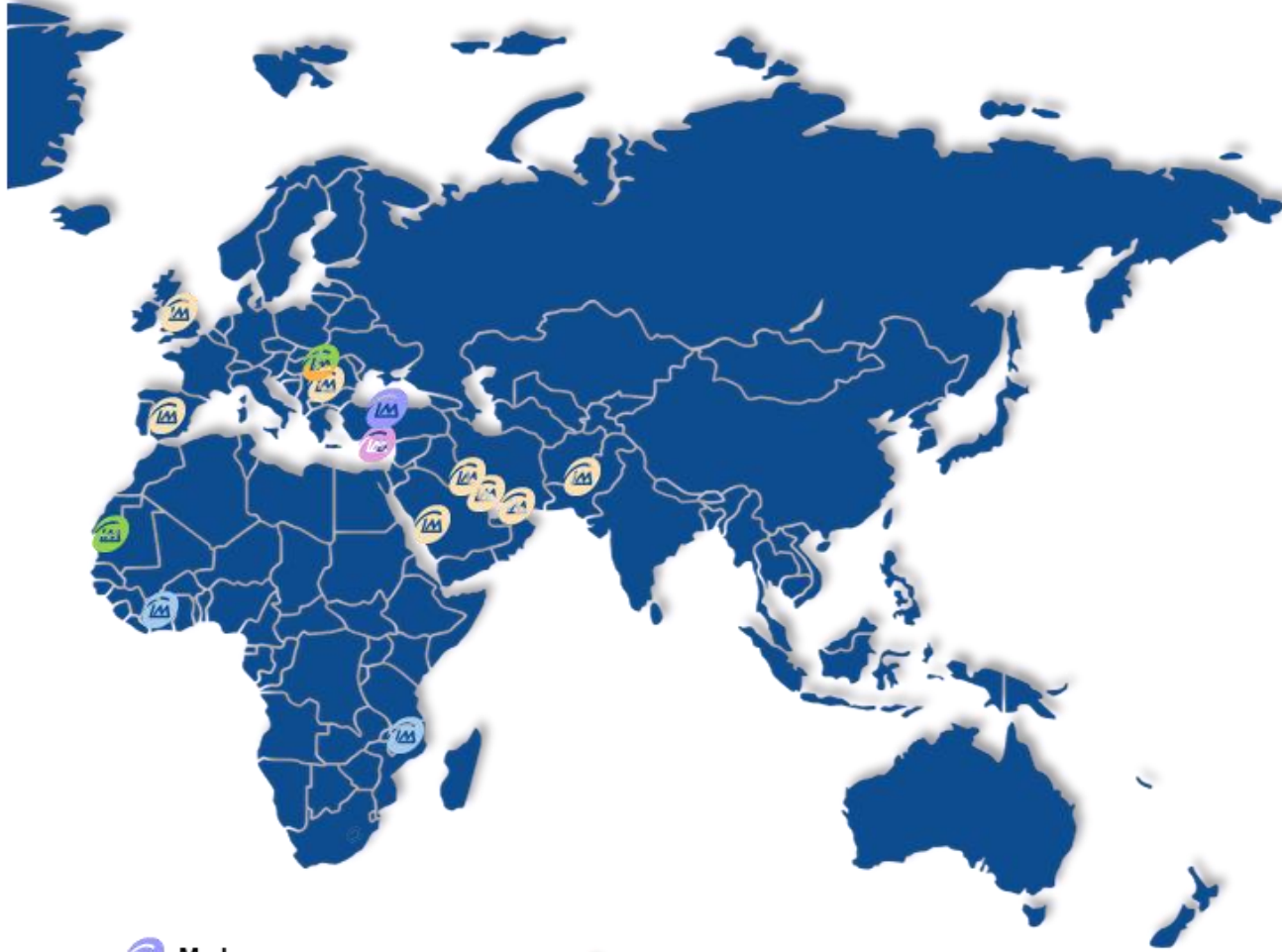
23

Limak Çimento
Sürdürülebilirlik ve
Ar-Ge

Limak Şirketler Grubu Genel Bakış



LİMAK ŞİRKETLER GRUBU GENEL BAKIŞ



 Merkez

 İnşaat  Çimento  Turizm  Havalimanı  Enerji



Limak Çimento Grubu Genel Bakış



LİMAK ÇİMENTO GENEL BAKIŞ



11 çimento fabrikası ve 37 hazır beton tesisi ile, kapasite açısından Türkiye'nin en büyük ikinci çimento üreticisi



Türkiye, Fildişi Sahili ve Mozambik'te faaliyet gösteren tesisleri ve 4 kıtada 15 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile güçlü bir küresel iz



Müşterilere ve hammadde kaynaklarına yakınlık, güçlü operasyonel performans ve yurt içi ile ihracat pazarları arasında satışları esnek şekilde yönlendirme kabiliyeti sayesinde yüksek kapasite kullanım oranları sağlayan kanıtlanmış ve dayanıklı iş modeli



Düşük karbonlu ve sürdürülebilir yeni nesil çimento ve beton ürünlerinin geliştirilmesine odaklanan, uluslararası akreditasyona sahip bir Ar-Ge Merkezi ile sektörde Ar-Ge ve sürdürülebilirlik alanında lider



Yeşil dönüşüme güçlü bağlılık ile ESG alanında lider; 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi



11
Çimento
Fabrikası



37
Hazır Beton
Santrali



~2,200
Çalışan



Türkiye'nin
En
Büyük 2.
Üreticisi



Yıllık
10 mn ton
Klinker
Üretim Kapasitesi



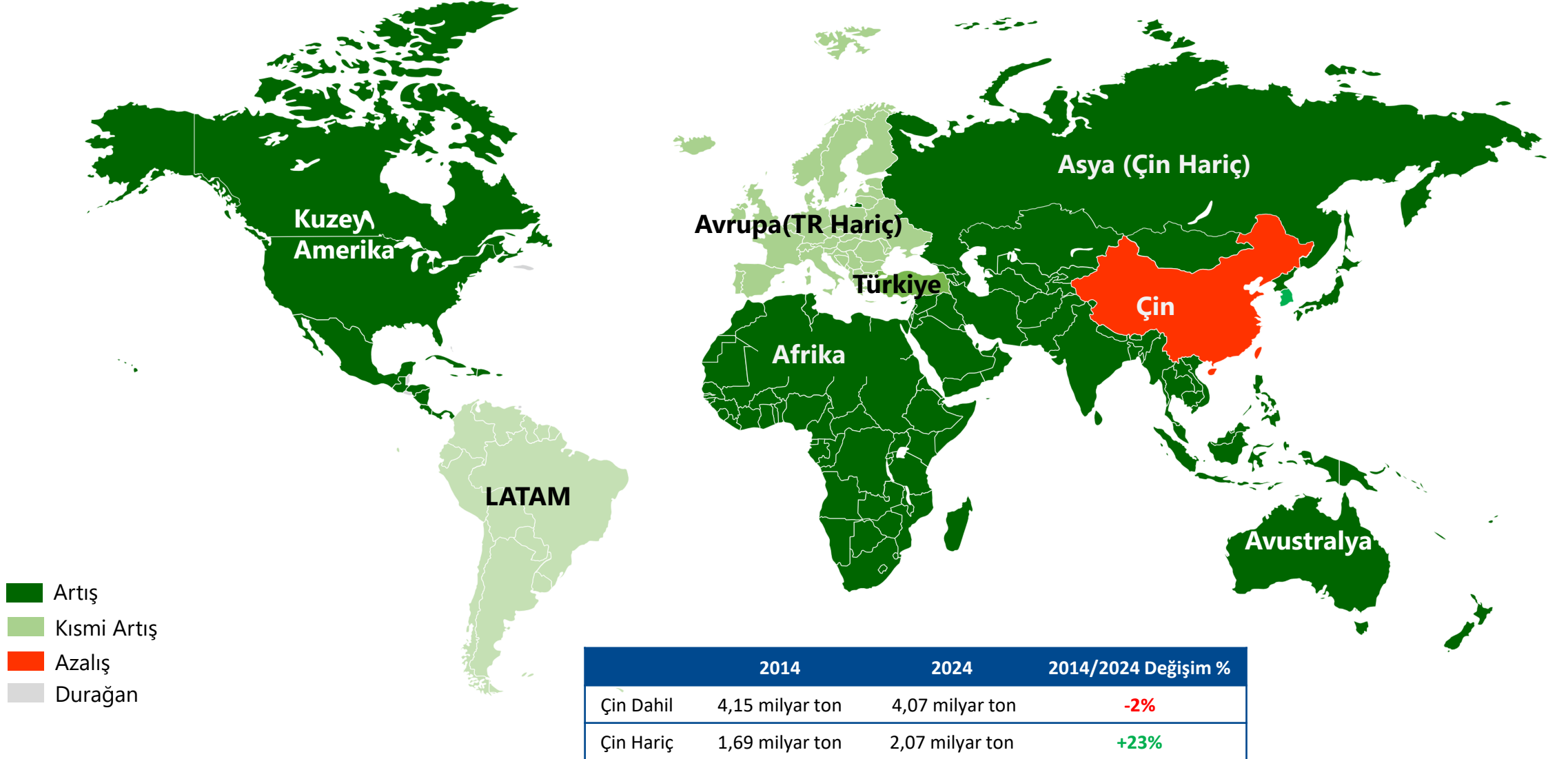
Yıllık
17 mn ton Çimento
Üretim Kapasitesi



