

3Ç 2025

YATIRIMCI SUNUMU

Limak
Doğu Anadolu
Çimento



Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("**Limak Doğu Anadolu Çimento**") tarafından şirketin güvenilir bulunduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Limak Doğu Anadolu Çimento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koşullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki gelişmelerle değişiklik gösterebilir ve şirketin operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve şirket yönetiminin mevcut görüşlerine dayanmaktadır. Önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleşmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu Çimento ya da Limak Doğu Anadolu Çimento'nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

04

Genel Bakış

05

Ortaklık Yapısı,
Yönetim Kurulu ve
Komiteler

07

Operasyonel ve Finansal
Performans

10

Sürdürülebilirlik

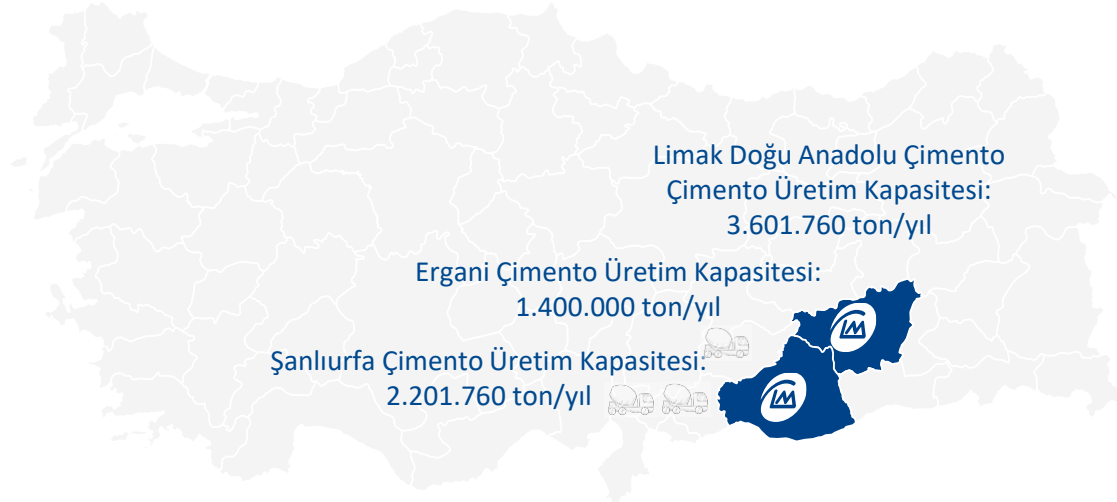
GENEL BAKIŞ

Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesindeki 875 bin m² arazi üzerine kurulmuş olan **Şanlıurfa Entegre Çimento Fabrikası**, yıllık yaklaşık **1,5 milyon ton klinker** ve **2,2 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

1 Mart 2024 tarihinde devralınan **Ergani Entegre Çimento Fabrikası** ise, 466 bin m² arazi üzerine kurulmuş olup, yıllık yaklaşık **0,8 milyon ton klinker** ve **1,4 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

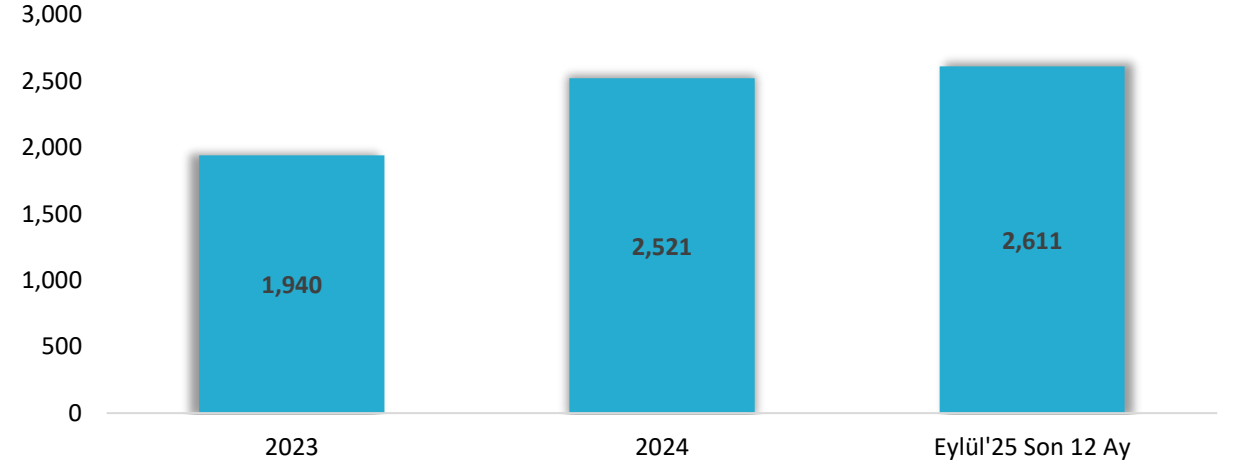
Ergani Çimento Fabrikası'nın devralınması ile birlikte, Limak Doğu Anadolu Çimento'nun toplam çimento üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 3,6 milyon ton'a ulaşmıştır.

