

4Ç 2025

YATIRIMCI SUNUMU

Limak
Doğu Anadolu
Çimento



Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Limak Doğu Anadolu Çimento" veya "Şirket"**) tarafından Şirket'in güvenilir bulunduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Limak Doğu Anadolu Çimento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koşullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki gelişmelerle değişiklik gösterebilir ve Şirket'in operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve Şirket yönetiminin mevcut görüşlerine dayanmaktadır. Önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleşmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu Çimento ya da Limak Doğu Anadolu Çimento'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

04

Genel Bakış

05

Ortaklık Yapısı,
Yönetim Kurulu ve
Komiteler

07

Operasyonel ve Finansal
Performans

10

Sürdürülebilirlik

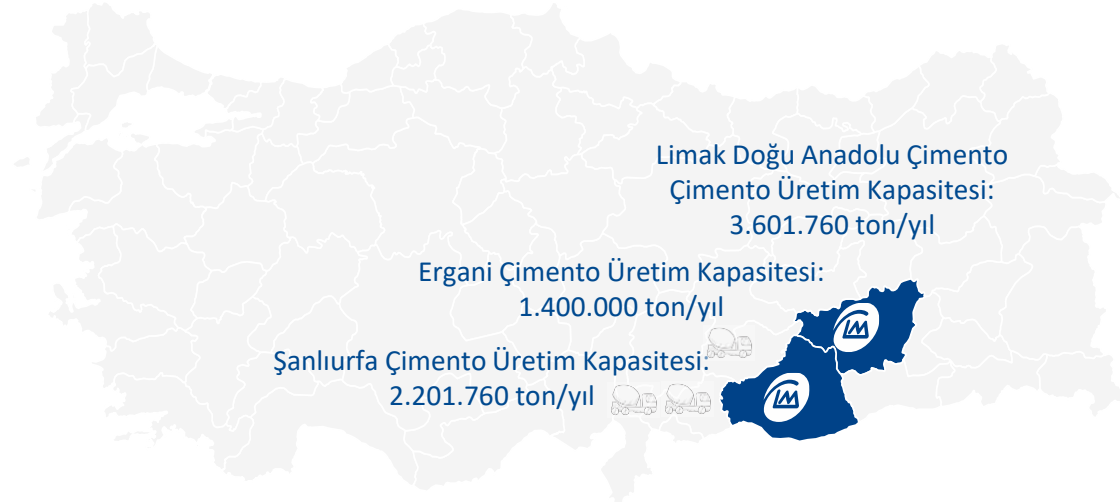
GENEL BAKIŞ

Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş., bünyesindeki Şanlıurfa ve Ergani Entegre Çimento fabrikalarında, yıllık toplam yaklaşık **2,3 milyon ton klinker** ve **3,6 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

Şanlıurfa Entegre Çimento Fabrikası, 875 bin m² arazi üzerine kurulmuş olup, yıllık yaklaşık **1,5 milyon ton klinker** ve **2,2 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

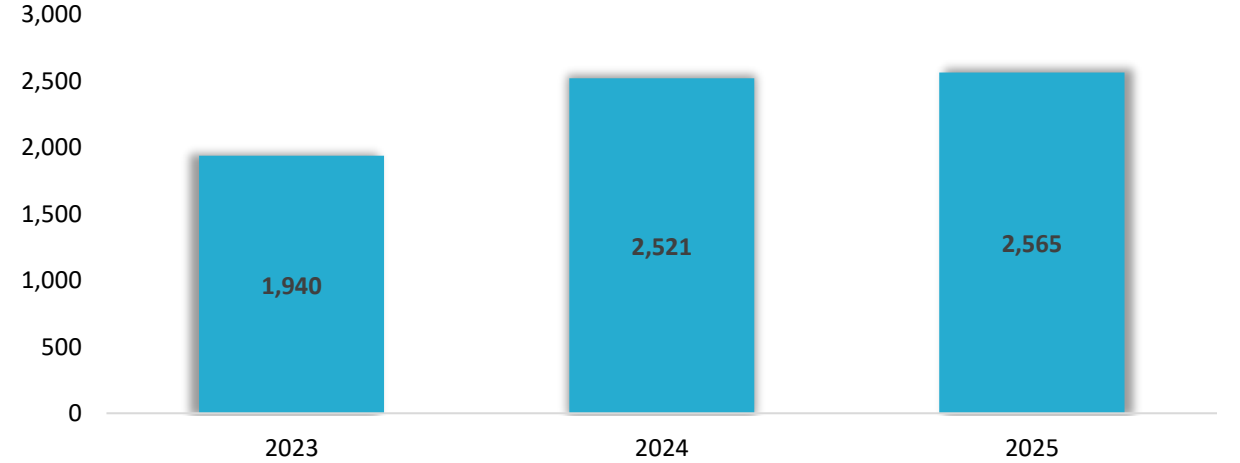
1 Mart 2024 tarihinde devralınan **Ergani Entegre Çimento Fabrikası** ise, 466 bin m² arazi üzerine kurulmuş olup, yıllık yaklaşık **0,8 milyon ton klinker** ve **1,4 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