Küresel Çimento Sektörü



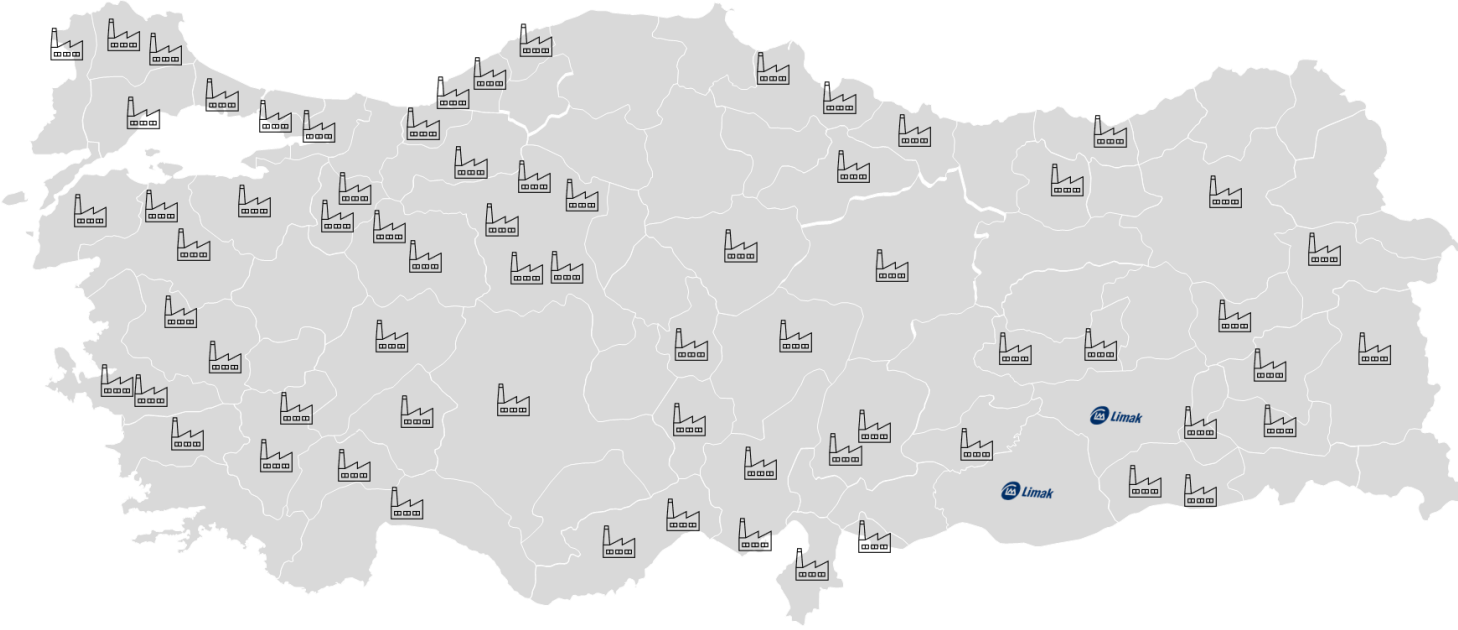
KÜRESEL ÇİMENTO SEKTÖRÜ - TÜKETİM



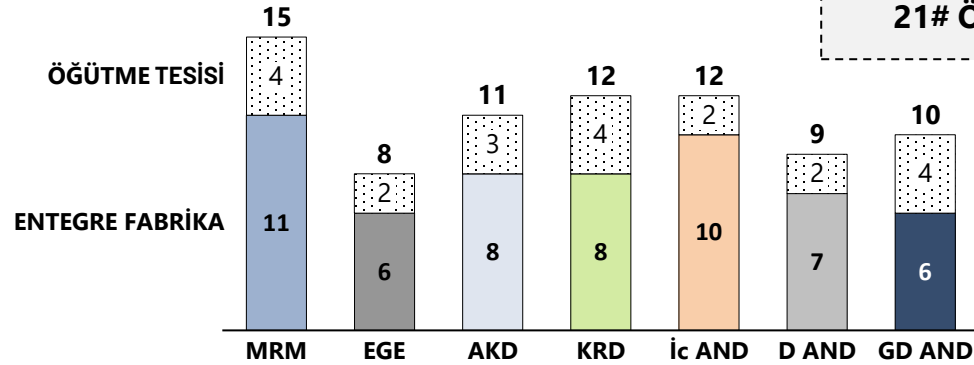
Türkiye Çimento Sektörü



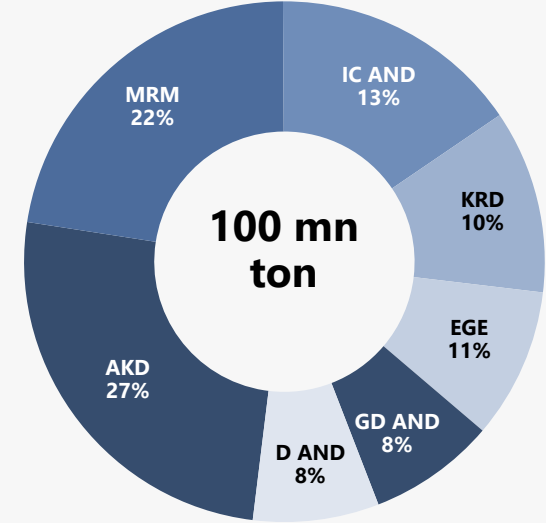
TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ - KAPASİTE