Şirket, 1 Temmuz 2025 tarihinde, Şanlıurfa Hazır Beton Santrali'ni 5 + 5 yıllığına kiralarak ve 18 Ağustos 2025 tarihinde Kahramanmaraş Onikişubat ve Gaziantep Başpınar Hazır Beton Tesisleri'ni 2 + 1 yıllığına kiralarak hazır beton üretim ve satış faaliyetlerini de bünyesine katmıştır.

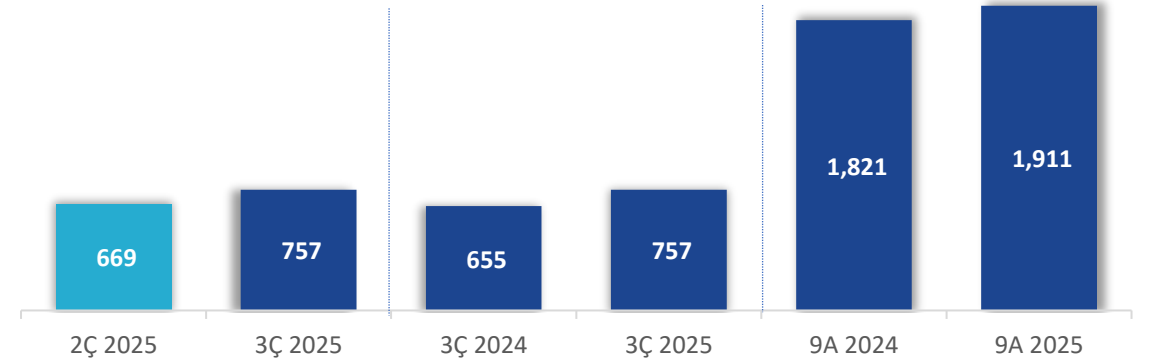


Limak Doğu Anadolu Çimento

Çimento Üretimi (bin Ton)

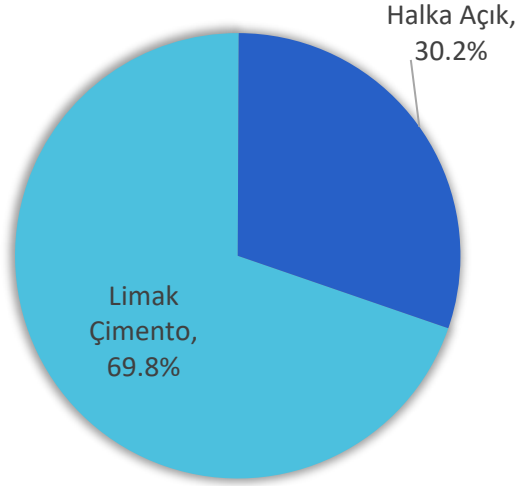


• Karşılaştırma amacıyla Ergani Çimento üretim hacimleri, 2024 yılı öncesinde de dahil edilmiştir



ORTAKLIK YAPISI, YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Ortaklık Yapısı*



