1Ç 2025
YATIRIMCI SUNUMU

Limak
Doğu Anadolu
Çimento

Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“**Limak Doğu Anadolu Çimento”)** tarafından şirketin güvenilir bulduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kişisel görüşlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıştır. Limak Doğu Anadolu Çimento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koşullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki gelişmelerle değişiklik gösterebilir ve şirketin operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve şirket yönetiminin mevcut görüşlerine dayanmaktadır. Önemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleşmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu Çimento ya da Limak Doğu Anadolu Çimento’nun herhangi bir yönetim kurulu üyesi, yöneticisi veya çalışanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

AJANDA

04
Genel Bakış

05
Ortaklık Yapısı, Yönetim Kurulu ve Komiteler

07
Operasyonel ve Finansal Performans

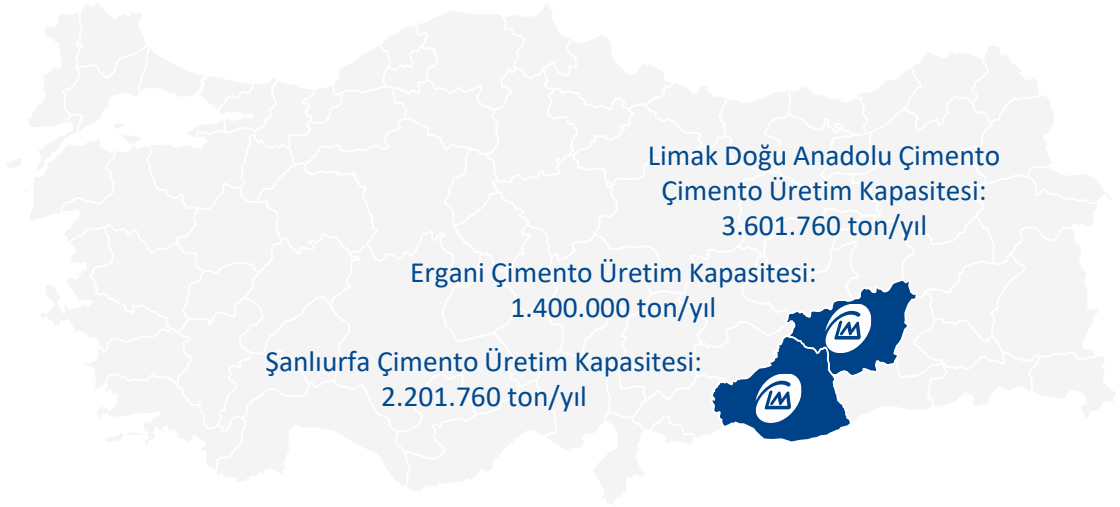
10
Sürdürülebilirlik

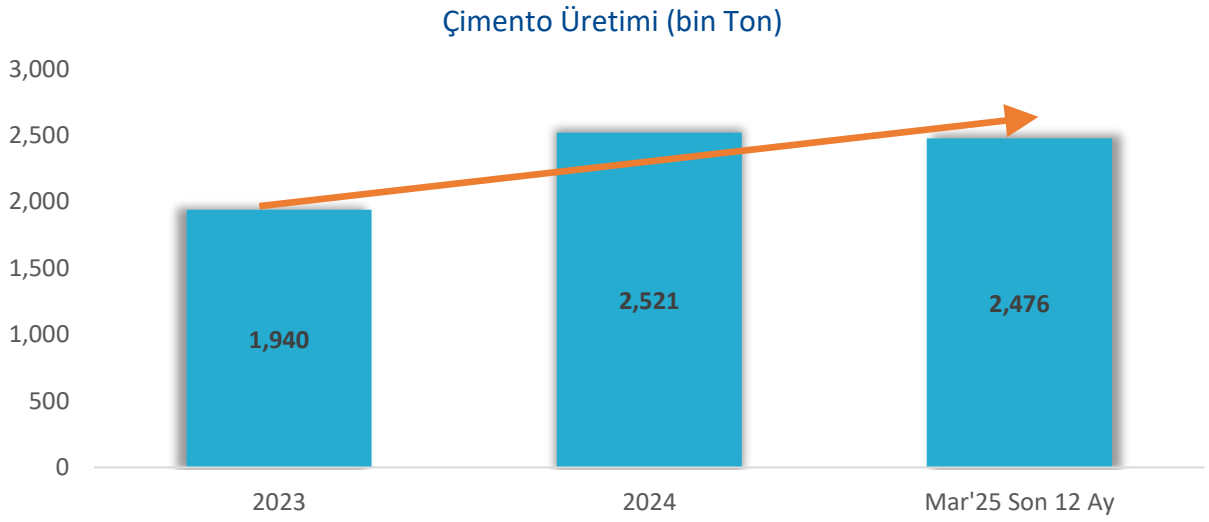
GENEL BAKIŞ

Limak Doğu Anadolu Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. bünyesindeki 875 bin m² arazi üzerine kurulmuş olan **Şanlıurfa Entegre Çimento Fabrikası**, yıllık yaklaşık **1,5 milyon ton klinker** ve **2,2 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