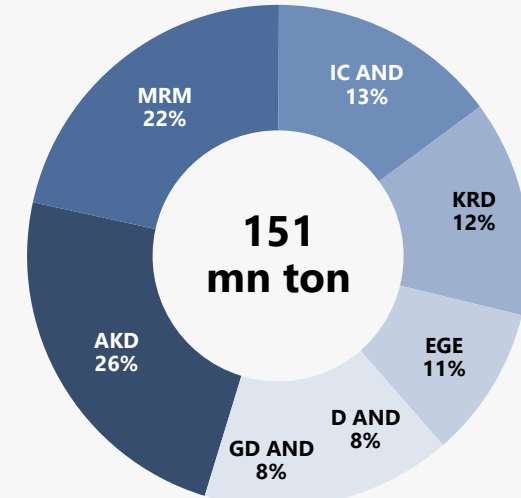
Bölgelere göre tesis sayısı



KLİNKER

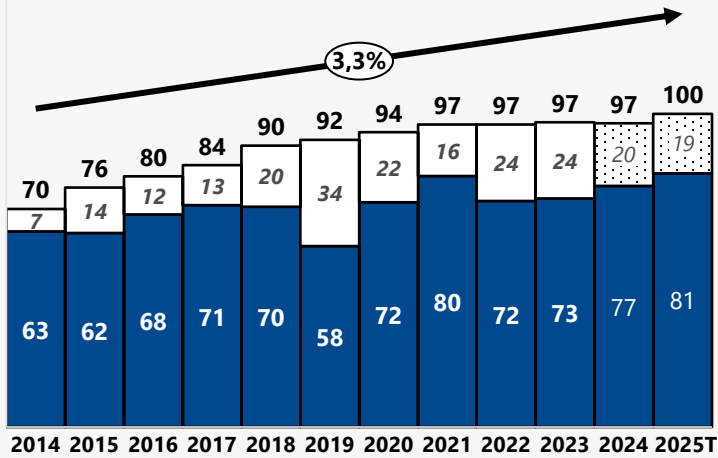
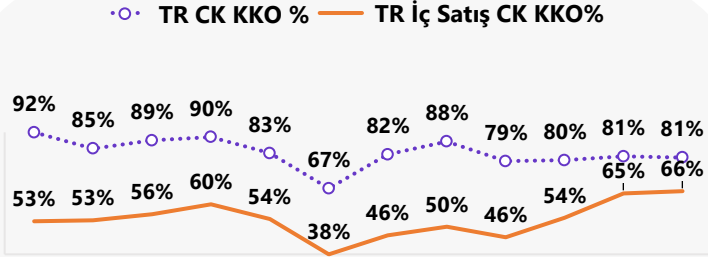


ÇİMENTO



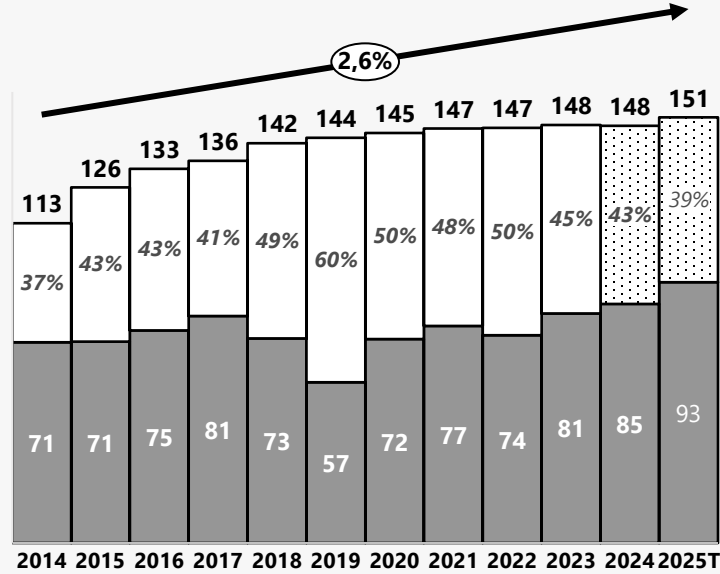
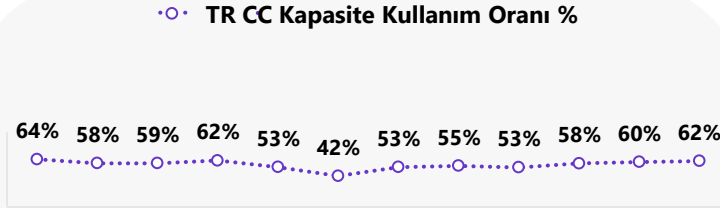
TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Klinker Kapasitesi



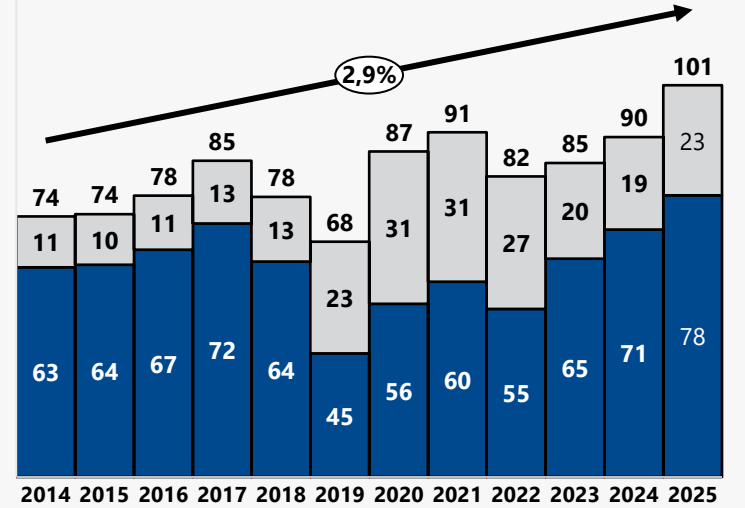
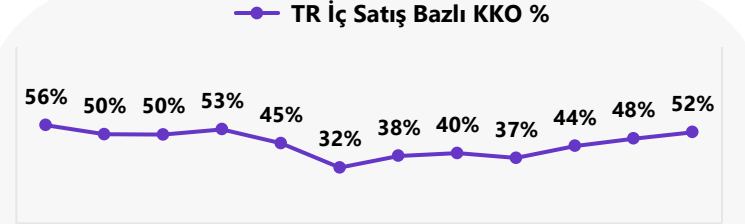
TR Atıl Kap. (mn ton)
TR CK Üretim Kap. (mn ton)

Çimento Kapasitesi



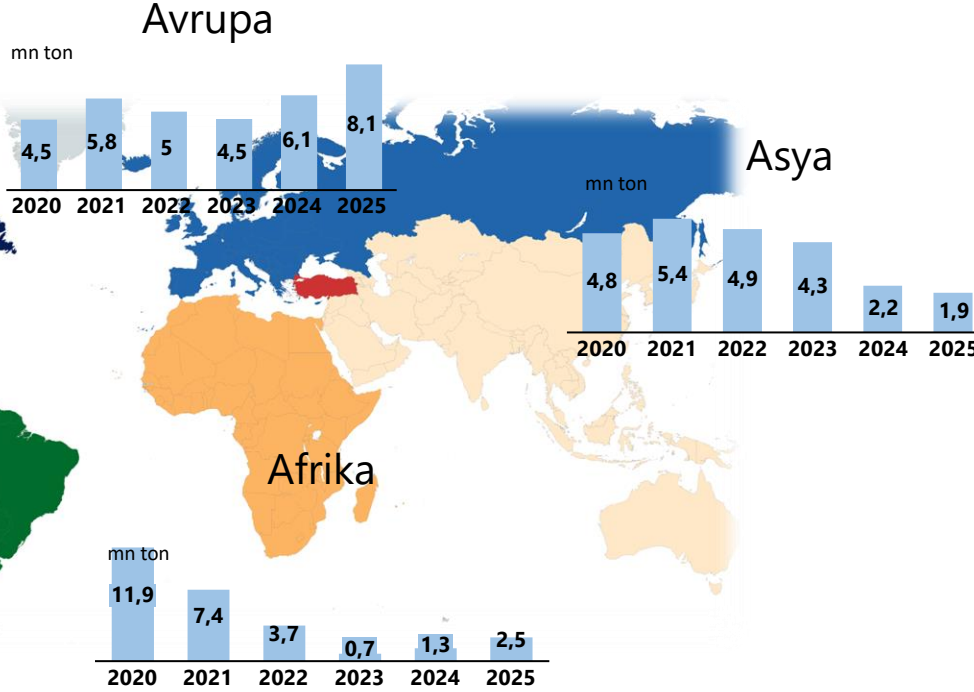
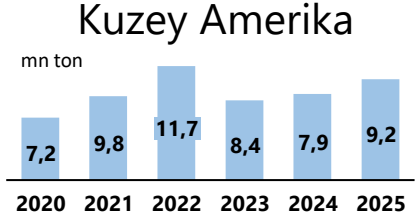
TR Atıl Çimento Kap. (mn ton)
TR Çimento Üretim Kap.