Şirket, 1 Temmuz 2025 tarihinde, Şanlıurfa Hazır Beton Santrali'ni 5 + 5 yıllığına kiralarak ve 18 Ağustos 2025 tarihinde Kahramanmaraş Onikişubat ve Gaziantep Başpınar Hazır Beton Tesisleri'ni 2 + 1 yıllığına kiralarak hazır beton üretim ve satış faaliyetlerini de bünyesine katmıştır.



Limak Doğu Anadolu Çimento

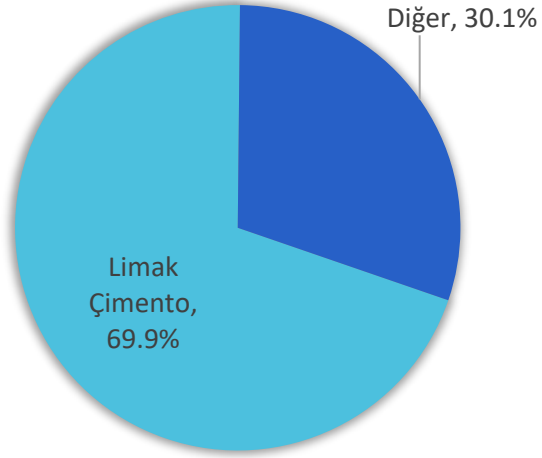
Çimento Üretimi (bin Ton)



- Karşılaştırma amacıyla Ergani Çimento üretim hacimleri, 2024 yılı öncesinde de dahil edilmiştir

ORTAKLIK YAPISI, YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Ortaklık Yapısı*



Yönetim Kurulu **

Ebru Nur Yıldız

Yönetim Kurulu Başkanı

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Muhammed Erkam Kocakerim

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



İsmail Kerem Güzel

Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Müjde Aslan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024