1 Mart 2024 tarihinde devraldığımız **Ergani Entegre Çimento Fabrikası** ise 466 bin m² arazi üzerine kurulmuş olup, yıllık yaklaşık **0,8 milyon ton klinker** ve **1,4 milyon ton çimento** üretim kapasitesine sahiptir.

Ergani Çimento Fabrikası'nın devralınması ile birlikte, Limak Doğu Anadolu Çimento'nun toplam çimento üretim kapasitesi yıllık yaklaşık 3,6 milyon ton'a ulaşmıştır.

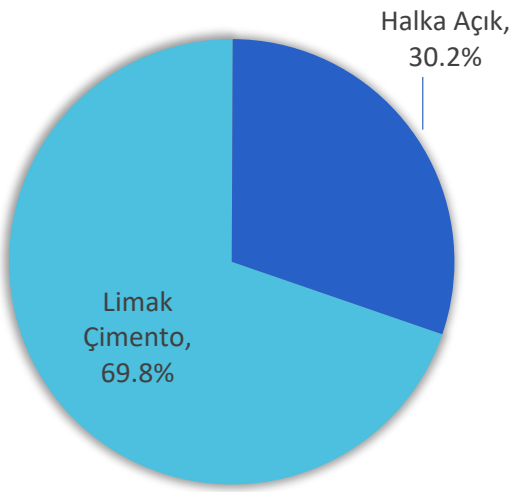




- *Karşılaştırma amacıyla Ergani Çimento üretim hacimleri, 2024 yılı öncesinde de dahil edilmiştir*

ORTAKLIK YAPISI, YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Ortaklık Yapısı



Yönetim Kurulu

Ebru Nur Yıldız
Yönetim Kurulu Başkanı
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023

Muhammed Erkam Kocakerim
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023

İsmail Kerem Güzel
Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023

Müjde Aslan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Hasan Erdem Tecer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Komiteler

Denetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye – Müjde Aslan

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye – Ebru Nur Yıldız
Üye – Risale Fulin Önder