Satış

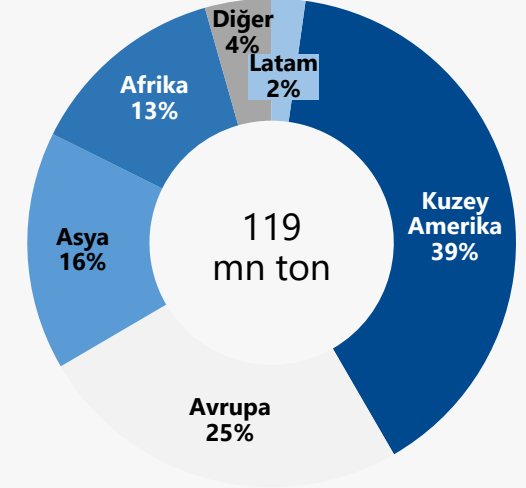


TR İhracat (mn ton) (Çimento ve Klinker)
TR İç Satış (mn ton) (Çimento)

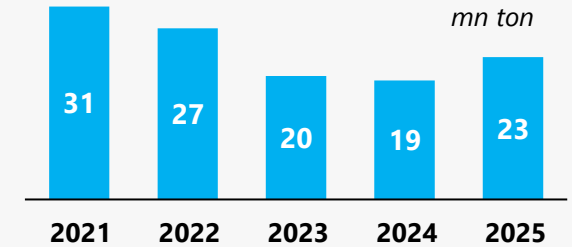
TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ – İHRACAT GELİŞİMİ



Türkiye 5 Yıllık Toplam İhracat Miktarı Dağılımı (Çimento ve Klinker)



Türkiye 5 Yıllık Toplam İhracat Miktarı (Çimento ve Klinker)



2025 Çimento:
% 67

İlk 5 Ülke;

1. ABD
2. İtalya
3. Suriye
4. Arnavutluk
5. Bulgaristan

2025 Klinker:
%46

İlk 5 Ülke;

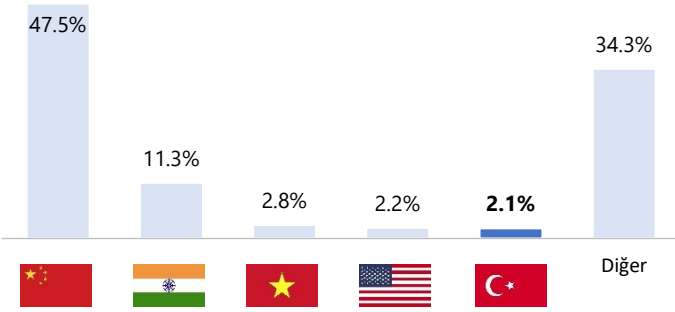
1. İtalya
2. Romanya
3. İspanya
4. Gana
5. ABD

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ

Türkiye, büyüme potansiyeli yüksek pazarıyla, dünyanın en büyük çimento üreticisi ülkelerinden biridir.

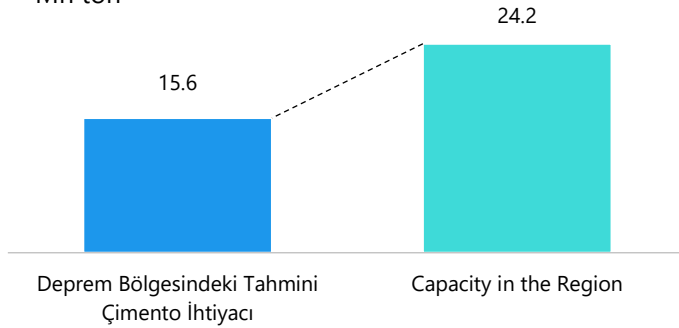
Dünyanın İlk 5 Çimento Üreticisi Arasında

%, 2024



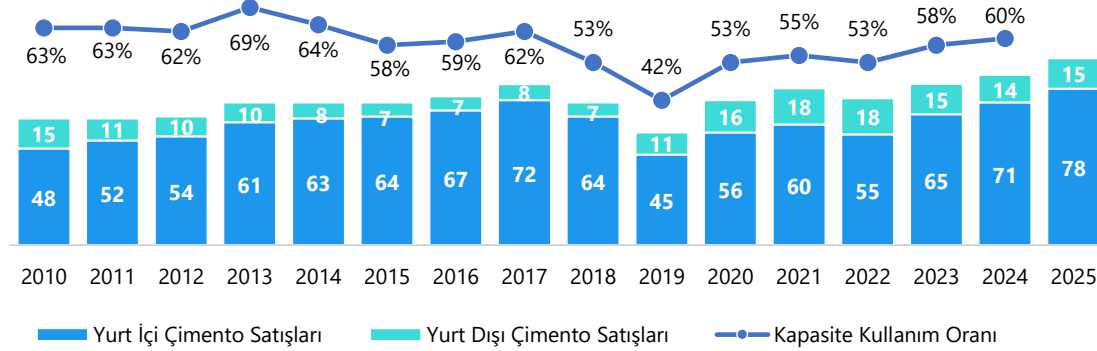
Depremlerin Arttırdığı Talep

Mn ton

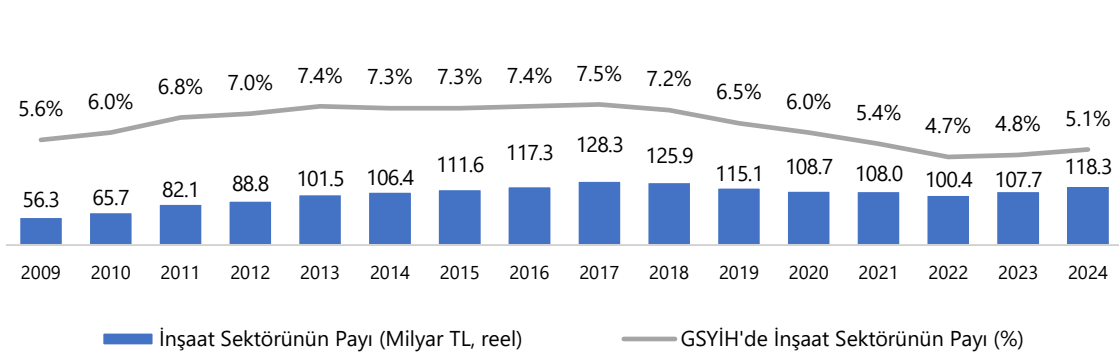


Dayanıklı ve İhracat Odaklı Bir Pazar

mn ton



Türkiye İnşaat Sektöründeki Yüksek Büyüme Oranlarıyla Desteklenen Talep



#1

Avrupa'nın En Büyük Çimento Üreticisi

#1

Dünyanın En Büyük Çimento İhracatçısı

#2

Dünyanın 2. Büyük Klinker İhracatçısı

#5

Dünyanın En Büyük 5. Çimento Üreticisi

Limak Doğu Anadolu imento Genel Bakış



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

- Limak Doğu Anadolu Çimento A.Ş. bünyesindeki **Şanlıurfa Entegre Çimento Fabrikası**, 875 bin m2 arazi üzerine kurulmuş olup, **yıllık yaklaşık 1,5 mn ton klinker ve 2,2 mn ton çimento üretim kapasitesine** sahiptir.
- 1 Mart 2024 tarihinde devralınan **Ergani Entegre Çimento Fabrikası** ise, 466 bin m2 arazi üzerine kurulmuş olup, yıllık yaklaşık **0,8 mn ton klinker ve 1,4 mn ton çimento üretim kapasitesine** sahiptir.
- Şirket, 1 Temmuz 2025 tarihinde, **Şanlıurfa Hazır Beton Santrali**'ni 5 + 5 yıllığına kiralarak ve 18 Ağustos 2025 tarihinde **Kahramanmaraş Onikişubat** ve **Gaziantep Başpınar Hazır Beton Tesisleri**'ni 2 + 1 yıllığına kiralarak hazır beton üretim ve satış faaliyetlerini bünyesine katmıştır.