Yönetim Kurulu **

Ebru Nur Yıldız

Yönetim Kurulu Başkanı

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Muhammed Erkam Kocakerim

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



İsmail Kerem Güzel

Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Müjde Aslan

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024



Hasan Erdem Tecer

Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Komiteler

Denetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer

Üye – Müjde Aslan

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer

Üye – Ebru Nur Yıldız

Üye – Risale Fulin Önder

Riskin Erken Saptanması Komitesi

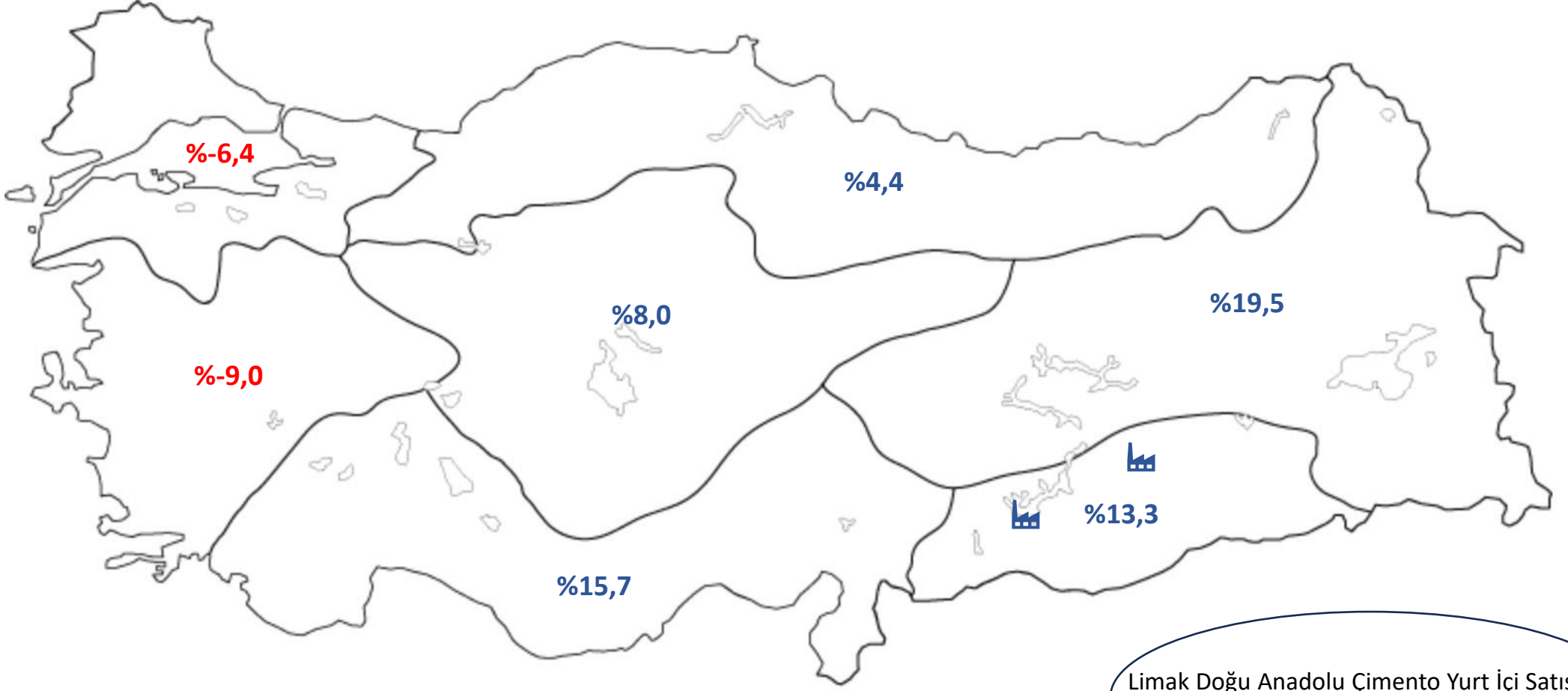
Başkan – Müjde Aslan

Üye – Ebru Nur Yıldız

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ 9A 2025 YURT İÇİ SATIŞLARI BÜYÜME

Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla ton bazında yurt içi satış hacmi büyüme oranları (%)