Riskin Erken Saptanması Komitesi

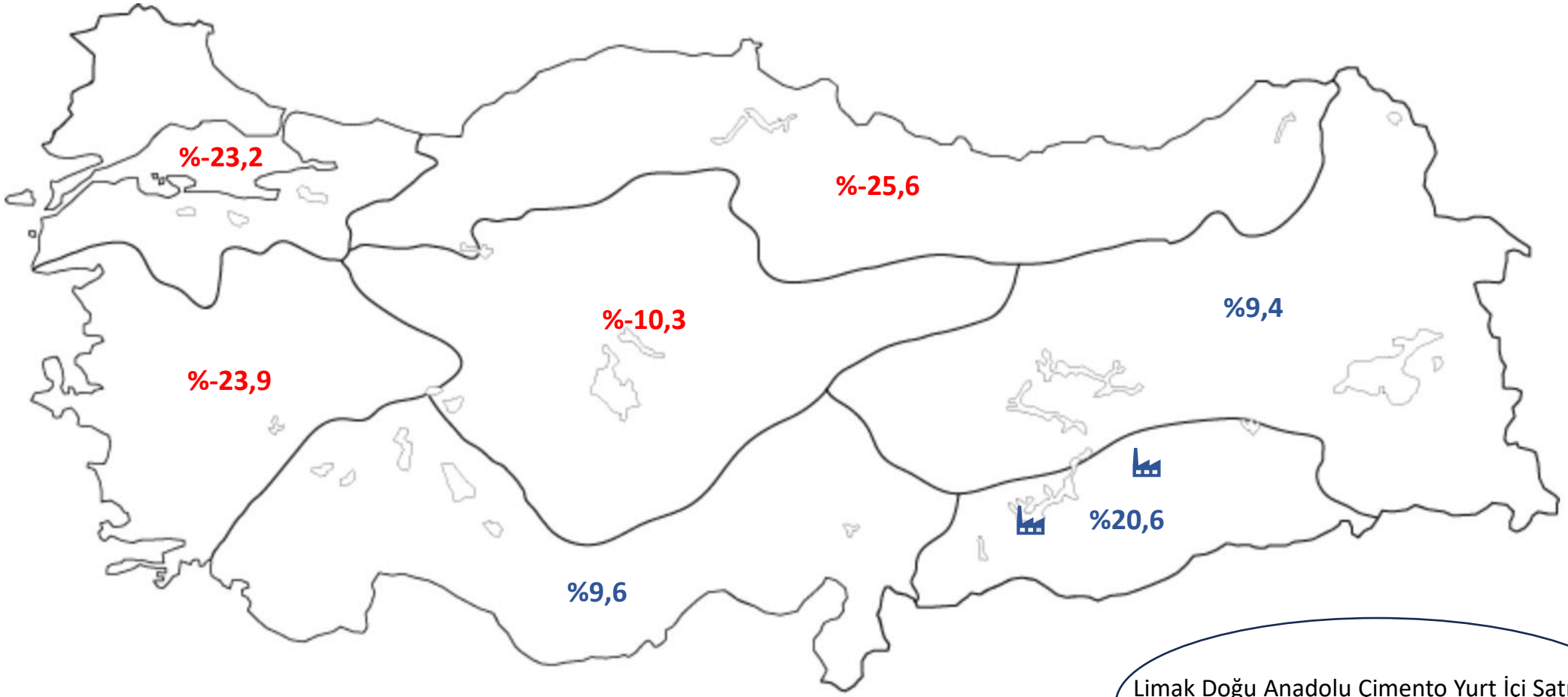
Başkan – Müjde Aslan
Üye – Ebru Nur Yıldız

Yönetim Kurulu Üyelerimiz, 18 Ekim 2026 tarihine kadar görev yapmak üzere atanmışlardır.

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ 2A 2025 YURT İÇİ SATIŞLARI BÜYÜME

Bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla ton bazında bölgesel satış hacmi büyüme oranları (%)

Türkiye Toplam Çimento Yurt İçi Satışları
2A 2025 Büyüme: **%-8.2**



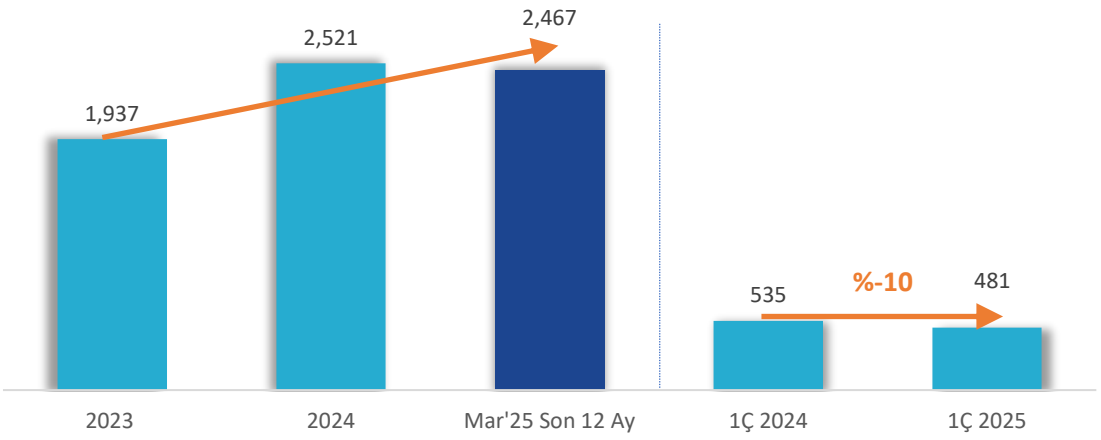
Limak Doğu Anadolu Çimento Yurt İçi Satışları
1Ç 2025 Büyüme: **%-10,1**