Hasan Erdem Tecer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Komiteler

Denetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer

Üye – Müjde Aslan

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer

Üye – Ebru Nur Yıldız

Üye – Risale Fulin Önder

Riskin Erken Saptanması Komitesi

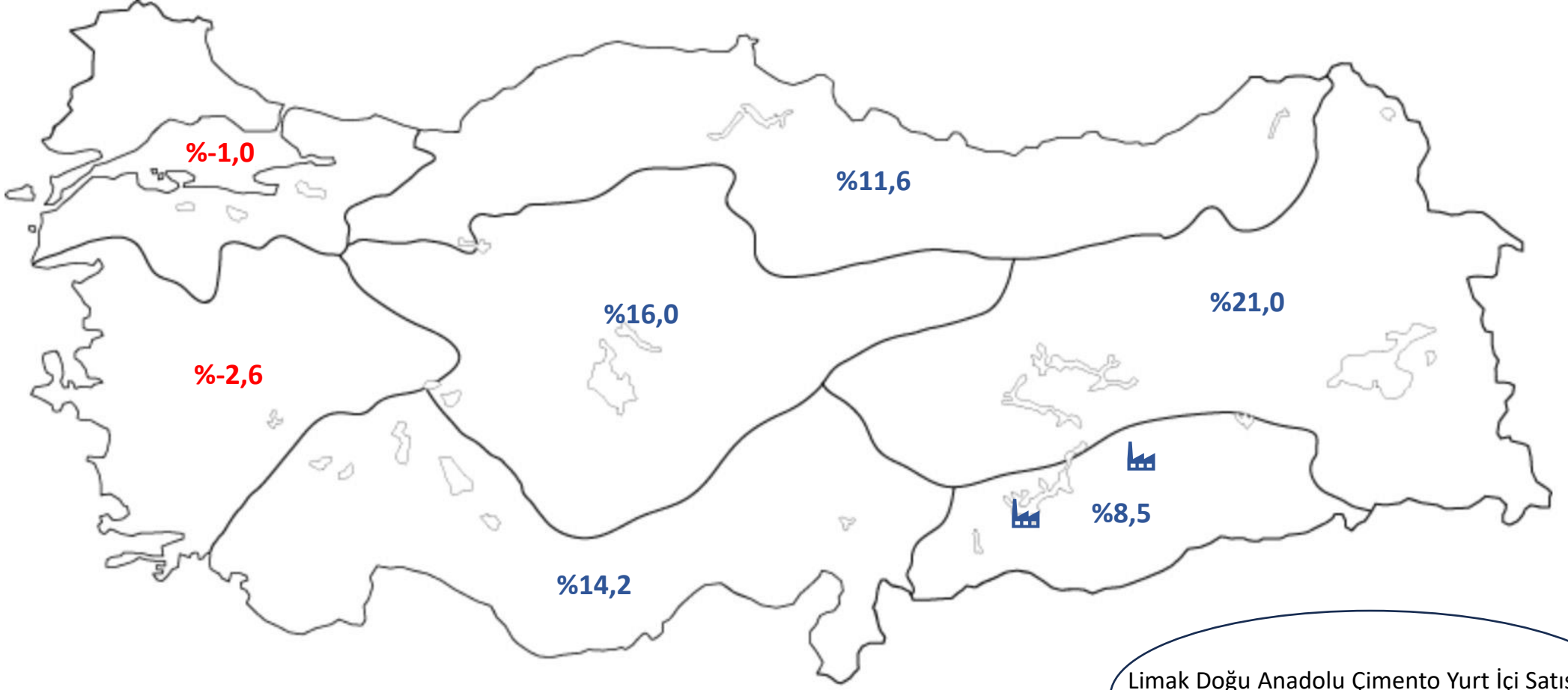
Başkan – Müjde Aslan

Üye – Ebru Nur Yıldız

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ 2025 YILI YURT İÇİ SATIŞLARI BÜYÜME

Bir önceki yıla kıyasla ton bazında yurt içi satış hacmi büyüme oranları (%)