Türkiye Toplam Çimento Yurt İçi Satışları
9A 2025 Büyüme: **%6,3**



Limak Doğu Anadolu Çimento Yurt İçi Satışları
9A 2025 Büyüme: **%5,3**

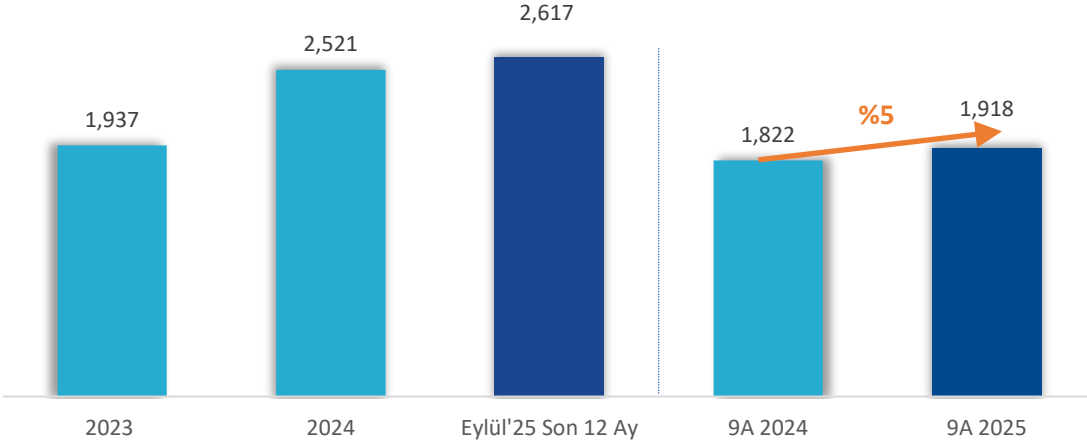
Kaynak: TürkÇimento



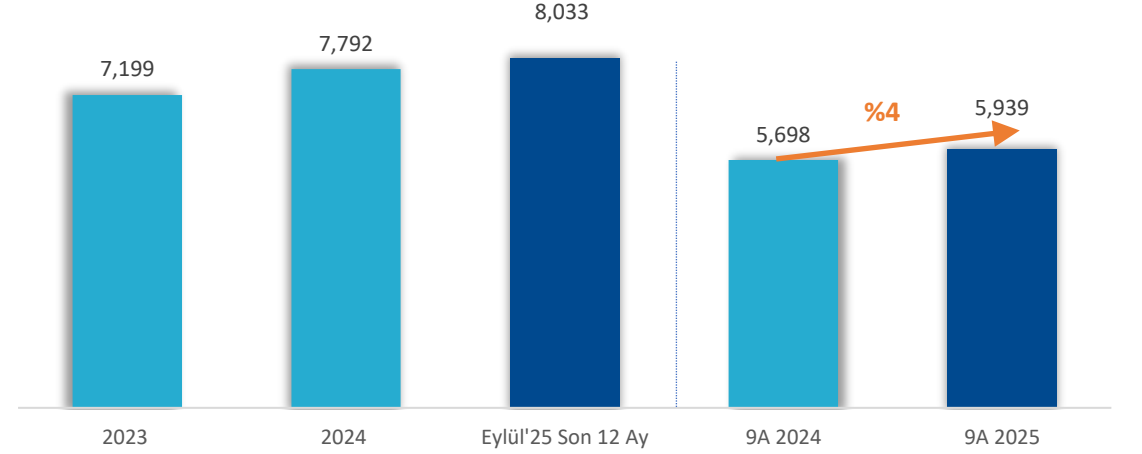
Limak Doğu Anadolu Çimento
Entegre Fabrikaları

OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

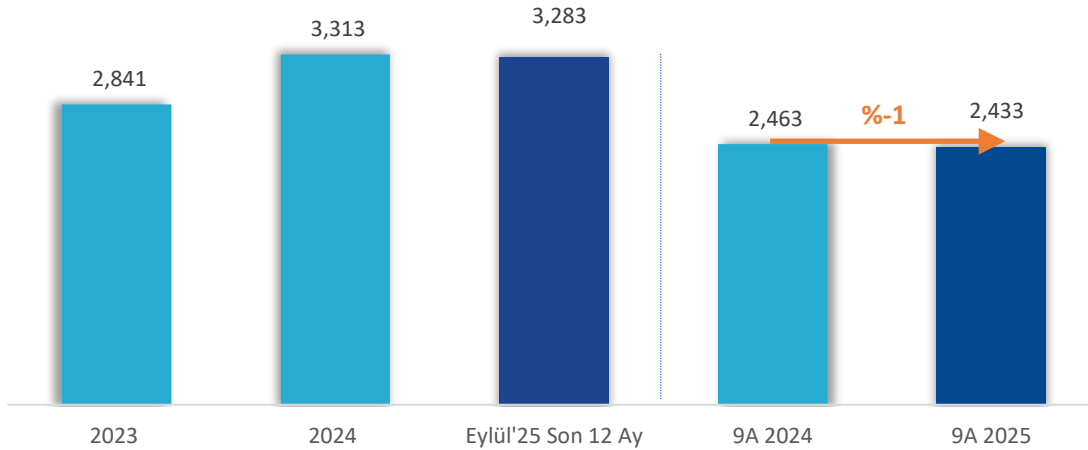
Çimento Satış Hacmi (bin Ton)