2 Entegre Çimento Fabrikası	3 Hazır Beton Santrali	~430 Çalışan
Güneydoğu ve Doğu Anadolu Bölgelerindeki En Büyük Üretici ¹	Yıllık 2,3 mn ton Klinker Üretim Kapasitesi	Yıllık 3,6 mn ton Çimento Üretim Kapasitesi

Stratejik Önceliklerimiz

Üçüz dönüşüm odağımız doğrultusunda, sürdürülebilir teknolojiler ve operasyonel mükemmeliyet yatırımlarımızla uzun vadeli değer yaratımını güçlendirmek; bu sayede güçlü serbest nakit akışı, disiplinli sermaye kullanımı (ROIC) ve dirençli marj yapımız ile emsallerimiz arasında ayrışmayı sürdürmeyi hedeflemekteyiz.

LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO



1

Güçlü bilanço ve istikrarlı nakit akışı ile desteklenen **sağlam finansal yapı**

2

Güçlü operasyonel performans

3

Ham madde kaynaklarına yakınlık

4

Müşterilere yakınlık

5

Satışları iç pazar ve ihracat arasında yönlendirme esnekliği ve sınır kapılarına yakın konum

6

Güçlü grup sinerjileri ile desteklenen operasyonlar; **uzun yıllara dayanan sektörel deneyim**

7

Yenilikçi ve **sürdürülebilir üretim stratejisi**

Ortaklık Yapısı, Yönetim Kurulu ve Komiteler



ORTAKLIK YAPISI, YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Yönetim Kurulu**



Ebru Nur Yıldız
Yönetim Kurulu Başkanı
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Muhammed Erkam Kocakerim
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



İsmail Kerem Güzel
Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Müjde Aslan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024



Hasan Erdem Tecer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Komiteler

Denetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye - Müjde Aslan

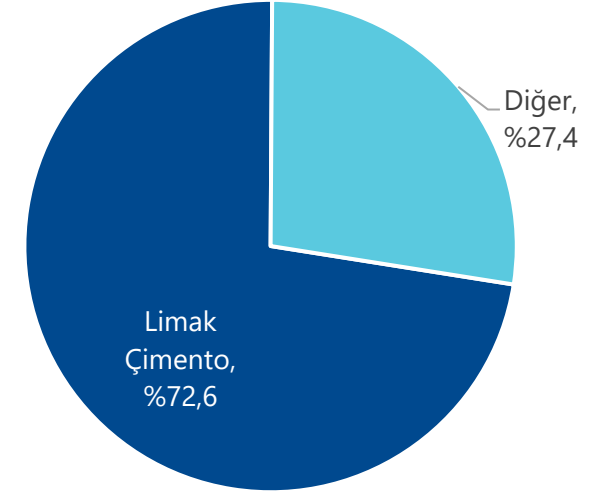
Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye - Ebru Nur Yıldız
Üye - Risale Fulin Önder***

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan - Müjde Aslan
Üye - Ebru Nur Yıldız

Ortaklık Yapısı*

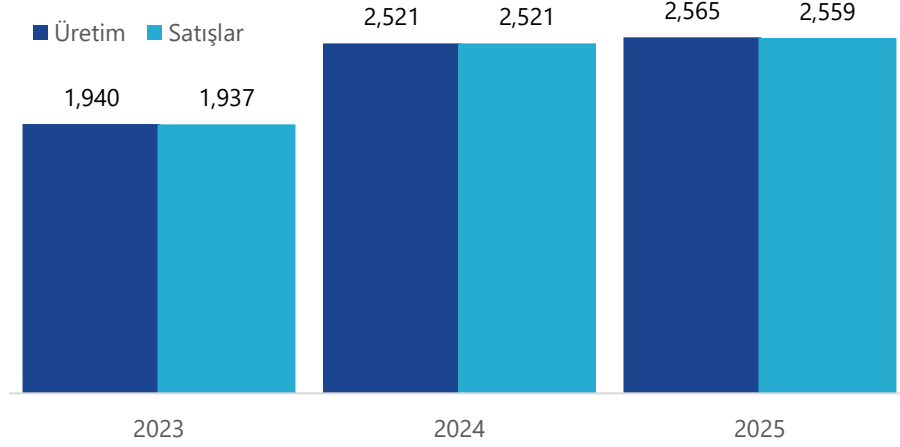


Operasyonel ve Finansal Performans

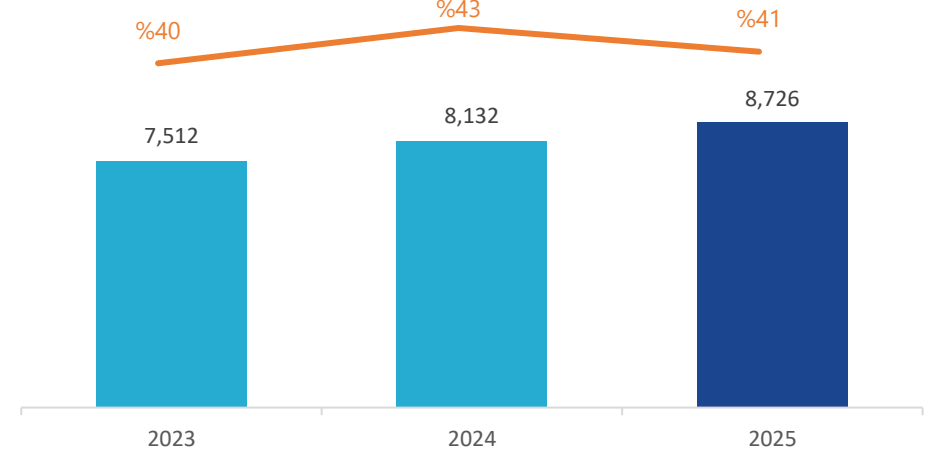


OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

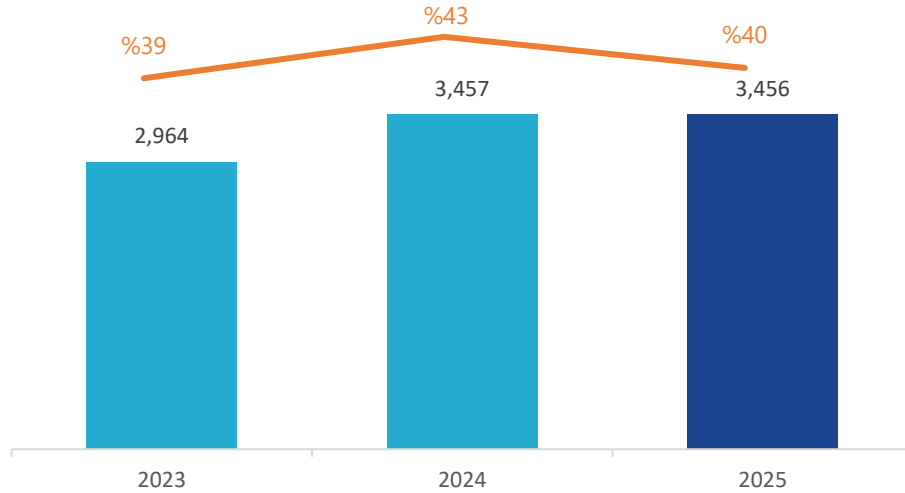
Çimento Üretim ve Satış Hacmi (bin Ton)