Limak Doğu Anadolu Çimento
Entegre Fabrikaları

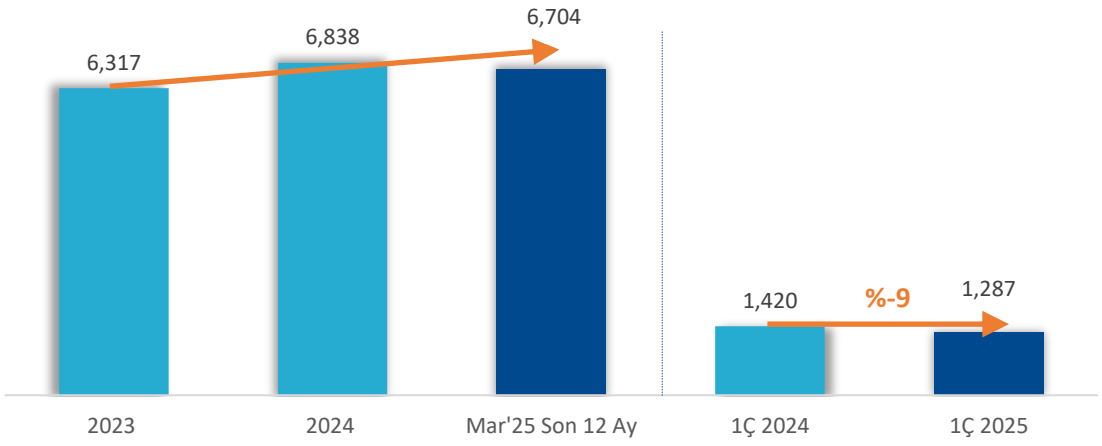
Kaynak: TürkÇimento

OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

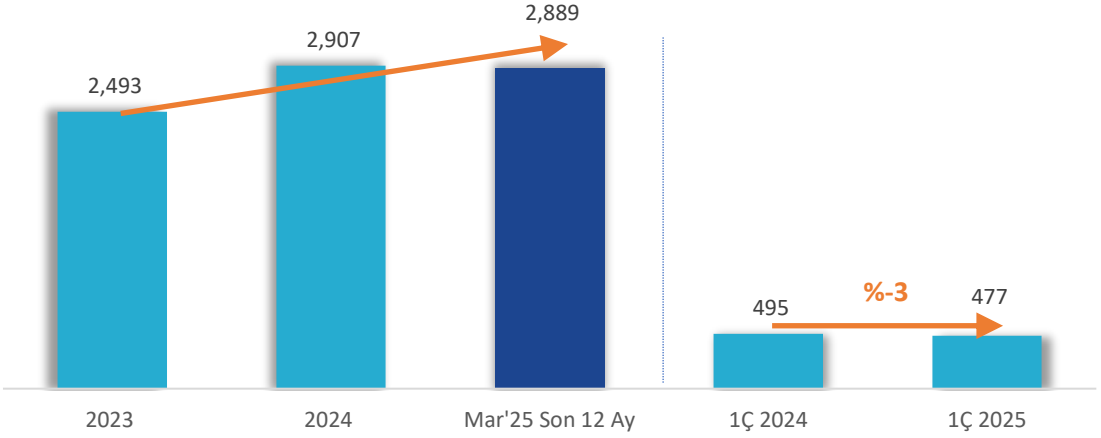
Çimento Satış Hacmi (bin Ton)