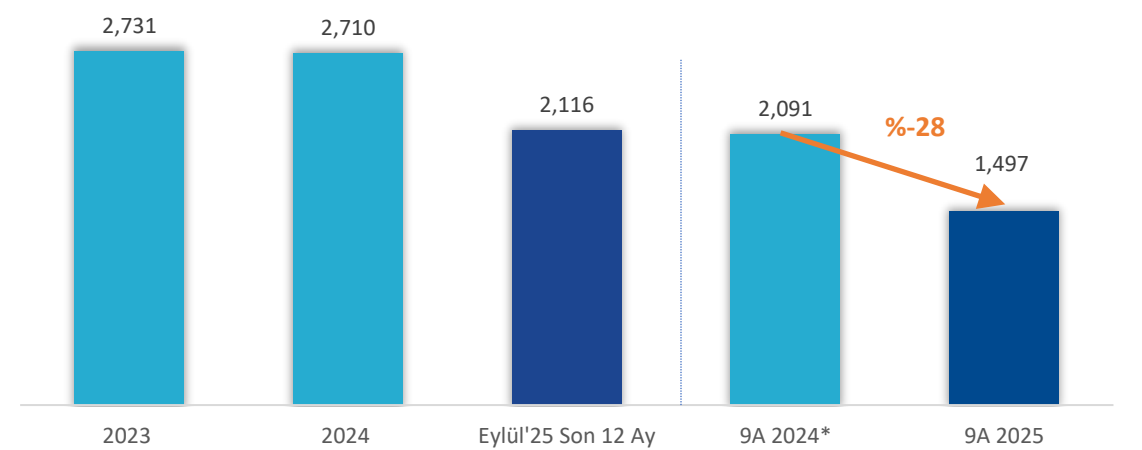
Hasılat (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



Net Kar (Milyon TL)



Karşılaştırma amacıyla bu grafiklerde Ergani Çimento rakamları, 2023 ve 2024 verilerine dahil edilmiştir; grafiklerde yer alan 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler bağımsız denetimden geçmiş olup, TL'nin 30.09.2025 tarihindeki satın alım gücüne göre ifade edilmiştir.

*9A 2024'te 577.2 Milyon TL ertelenmiş vergi geliri bulunmaktadır.

FİNANSAL PERFORMANS – GELİR TABLOSU

(TL)	01.07.2024 - 30.09.2024	01.07.2025 - 30.09.2025	Δ %	01.01.2024 - 30.09.2024	01.01.2025 - 30.09.2025	Δ %
Hasılat	2.053.974.987	2.344.103.432	%14	5.698.433.264	5.939.220.904	%4
Satışların maliyeti (-)	(1.102.941.232)	(1.264.075.400)	%15	(3.187.113.209)	(3.433.501.115)	%8
Brüt kar	951.033.755	1.080.028.032	%14	2.511.320.055	2.505.719.789	%0
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(19.865.589)	(21.159.995)	%7	(55.416.867)	(59.131.549)	%7
Genel yönetim giderleri (-)	(57.779.611)	(95.993.889)	%66	(206.854.724)	(274.260.369)	%33
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	19.371.022	31.572.104	%63	85.483.145	99.173.075	%16
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(16.040.998)	(18.188.375)	%13	(98.735.927)	(77.698.149)	%-21
Esas faaliyet karı	876.718.579	976.257.877	%11	2.235.795.682	2.193.802.797	%-2
Finansman gelirleri	32.102.775	116.101.294	%262	65.697.113	400.211.836	%509
Finansman giderleri (-)	(57.013.247)	(105.749.737)	%85	(152.098.063)	(194.265.965)	%28
Net parasal pozisyon kayıpları	(135.394.046)	(129.721.073)	%-4	(336.694.463)	(405.541.284)	%20
Vergi öncesi kar	716.414.061	856.888.361	%20	1.812.700.269	1.994.207.384	%10
Vergi geliri/(gideri)	(213.787.178)	(207.256.002)	%-3	278.687.221	(496.897.544)	a.d.
Dönem vergi gideri	(139.834.648)	(179.307.674)	%28	(298.552.957)	(403.759.742)	%35
Ertelenmiş vergi geliri/(gideri)	(73.952.530)	(27.948.328)	%-62	577.240.178	(93.137.802)	a.d.
Net dönem karı	502.626.883	649.632.359	%29	2.091.387.490	1.497.309.840	%-28