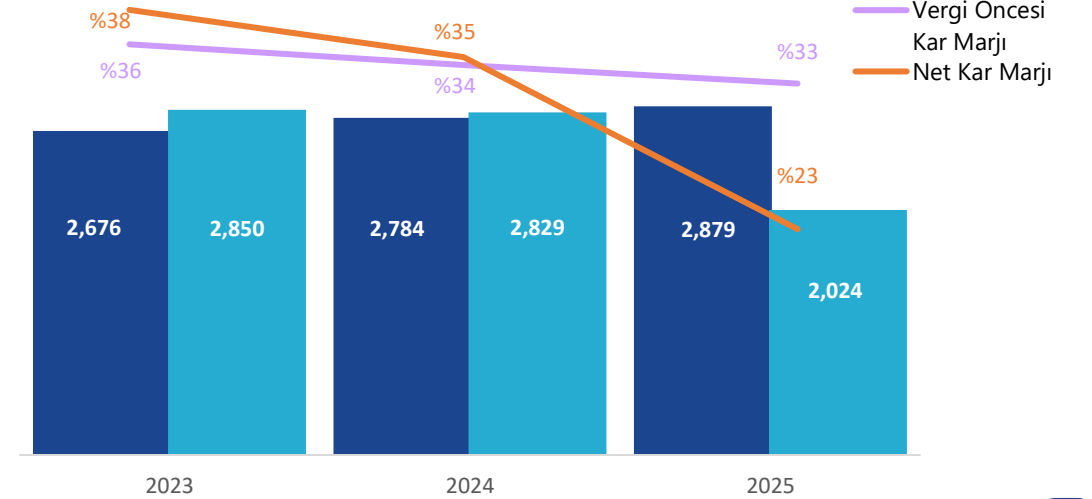
Hasılat (mn TL) ve Brüt Kar Marjı



FAVÖK (mn TL) ve FAVÖK Marjı

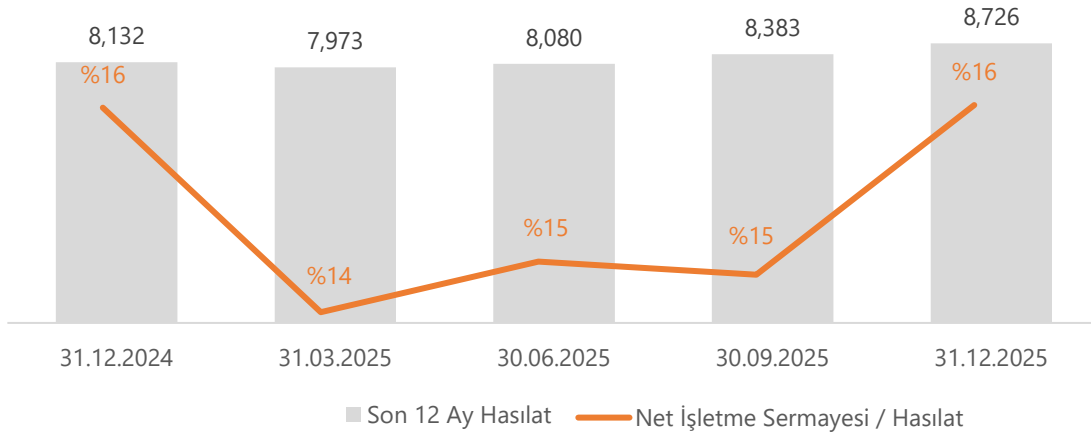


Vergi Öncesi Kar - Net Kar * (mn TL) ve Marjları

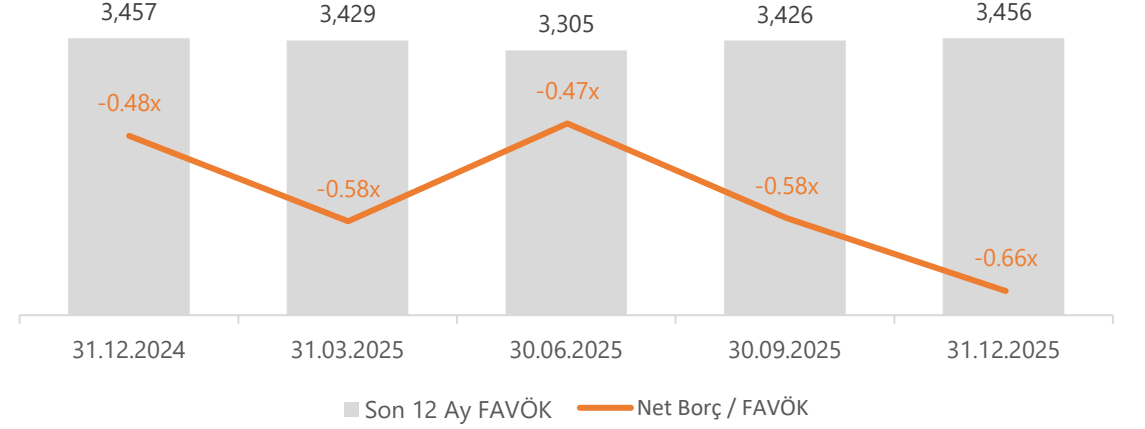


OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

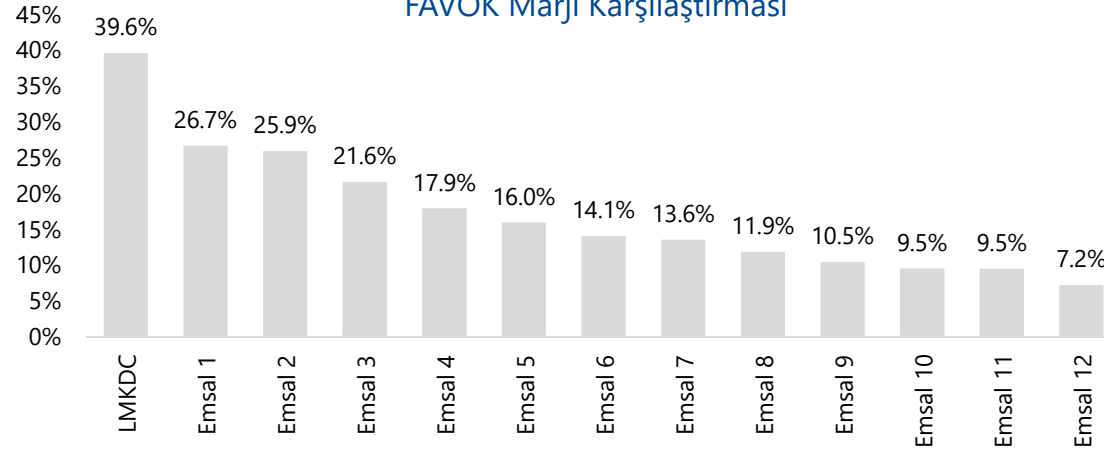
Net İşletme Sermayesi / Hasılat (mn TL)



FAVÖK (mn TL) ve Net Borç / FAVÖK



FAVÖK Marjı Karşılaştırması



Limak Çimento Sürdürülebilirlik ve Ar-Ge



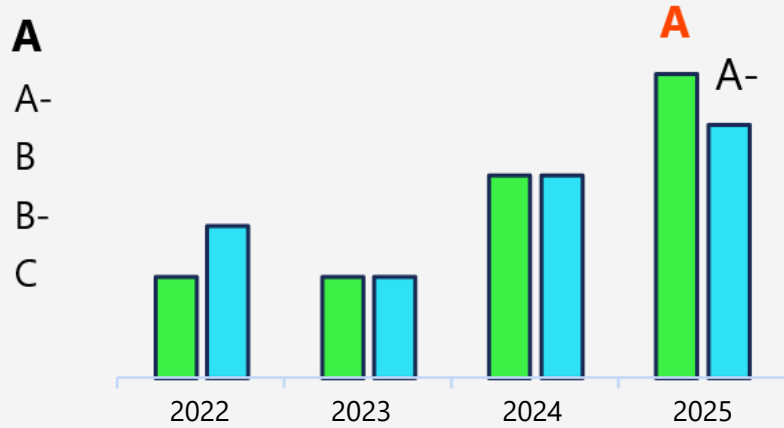
2024 Limak Çimento Sürdürülebilirlik Raporumuz Yayında!