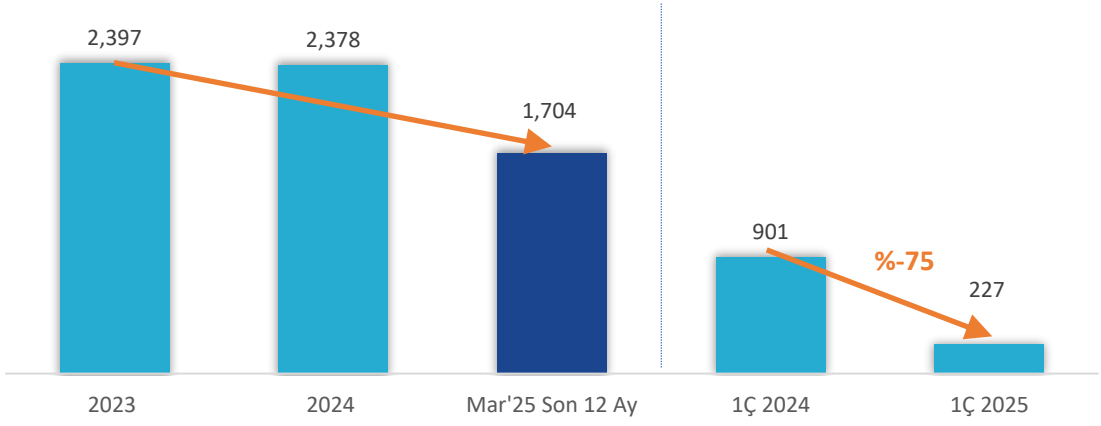
Hasılat (Milyon TL)



FAVÖK (Milyon TL)



Net Kar (Milyon TL)



** Karşılaştırma amacıyla bu grafiklerde Ergani Çimento rakamları, 2023 ve 2024 verilerine dahil edilmiştir; grafiklerde yer alan 2023 ve 2024 yıllarına ait veriler bağımsız denetimden geçmiş, 1Ç 2023 ve 1Ç 2024 dönemlerine ait veriler ise bağımsız denetimden geçmemiş olup, TL'nin 31.03.2025 tarihindeki satın alım gücüne göre ifade edilmiştir.*

FİNANSAL PERFORMANS – GELİR TABLOSU

(TL)	01.01.2024 - 31.01.2024	01.01.2025 - 31.01.2025	Δ %
Hasılat	1.420.489.360	1.286.770.675	%-9
Satışların maliyeti (-)	(881.501.646)	(790.664.043)	%-10
Brüt kar	**538.987.714**	**496.106.632**	%-8
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	(15.122.876)	(16.162.653)	%7
Genel yönetim giderleri (-)	(89.451.340)	(71.933.019)	%-20
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21.464.003	29.672.389	%38
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	(36.130.522)	(22.636.226)	%-37
Esas faaliyet karı	**419.746.979**	**415.047.123**	**%-1**
Finansman gelirleri	22.432.777	146.846.790	%555
Finansman giderleri (-)	(39.602.422)	(38.936.890)	%-2
Net parasal pozisyon kayıpları	(96.592.210)	(154.265.957)	%60
Vergi öncesi kar	**305.985.124**	**368.691.066**	**%20**
Vergi geliri/(gideri)	**594.775.410**	**(141.951.662)**	**a.d.**
Dönem vergi gideri	(53.667.412)	(93.360.333)	%74
Ertelenmiş vergi geliri	648.442.822	(48.591.329)	a.d.
Net dönem karı	**900.760.534**	**226.739.404**	**%-75**

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.03.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL PERFORMANS – BİLANÇO

VARLIKLAR (TL)	31.12.2024	31.03.2025	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	1.404.726.728	1.679.026.872	%20
Ticari alacaklar	1.048.984.057	844.967.897	%-19
Diğer alacaklar	2.200.655	1.927.532	%-12
Stoklar	585.809.932	845.194.210	%44
Peşin ödenmiş giderler	17.095.342	58.292.232	%241
Diğer dönen varlıklar	26.461.902	--	a.d.
Dönen Varlıklar	**3.085.278.616**	**3.429.408.743**	**%11**
Maddi duran varlıklar	2.626.420.598	2.830.390.027	%8
Maddi olmayan duran varlıklar	28.728.079	27.596.963	%-4
Peşin ödenmiş giderler	142.315.323	133.094.660	%-6
Ertelenmiş vergi varlıkları	245.577.338	195.535.971	%-20
Duran Varlıklar	**3.043.041.338**	**3.186.617.621**	**%5**
Toplam Varlıklar	**6.128.319.954**	**6.616.026.364**	**%8**