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 30.09.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL PERFORMANS – BİLANÇO

VARLIKLAR (TL)	31.12.2024	30.09.2025	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	1.600.852.859	2.099.935.958	%31
Ticari alacaklar	1.195.441.856	1.379.222.421	%15
Diğer alacaklar	2.507.908	3.518.262	%40
Stoklar	667.599.958	686.949.513	%3
Peşin ödenmiş giderler	19.482.171	88.291.396	%353
Diğer dönen varlıklar	30.156.479	--	a.d.
Dönen Varlıklar	3.516.041.231	4.257.917.550	%21
Maddi duran varlıklar	2.993.118.049	4.191.006.764	%40
Maddi olmayan duran varlıklar	32.739.057	27.287.630	%-17
Peşin ödenmiş giderler	162.185.205	43.381.771	%-73
Ertelenmiş vergi varlıkları	279.864.527	186.043.467	%-34
Duran Varlıklar	3.467.906.838	4.447.719.632	%28
Toplam Varlıklar	6.983.948.069	8.705.637.182	%25

YÜKÜMLÜLÜKLER (TL)	31.12.2024	30.09.2025	Δ
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	--	93.048.903	a.d.
Ticari borçlar	585.041.032	878.340.397	%50
Dönem karı vergi yükümlülükleri	150.929.547	122.530.853	%-19
Diğer	211.701.008	304.773.646	%44
Kısa Vadeli Yükümlülükler	947.671.587	1.398.693.799	%48
Uzun vadeli borçlanmalar	--	107.193.198	a.d.
Diğer Borçlar	--	230.977.615	a.d.
Uzun Vadeli Karşılıklar	168.984.465	164.657.142	%-3
Uzun Vadeli Yükümlülükler	168.984.465	502.827.955	%198
Ödenmiş sermaye	516.179.700	516.179.700	%0
Sermaye düzeltme farkları	467.041.312	467.041.312	%0
Paylara ilişkin primler	2.989.635.285	2.989.635.285	%0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	417.184.888	419.234.666	%0
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.644.865	184.699.054	%11.129
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(1.234.846.326)	730.015.571	a.d.
Net dönem karı	2.710.452.293	1.497.309.840	%-45
Özkaynaklar	5.867.292.017	6.804.115.428	%16
Toplam Kaynaklar	6.983.948.069	8.705.637.182	%25

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 30.09.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK – LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

GES Yatırımları

Ergani ve Şanlıurfa tesislerimizde, sürdürülebilir enerji üretimine destek olarak doğayı korumak, verimliliği arttırmak ve üretim tesislerimizdeki elektrik giderlerinde tasarruf sağlamak amacıyla Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmasına karar verilmiştir. Bu konuda Sinoma Overseas Development Co. Ltd. ile 22.04.2024 tarihinde yapım sözleşmeleri, China Export & Credit Insurance Corporation ile 29.04.2024 tarihinde toplam bedeli 8.337.049 ABD Doları olan sözleşmeler imzalanmıştır. Bu doğrultuda, anılan üretim tesislerinde yapılacak GES yatırımı çerçevesinde elektrik üretim gücünün, Ergani için 3,918 MWp DC ve Şanlıurfa için 7,722 MWp DC olmak üzere, toplam 11,64 MWp DC olması planlanmaktadır.

Karbon Ayak izi

Limak Çimento, ISO 14064-1:2018 standardı kapsamında QSI firması tarafından yürütülen kurumsal karbon ayak izi doğrulamaları neticesinde çimento üretimi sektöründe TÜRKAK Akreditasyonlu doğrulama belgesi alan ilk kuruluş olmuştur. 2021 yılından itibaren CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında raporlama yapılmaktadır. Güncel CDP skorumuz B olarak açıklanmıştır.

Su Kaynakları & Atık Su Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik ve su kaynaklarının korunması konularındaki çalışmalarımızı güçlendirmek amacıyla, 2022 yılından itibaren CDP Su Güvenliği Programı kapsamında raporlama yapılmaktadır, güncel skorumuz B olarak neticelenmiştir. Su yönetimi konusundaki kararlılığımızı ve şeffaflığımızı göstermek amacıyla su ayak izi raporlarımız hazırlanmaktadır. Su ayak izi raporları, ISO 14046 Standardına göre üçüncü taraf doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmaktadır. Fabrikalarımız, su tüketimimizin takibi için gelişmiş dijital su platformu kullanmaktadır. Bu platform aracılığıyla, su tüketimi verileri anlık olarak izlenebilmekte ve analiz edebilmektedir.

Sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında şirketimizin yaptığı ve yapacağı tüm çalışmaların etki ettiği en temel konulardan biri olan “Su Yönetimi” ile ilgili olarak ISO 46001: Su Verimliliği Yönetim Sistemi sertifikası alınmış ve Şanlıurfa Fabrikası Su Riskleri Yönetim Raporu ve Planı yayınlanmıştır.

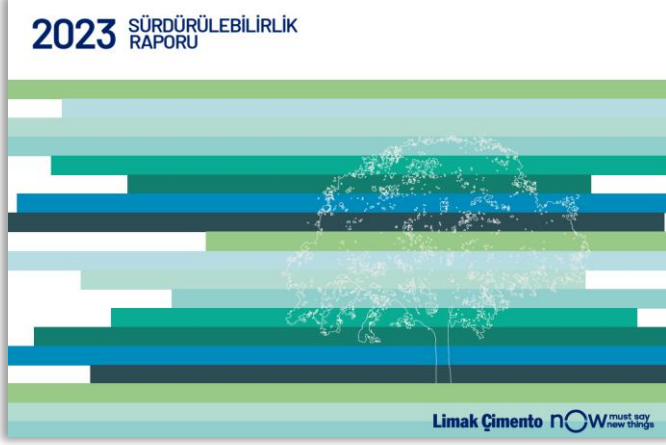
Döngüsel Ekonomi ve Endüstriyel Simbiyoz

Şanlıurfa Fabrikası, sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında farklı sektörlerdeki tesislerin ürettiği atıkları fabrikada alternatif hammadde olarak kullanmaktadır. Böylece atık değerlendirme işlemi yapılmakta ve doğal kaynak tüketimi azaltılmaktadır.

Limak Doğu Anadolu Çimento



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK – LİMAK ÇİMENTO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK



2013 yılından bu yana Limak Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında yer almaktayız.



Bu yıl, ESG (ÇSY) politikaları ve sürdürülebilirlik konusunda uygulamalarından yararlandığımız ana pay sahibimiz Limak Çimento'nun, 4 Ocak 2025 tarihinde ilk bağımsız 2023 Sürdürülebilirlik Raporu ve 16 Ekim 2025 tarihinde ise 2024 Sürdürülebilirlik Raporu yayınlanmıştır.



Ana pay sahibimiz Limak Çimento'nun;



2030 yakın dönem ve 2050 net sıfır emisyon azaltım hedefleri, Bilimsel Temelli Hedefler Girişimi (SBTi) tarafından onaylanmıştır,



2024 raporlama dönemi kapsamında, CDP'nin Tedarikçi Etkileşimi Değerlendirmesi (SEA) A Listesi'nde yer almıştır,



Sürdürülebilir Finansman Çerçevesi (Sustainability-Linked Finance Framework) ile, uluslararası bağımsız derecelendirme kuruluşu Sustainable Fitch tarafından Second Party Opinion (SPO) değerlendirmesinde en yüksek seviye olan "Excellent" notu ile derecelendirilmiştir,



İlk ESG (ÇSY) değerlendirmesinde ER3 derecesi olarak, bugüne kadar en yüksek derecelendirmeye sahip çimento şirketi oldu,



Şanlıurfa fabrikasında, ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi olarak Türkiye'de bu belgeye hak kazanan sektördeki ilk ve tek şirket oldu.

Hedeflerimiz arasında,



Limak Çimento Dekarbonizasyon Komitesi'nin ülkeye yönelik faaliyetlerini ve şirketimizin net sıfır emisyon hedefini ulusal ve uluslararası ölçütlerde güçlendirmek,



İç kontrol/denetim, dijitalleşme ve yapay zekaya yönelik yeni yaklaşımımızı tüm süreçlerde uygulamak,



Cinsiyet eşitliği, eğitim, inovasyon ve kültür alanlarındaki projeleri destekleyerek toplumlar üzerinde olumlu bir etki yaratmak,



AR&GE ve inovasyon prensiplerine uyarak sürdürülebilir ürünler, hizmetler ve iş modelleri tasarlamak yer almaktadır.

**Limak
Doğu Anadolu
Çimento**