- ✓ Düşük karbonlu üretime geçiş sürecimizi ve 2030 ile 2050 stratejik yönelimimizi ortaya koymaktadır.
- ✓ Sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin stratejik karar alma süreçlerine ve uzun vadeli büyüme senaryolarına nasıl entegre edildiğini göstermektedir.
- ✓ SBTi, CSRD ve diğer regülasyonların sürekli takibinin kurumsal planlamayı nasıl şekillendirdiğini ortaya koymaktadır.
- ✓ Kurumsal yönetim olgunluğumuzu vurgulamaktadır.
- ✓ İnsan hakları, kadınların iş gücüne katılımı, kapsayıcı işyeri kültürü ve fırsat eşitliğini destekleyen programları öne çıkarmaktadır.
- ✓ Kapsamlı KPI izleme ve takip mekanizmalarını içermektedir.



LİMAK ÇİMENTO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK UYUMUMUZDAN ÖNE ÇIKANLAR

CDP RAPORLAMASI



■ İklim Değişikliği ■ Su Güvenliği



A	A Listesi En iyi uygulamalar düzeyinde şeffaflık ve performans
A-	Liderlik Güncel en iyi uygulamaların hayata geçirilmesi

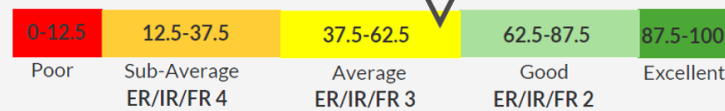
ÇEVRE, SOSYAL YÖNETİŞİM



Limak Çimento n ^o W	60
ŞİRKET A	56
ŞİRKET B	54
ŞİRKET C	53
ŞİRKET D	53



ESG Rating Scale Overview



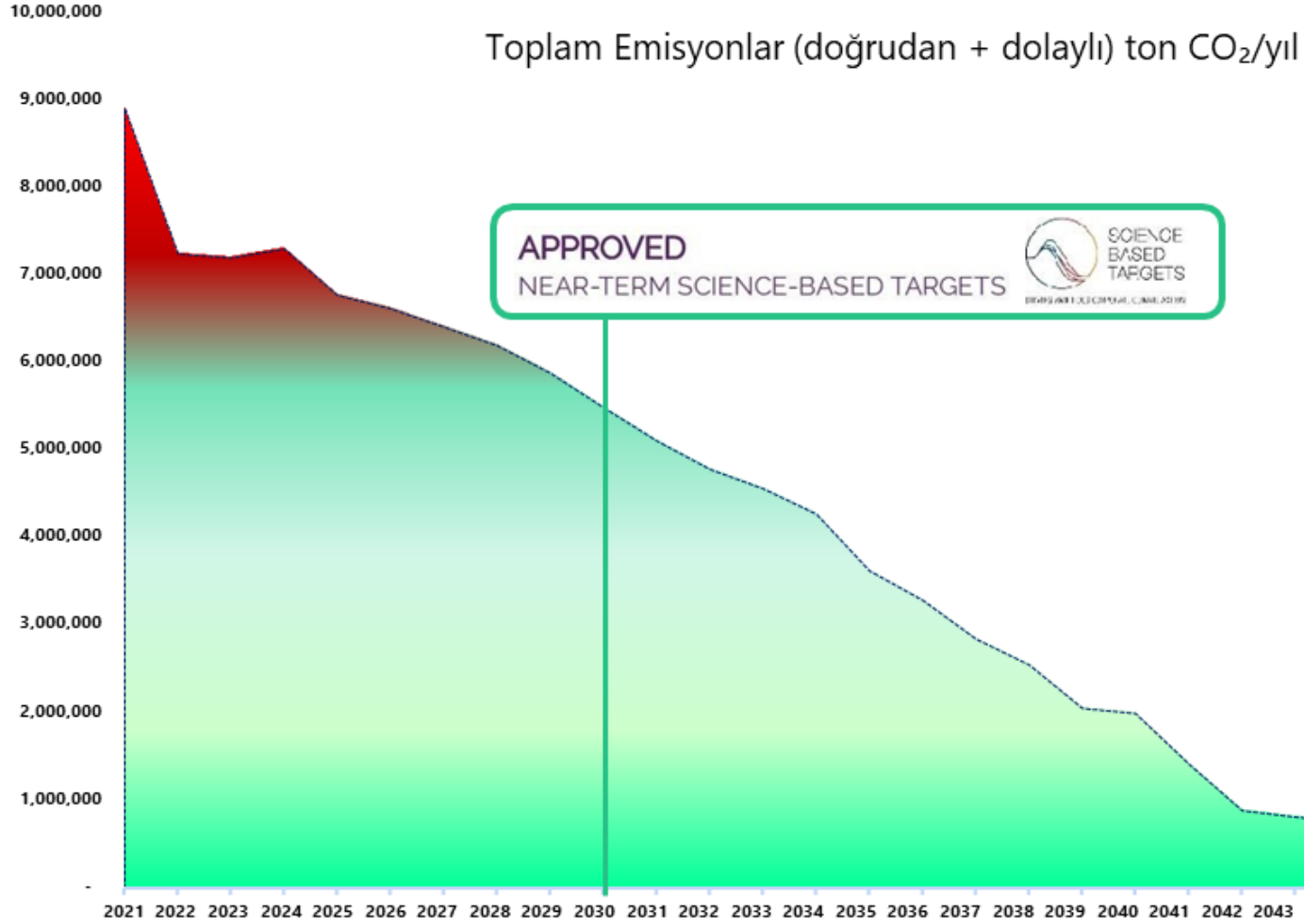
BİLİM TEMELLİ HEDEFLER (SBTi)



COMPANY	NEAR-TERM STATUS	NET-ZERO STATUS	ORGANIZATION TYPE
Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. Türkiye, Europe	TARGETS SET	TARGETS SET	Corporate
<p>SBTi ID: 40008481</p> <p>Organization type: Corporate</p> <p>Sector: Construction Materials</p> <p>Temperature alignment (based on scope 1 and 2 targets): 1.5°C</p> <p>Target language: Overall Net-Zero Target: Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. commits to reach net-zero greenhouse gas emissions across the value chain by 2050. Near-Term Targets: Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. commits to reduce gross scope 1 and 2 GHG emissions 24.8% per tonne cementitious product by 2030 from a 2023 base year*. Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. also commits to reduce gross scope 3 GHG emissions from purchased clinker and cement 22.1% per tonne purchased within the same timeframe. Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. further commits to reduce absolute scope 3 GHG from remaining purchased goods and services, capital goods, fuel- and energy-related activities, upstream transportation and distribution and downstream transportation and distribution emissions 42% within the same timeframe. **The target boundary includes land-related emissions and removals from bioenergy feedstocks. Long-Term Targets: Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. commits to reduce gross scope 1 and 2 GHG emissions 95.9% per tonne cementitious product by 2050 from a 2023 base year*. Limak Çimento San. ve Tic. A.Ş. also commits to reduce absolute scope 3 GHG emissions 90% within the same timeframe. **The target boundary includes land-related emissions and removals from bioenergy feedstocks.</p>			