YÜKÜMLÜLÜKLER (TL)	31.12.2024	31.03.2025	Δ
Ticari borçlar	513.365.591	723.092.745	%41
Dönem karı vergi yükümlülükleri	132.438.636	204.731.840	%55
Diğer	185.764.769	120.821.989	%-35
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**831.568.996**	**1.048.646.574**	**%26**
Ticari Borçlar	--	48.847.582	a.d.
Uzun Vadeli Karşılıklar	148.281.582	138.973.310	**%-6**
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**148.281.582**	**187.820.892**	**%27**
Ödenmiş sermaye	516.179.700	516.179.700	%0
Sermaye düzeltme farkları	346.583.438	346.583.438	%0
Paylara ilişkin primler	2.623.364.520	2.623.364.520	%0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	366.074.097	370.424.215	%1
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	1.443.347	1.443.347	%0
Geçmiş yıllar karları/(zararları)	(1.083.560.947)	1.294.824.274	%-219
Net dönem karı	2.378.385.221	226.739.404	%-90
Özkaynaklar	**5.148.469.376**	**5.379.558.898**	**%4**
Toplam Kaynaklar	**6.128.319.954**	**6.616.026.364**	**%8**

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.03.2025 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK – LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

GES Yatırımları

Ergani ve Şanlıurfa tesislerimizde, sürdürülebilir enerji üretimine destek olarak doğayı korumak, verimliliği arttırmak ve üretim tesislerimizdeki elektrik giderlerinde tasarruf sağlamak amacıyla Güneş Enerjisi Santrali (GES) kurulmasına karar verilmiştir. Bu konuda Sinoma Overseas Development Co. Ltd. ile 22.04.2024 tarihinde yapım sözleşmeleri, China Export & Credit Insurance Corporation ile 29.04.2024 tarihinde 7.086.491,65 ABD Doları tutarlı bir destekli satıcı finansman sözleşmesi imzalanmıştır. Bu doğrultuda, anılan üretim tesislerinde yapılacak GES yatırımı çerçevesinde elektrik üretim gücünün, Ergani için 3,918 MWp DC ve Şanlıurfa için 7,722 MWp DC olmak üzere, toplam 11,64 MWp DC olması planlanmaktadır. Gerçekleştirilecek GES yatırımlarının toplam bedeli 8.337.049 ABD Doları'dır.

Karbon Ayak İzi

Limak Çimento, ISO 14064-1:2018 standardı kapsamında QSI firması tarafından yürütülen kurumsal karbon ayak izi doğrulamaları neticesinde çimento üretimi sektöründe TÜRKAK Akreditasyonlu doğrulama belgesi alan ilk kuruluş olmuştur. 2021 yılından itibaren CDP İklim Değişikliği Programı kapsamında raporlama yapılmaktadır. Güncel CDP skorumuz B olarak açıklanmıştır.

Su Kaynakları & Atık Su Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik ve su kaynaklarının korunması konularındaki çalışmalarımızı güçlendirmek amacıyla, 2022 yılından itibaren CDP Su Güvenliği Programı kapsamında raporlama yapılmaktadır, güncel skorumuz B olarak neticelenmiştir. Su yönetimi konusundaki kararlılığımızı ve şeffaflığımızı göstermek amacıyla su ayak izi raporlarımız hazırlanmaktadır. Su ayak izi raporları, ISO 14046 Standardına göre üçüncü taraf doğrulama kuruluşu tarafından doğrulanmaktadır. Fabrikalarımız, su tüketimimizin takibi için gelişmiş dijital su platformu kullanmaktadır. Bu platform aracılığıyla, su tüketimi verileri anlık olarak izlenebilmekte ve analiz edebilmektedir.

Döngüsel Ekonomi ve Endüstriyel Simbiyoz

Şanlıurfa Fabrikası, sanayi kuruluşlarıyla yürüttüğü endüstriyel simbiyoz projeleri kapsamında farklı sektörlerdeki tesislerin ürettiği atıkları fabrikada alternatif hammadde olarak kullanmaktadır. Böylece atık değerlendirme işlemi yapılmakta ve doğal kaynak tüketimi azaltılmaktadır.