Türkiye Toplam Çimento Yurt İçi Satışları
2025 Büyüme: **%9,7**



Limak Doğu Anadolu Çimento Yurt İçi Satışları
2025 Yılı Büyüme: **%1,5**

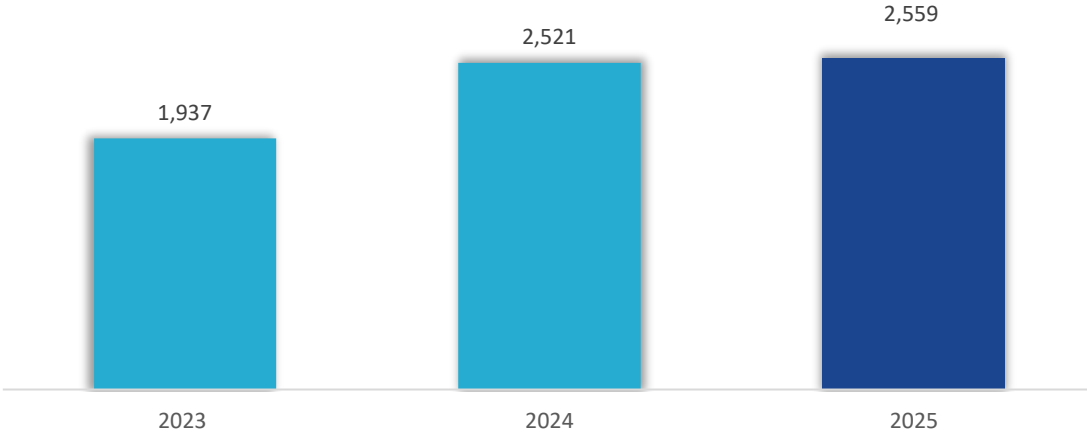
Kaynak: TürkÇimento



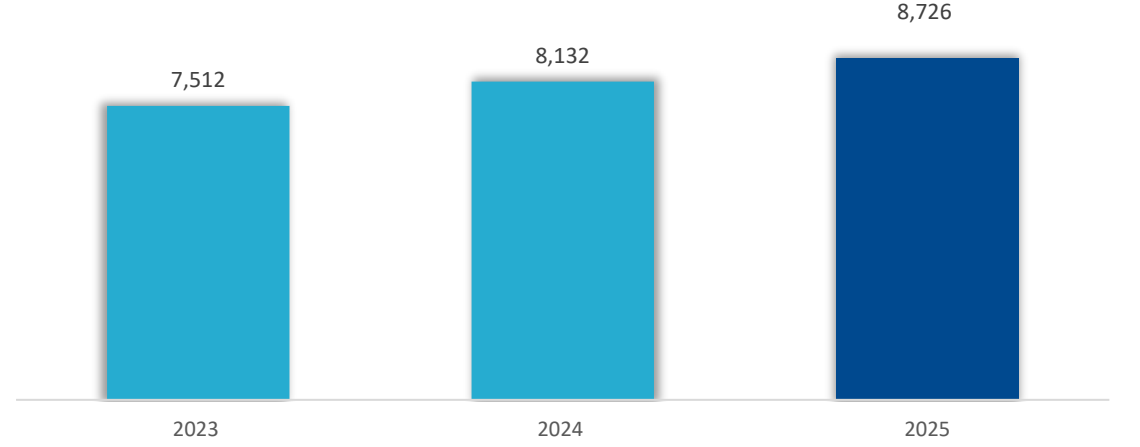
Limak Doğu Anadolu Çimento
Entegre Fabrikaları

OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

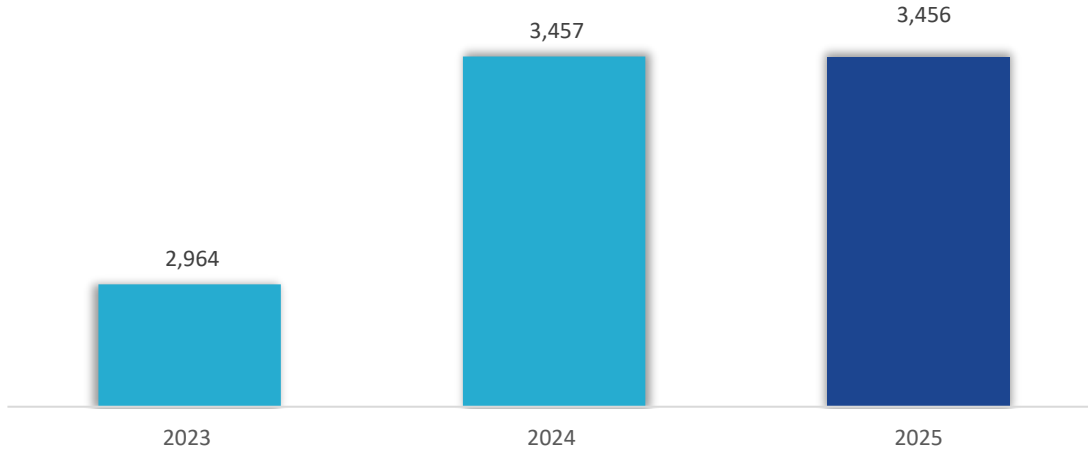
Çimento Satış Hacmi (bin Ton)



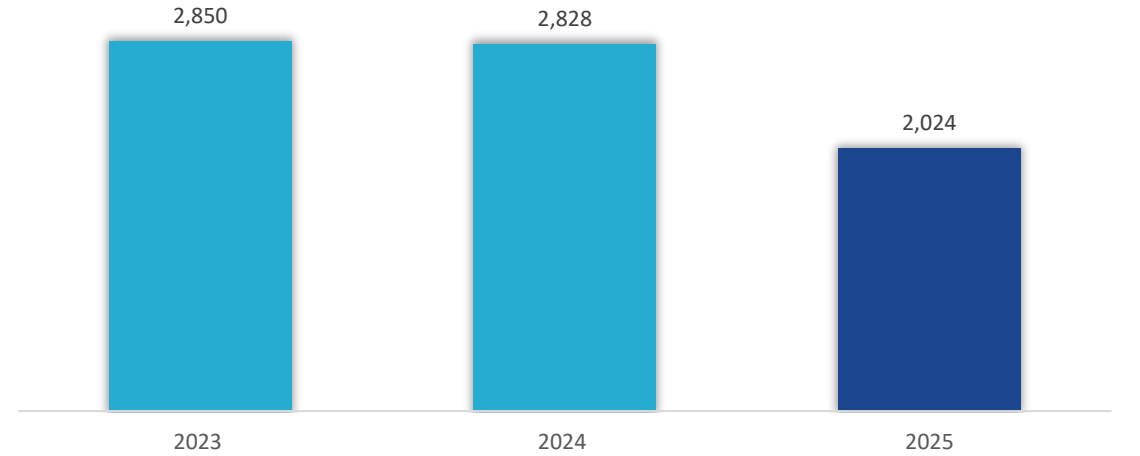
Hasılat (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