BUSINESS AMBITION FOR 1.5°C

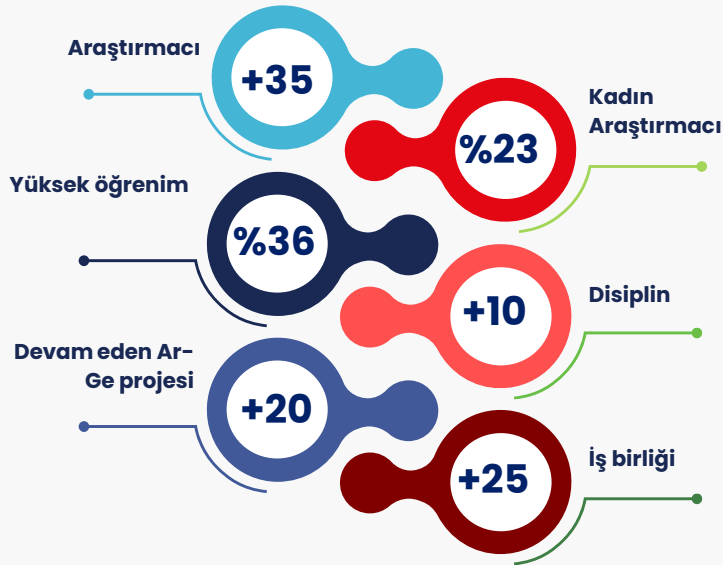
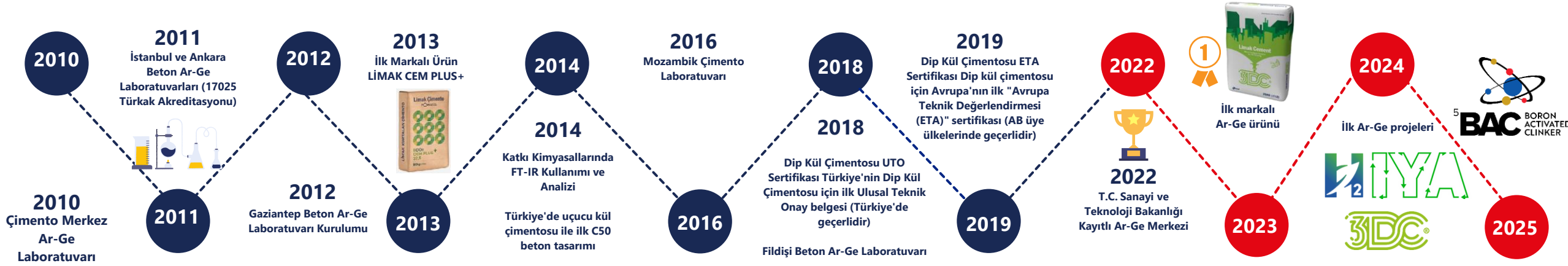
LİMAK ÇİMENTO YEŞİL DÖNÜŞÜME GÜÇLÜ BAĞLILIK



Limak Çimento, Türkiye'de SBTi onayı alan ilk on şirket arasında yer almaktadır.

CO₂ Emisyonları 2023 – 2030 Azaltım Hedefleri (kg CO₂ / t çimentomsu ürün)(1)

LİMAK ÇİMENTO AR-GE TARİHÇESİ VE AR-GE MERKEZİ YAPISI



ENDÜSTRİ 5.0 ve DİJİTALİZASYON
Sistemin optimize edilmesi ile verimliliğin artması

ALTERNATİF HAMMADDELER & YAKITLAR
Yenilikçi & çevreci ürünler ile kaynakların sorumlu kullanımı

ENDÜSTRİYEL SİMBİYOZ ve DÖNGÜSEL EKONOMİ
Enerji yoğun endüstrilerle endüstriyel simbiyoz oluşturulması



CCU/CCUS
CCU/CCUS yöntemlerinin değerlendirilmesi ve sisteme entegre edilmesi

YENİLENEBİLİR ENERJİ
Temiz hidrojen gibi yeni enerji teknolojilerinin ve gelişmelerin takip edilmesi

ENDÜSTRİYEL YEŞİL & DİJİTAL DÖNÜŞÜM
İklim nötrlüğüne doğru adil bir geçişin sağlanması

LİMAK ÇİMENTO THS 8-9 AŞAMASINA ERİŞEN AR-GE PROJELERİ

Ürünler



5 BAC BORON ACTIVATED CEMENT

ETİMADEN
for life

Patentli Ar-Ge Ürünü

**Dünyada Bir İlk:
Boron Aktivasyonlu Çimento**

I Daha Az Karbon, Daha Çok Sürdürülebilirlik

Limak Çimento | nOW must say new things



Limak Doğu Anadolu Çimento

Teknolojiler



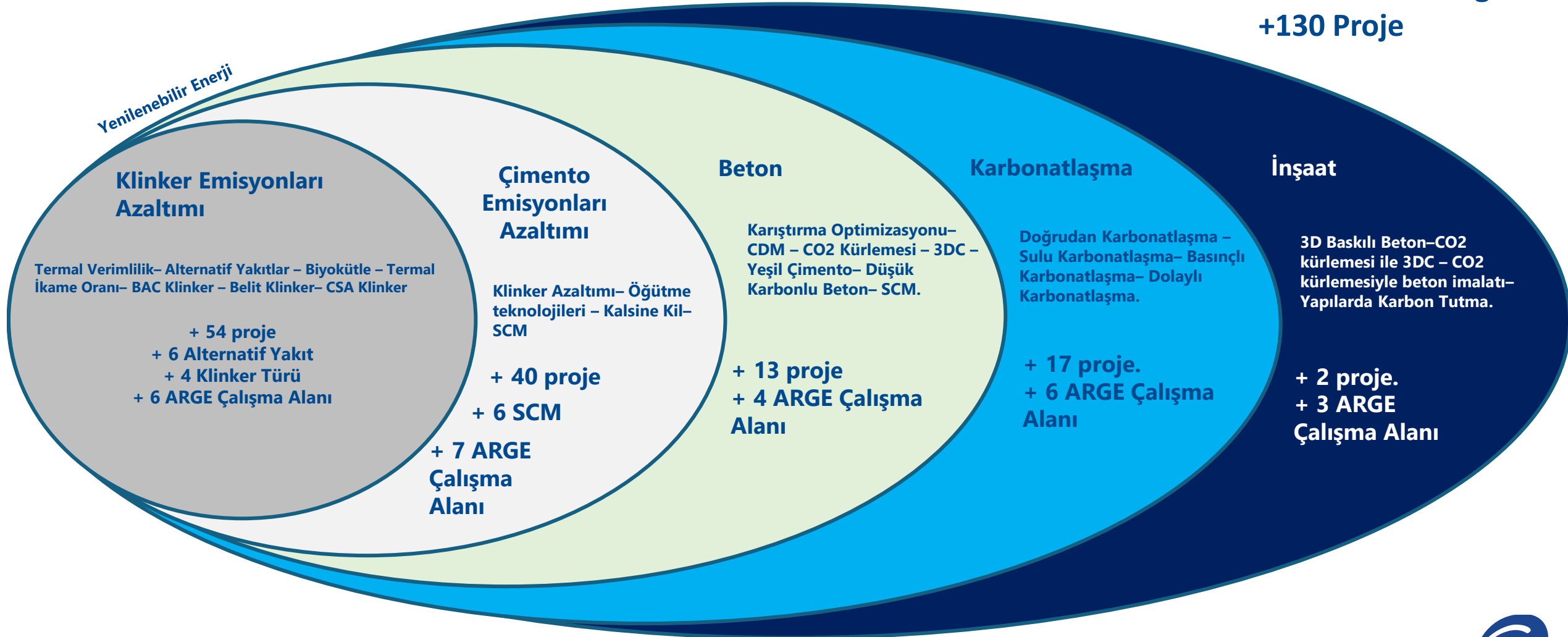
2026 Yılı Planlanan Marka ve Patent Başvuruları

- 200 m² baskı alanına sahip olan printer için marka başvurusu planlanmaktadır.
- Görüntü işleme ile katman kalınlığı kontrolü teknolojisi için patent başvurusu planlanmaktadır.

LİMAK ÇİMENTO DEKARBONİZASYON: YATIRIM VE AR-GE AKTİVİTELERİ

5-C Yaklaşım: Klinker – Çimento – Beton – Karbonatlaşma - İnşaat

Net Sıfır Yolculuğu:
+130 Proje



Limak
Doğu Anadolu
Çimento



Limak