Greenhouse Gas Verification Statement

Sera Gazı Doğrulama Beyanı

LİMAK DOĞUANADOLU ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. ŞANLIURFA ŞUBESİ

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Bozova Yolu 16. km 63001 BOZOVA ŞANLIURFA

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / *Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.*

ISO 14064-1:2018

Category 1- Direct Emissions / *Doğrudan emisyonlar*	1.057.334,69	t CO_2 eq
Category 2- Emissions from imported energy / *İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar*	51.859,61	t CO_2 eq
Category 3- Emissions from transportation / *Ulaşım kaynaklı emisyonlar*	15.237,67	t CO_2 eq
Category 4- Emissions from products, service used / *Kullanılan ürün - hizmet kaynaklı*	80.402,25	t CO_2 eq
Category 5- Emissions from associated with the use of the product / *Ürün kullanımı*	1.253,13	t CO_2 eq
Category 6- Other Emissions / *Diğer emisyonlar*	-	t CO_2 eq
Total Emissions (Location Based) / *(Lokasyon Bazlı)*	**1.206.087,35**	**t CO_2 eq**
Total Emissions (Market Based) / *(Market Bazlı)*	**1.206.087,35**	**t CO_2 eq**
Category 2- Emissions (Location Based) / *(Lokasyon Bazlı)*	51.859,61	t CO_2 eq
Category 2- Emissions (Market Based) / *(Market Bazlı)*	51.859,61	t CO_2 eq

I-REC Reference Number/ I-REC Referans No:

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 13.06.2024
Reporting Period / Raporlama Dönemi	: 01.01. 2023 – 31.12. 2023	Statement No / Beyan No	: SG-GNL-120 / 2023

Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür

QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

Greenhouse Gas Verification Statement

Sera Gazı Doğrulama Beyanı

LİMAK DOĞUANADOLU ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. ERGANİ ŞUBESİ

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Elazığ yolu üzeri 2. km. 21950 ERGANİ DİYARBAKIR

The Greenhouse Gas emissions inventory has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 14064-3:2019 / *Sera Gazı emisyonları envanterinin, ISO 14064-3:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.*

ISO 14064-1:2018

Category 1- Direct Emissions / *Doğrudan emisyonlar*	538.519,58	t CO_2 eq
Category 2- Emissions from imported energy / *İthal edilen enerji kaynaklı emisyonlar*	32.298,13	t CO_2 eq
Category 3- Emissions from transportation / *Ulaşım kaynaklı emisyonlar*	6.522,87	t CO_2 eq
Category 4- Emissions from products, service used / *Kullanılan ürün - hizmet kaynaklı*	53.407,67	t CO_2 eq
Category 5- Emissions from associated with the use of the product / *Ürün kullanımı*	638,80	t CO_2 eq
Category 6- Other Emissions / *Diğer emisyonlar*	-	t CO_2 eq
Total Emissions (Location Based) / *(Lokasyon Bazlı)*	**631.387,04**	**t CO_2 eq**
Total Emissions (Market Based) / *(Market Bazlı)*	**631.387,04**	**t CO_2 eq**
Category 2- Emissions (Location Based) / *(Lokasyon Bazlı)*	32.298,13	t CO_2 eq
Category 2- Emissions (Market Based) / *(Market Bazlı)*	32.298,13	t CO_2 eq

I-REC Reference Number/ I-REC Referans No: -

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 12.06.2024
Reporting Period / Raporlama Dönemi	: 01.01. 2023 – 31.12. 2023	Statement No / Beyan No	: SG-GNL-121 / 2023

Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür

QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

Water Footprint Verification Statement

Su Ayakizi Doğrulama Beyanı

LİMAK ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. ŞANLIURFA ŞUBESİ

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Bozova Yolu 16. Km Bozova/ŞANLIURFA

The Water Footprint report has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 17029:2019 / Su Ayakizi Raporunun, ISO 17029:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.

ISO 14046:2014

Blue Water Footprint / *Mavi Su Ayakizi*	123.040,14	m^3
Gray Water Footprint / *Gri Su Ayakizi*	13.483,65	m^3
Green Water Footprint / *Yeşil Su Ayakizi*	79.385,30	m^3

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 24.06.2024
Reporting Period / Raporlama Dönemi	: 01.01.2023 - 31.12.2023	Statement No / Beyan No	: WP-GNL-120 / 2023

Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür

QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

Water Footprint Verification Statement

Su Ayakizi Doğrulama Beyanı

LİMAK DOĞUANADOLU ÇİMENTO SAN. VE TİC. A.Ş. ERGANİ ŞUBESİ

Organizational Boundaries / Organizasyonel Sınırlar

Elazığ yolu üzeri 2. km. 21950 ERGANİ DİYARBAKIR

The Water Footprint report has been verified to meet the standard requirements specified below according to ISO 17029:2019 / Su Ayakizi Raporunun, ISO 17029:2019'a göre aşağıda belirtilen standart gerekliliklerini karşıladığı doğrulanmıştır.