Net Kar (Milyon TL)



FİNANSAL PERFORMANS – GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2024 - 31.12.2024	01.01.2025 - 31.12.2025	Δ %
Hasılat	8.131.820.945	8.726.196.166	%7
Satışların maliyeti (-)	(4.599.384.889)	(5.189.973.809)	%13
Brüt kar	3.532.436.056	3.536.222.357	%0
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(78.987.227)	(87.139.762)	%10
Genel yönetim giderleri (-)	(287.623.708)	(390.162.520)	%36
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	112.486.156	126.807.625	%13
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(116.127.134)	(101.238.673)	%-13
Esas faaliyet karı	3.162.184.143	3.084.489.027	%-2
Finansman gelirleri	189.412.030	590.450.892	%212
Finansman giderleri (-)	(224.495.085)	(295.425.758)	%32
Net parasal pozisyon kayıpları	(343.632.596)	(500.468.130)	%46
Vergi öncesi kar	2.783.468.492	2.879.046.031	%3
Vergi geliri/(gideri)	45.030.091	(855.334.803)	a.d.
Dönem vergi gideri	(479.951.294)	(602.517.057)	%26
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	524.981.385	(252.817.746)	a.d.
Net dönem karı	2.828.498.583	2.023.711.228	%-28

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL PERFORMANS – BİLANÇO

VARLIKLAR (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	1.670.573.599	2.460.473.002	%47
Ticari alacaklar	1.247.506.036	1.749.068.303	%40
Diğer alacaklar	2.617.133	3.411.436	%30
Stoklar	696.675.437	767.166.485	%10
Peşin ödenmiş giderler	20.330.664	73.173.733	%260
Diğer dönen varlıklar	31.469.861	--	a.d.
Dönen Varlıklar	3.669.172.730	5.053.292.959	%38
Maddi duran varlıklar	3.123.475.068	4.505.259.285	%44
Maddi olmayan duran varlıklar	34.164.916	27.161.943	%-20
Peşin ödenmiş giderler	169.248.735	72.017.294	%-57
Ertelenmiş vergi varlıkları	292.053.257	33.774.083	%-88
Duran Varlıklar	3.618.941.976	4.638.212.605	%28
Toplam Varlıklar	7.288.114.706	9.691.505.564	%33

YÜKÜMLÜLÜKLER (TL)	31.12.2024	31.12.2025	Δ
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	--	84.777.527	a.d.
Ticari borçlar	610.520.884	1.082.780.247	%77
Dönem karı vergi yükümlülükleri	157.502.868	82.922.915	%-47
Diğer	220.921.062	396.095.570	%79
Kısa Vadeli Yükümlülükler	988.944.814	1.646.576.259	%66
Uzun vadeli borçlanmalar	--	83.620.364	a.d.
Diğer Borçlar	--	186.867.762	a.d.
Uzun Vadeli Karşılıklar	176.344.119	198.934.222	%13
Uzun Vadeli Yükümlülükler	176.344.119	469.422.348	%166
Ödenmiş sermaye	516.179.700	516.179.700	%0
Sermaye düzeltme farkları	509.862.797	509.862.797	%0
Paylara ilişkin primler	3.119.840.622	3.119.840.622	%0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	435.354.228	451.360.096	%4
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.716.502	192.743.114	%11.129
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(1.288.626.659)	761.809.400	a.d.
Net dönem karı	2.828.498.583	2.023.711.228	%-28
Özkaynaklar	6.122.825.773	7.575.506.957	%24
Toplam Kaynaklar	7.288.114.706	9.691.505.564	%33

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.12.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

GES Yatırımları

Ergani ve Şanlıurfa tesislerimizde, sürdürülebilir enerji üretimine destek olarak doğayı korumak, verimliliği arttırmak ve üretim tesislerimizdeki elektrik giderlerinde tasarruf sağlamak amacıyla Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmasına karar verilmiştir. Bu doğrultuda yapılan GES yatırımları çerçevesinde, yapım ve kurulum çalışmaları tamamlanmış olup, Ergani Çimento Fabrikası için 3,918 MWp DC ve Şanlıurfa Çimento Fabrikası için 7,722 MWp DC olmak üzere, toplam 11,64 MWp DC gücünde GES devreye alınmıştır.