ISO 14046:2014

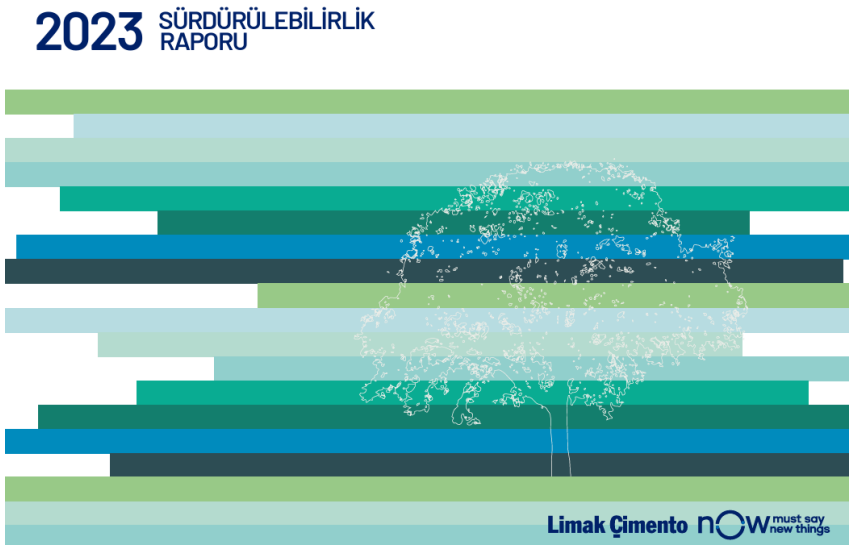
Blue Water Footprint / *Mavi Su Ayakizi*	166.781,92	m^3
Gray Water Footprint / *Gri Su Ayakizi*	2.941,03	m^3
Green Water Footprint / *Yeşil Su Ayakizi*	59.703,12	m^3

Level of Assurance / Güven Seviyesi	: Reasonable / Makul	Verification Report Date / Doğrulama Rapor Tarihi	: 20.06.2024
Reporting Period / Raporlama Dönemi	: 01.01.2023 - 31.12.2023	Statement No / Beyan No	: WP-GNL-121 / 2023

Onaylayan
Okay Kayhanlı – Genel Müdür

QSI Belgelendirme, Muayene ve Test Hizmetleri Ltd. Şti.
Beytepe Mah. 5397 Sokak, Mira Ofis B1 Blok D:2, Çankaya – Ankara
Tel : +90 312 472 60 67 Faks : +90 312 472 60 68
E-mail: info@qsi.com.tr Web: www.qsi.com.tr

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK – LiMAK ÇİMENTO 2023 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



- 2013 yılından bu yana Limak Holding Sürdürülebilirlik Raporlarında yer alıyoruz.
- Bu yıl, ÇSY politikalarımızda ve sürdürülebilirlik konusunda uygulamalarından yararlandığımız ana pay sahibimiz Limak Çimento'nun ilk bağımsız 2023 Sürdürülebilirlik Raporu yayınlandı.
- Ana pay sahibimiz Limak Çimento, TSRS uyumlu 2024 Sürdürülebilirlik Raporu hazırlık sürecine başladı.
- Limak Doğu Anadolu Çimento, TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında Sürdürülebilirlik Raporunu 2025 yılı içinde yayımlayacaktır.

- Hedeflerimiz arasında, Limak Çimento Dekarbonizasyon Komitesi'nin ülkeye yönelik faaliyetlerini ve şirketimizin net sıfır emisyon hedefini ulusal ve uluslararası ölçütlerde güçlendirmek,
- İç kontrol/denetim, dijitalleşme ve yapay zekaya yönelik yeni yaklaşımımızı tüm süreçlerde uygulamak,
- Cinsiyet eşitliği, eğitim, inovasyon ve kültür alanlarındaki projeleri destekleyerek toplumlar üzerinde olumlu bir etki yaratmak,
- AR&GE ve inovasyon prensiplerine uyarak sürdürülebilir ürünler, hizmetler ve iş modelleri tasarlamak yer almaktadır.

Limak Doğu Anadolu Çimento

Limak