Karbon Ayak İzi

Ana pay sahibimiz Limak Çimento, ISO 14064-1:2018 standardı kapsamında QSI firması tarafından yürütülen kurumsal karbon ayak izi doğrulamaları neticesinde, çimento üretimi sektöründe TÜRKAK Akreditasyonlu doğrulama belgesi alan ilk kuruluş olmuştur. 2021 yılından itibaren CDP «İklim Değişikliği» Programı kapsamında raporlama yapılmaktadır. Grubumuz, 2025 yılında «İklim Değişikliği» kategorisinde A Listesi'nde yer alarak değerlendirmeye dahil olan şirketler içinde en iyi %4'lük dilimde konumlanmıştır.

Su Kaynakları & Atık Su Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik ve su kaynaklarının korunması konularındaki çalışmalarımızı güçlendirmek amacıyla, 2022 yılından itibaren CDP «Su Güvenliği» Programı kapsamında da raporlama yapılmaktadır. Bu kategoride, ana pay sahibimiz Limak Çimento olarak grubumuz, 2025 yılında "A-" skoruyla Küresel Liderler arasında yer almıştır. Su yönetimi konusundaki kararlılığımızı ve şeffaflığımızı göstermek amacıyla su ayak izi raporlarımız hazırlanmaktadır. Su ayak izi raporları, ISO 14046 Standardına göre üçüncü taraf doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmaktadır. Fabrikalarımız, su tüketimimizin takibi için gelişmiş dijital su platformu kullanmaktadır. Bu platform aracılığıyla, su tüketimi verileri anlık olarak izlenebilmekte ve analiz edebilmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında Şirketimizin yaptığı ve yapacağı tüm çalışmaların etki ettiği en temel konulardan biri olan "Su Yönetimi" ile ilgili olarak ISO 46001: Su Verimliliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmış ve Su Riskleri Yönetim Raporu ve Planı yayınlanmıştır.

Döngüsel Ekonomi ve Endüstriyel Simbiyoz

Şanlıurfa Fabrikası, sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında farklı sektörlerdeki tesislerin ürettiği atıkları fabrikada alternatif hammadde olarak kullanmaktadır. Böylece atık değerlendirme işlemi yapılmakta ve doğal kaynak tüketimi azaltılmaktadır.



Ergani Çimento Fabrikamız CEM PLUS+ ürünü için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) belgesi almıştır.



Şanlıurfa ve Ergani Çimento Fabrikalarını bünyesinde bulunduran Limak Doğu Anadolu Çimento'nun ana pay sahibi olan Limak Çimento Grubu, 2025 yılı CDP Skorumasında;

- «İklim Değişikliği» kategorisinde A Listesi'nde yer alarak değerlendirmeye dahil olan şirketler içinde en iyi %4'lük dilimde konumlanmış ve
- «Su Güvenliği» kategorisinde ise "A-" skoruyla Küresel Liderler arasında yer almıştır.



ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi belgesi alınmıştır.



2030 yakın dönem ve 2050 net sıfır emisyon azaltım hedeflerimiz, 2025 yılının ilk çeyreğinde **Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi)** tarafından onaylanmıştır. Ana pay sahibimiz Limak Çimento'nun Türkiye genelinde SBTi onayı alan ilk 10 şirket arasına girmesi, iklim eylemine ve sürdürülebilirlik alanındaki liderliğimize olan bağlılığımızı ortaya koymaktadır.



ÇSY politikalarımızda ve sürdürülebilirlik konusunda uygulamalarından yararlandığımız ana pay sahibimiz **Limak Çimento'nun 2024 Sürdürülebilirlik Raporu** 16.10.2025 tarihinde yayınlanmıştır.



Limak
Doğu Anadolu
Çimento

