

YATIRIMCI SUNUMU

1Ç 2026

Limak
Doğu Anadolu
Çimento



YASAL UYARI

Bu sunumda yer alan bilgiler, Limak Doğu Anadolu imento Sanayi ve Ticaret A.Ő. ("**Limak Doğu Anadolu imento**" veya "**Şirket**") tarafından Şirket'in güvenilir bulunduğu kaynaklardan temin edilen verilere dayanmaktadır, ancak bu bilgilerin doğruluğu ve eksiksizliği konusunda herhangi bir garanti verilmemektedir. Burada yer alan yorum ve tavsiyeler, yorum ve tavsiyede bulunanların kiŐisel görüŐlerine dayanmaktadır ve yalnızca bilgi vermek amacıyla hazırlanmıŐtır. Limak Doğu Anadolu imento ileriye dönük beklentileri ve tahminleri, mevcut koŐullar ve yönetimin varsayımları doğrultusunda yapılan değerlendirmelere dayanmaktadır. Ancak bu beklentiler, gelecekteki geliŐmelerle değerliklik gösterebilir ve Şirket'in operasyonel sonuçları beklenenden farklılık gösterebilir. Sunumda yer alan tüm ifadeler, sunum tarihindeki mevcut bilgiler ve Şirket yönetiminin mevcut görüŐlerine dayanmaktadır. nemli ticari, ekonomik ve diğer risk ve belirsizlikler, bu ileriye dönük ifadelerin gerçekleŐmemesi riskini içermektedir. Limak Doğu Anadolu imento ya da Limak Doğu Anadolu imento'nun herhangi bir yönetim kurulu yesi, yöneticisi veya çalıŐanı bu sunumun içeriğinin kullanılmasından kaynaklanabilecek herhangi bir zarar için sorumluluk kabul etmemektedir.

AJANDA

04

Limak Şirketler
Grubu Genel
Bakış

07

Limak Çimento
Grubu Genel
Bakış

11

Limak Doğu
Anadolu Çimento
Genel Bakış

14

Ortaklık Yapısı,
Yönetim Kurulu ve
Komiteler

16

1Ç 2026
Operasyonel ve
Finansal
Performans

21

1Ç 2026
Çimento
Sektörü

25

Yeşil Dönüşüm:
Yatırımlar, Performans
ve Ürün İnovasyonu

30

Limak Çimento -
Sürdürülebilirlik

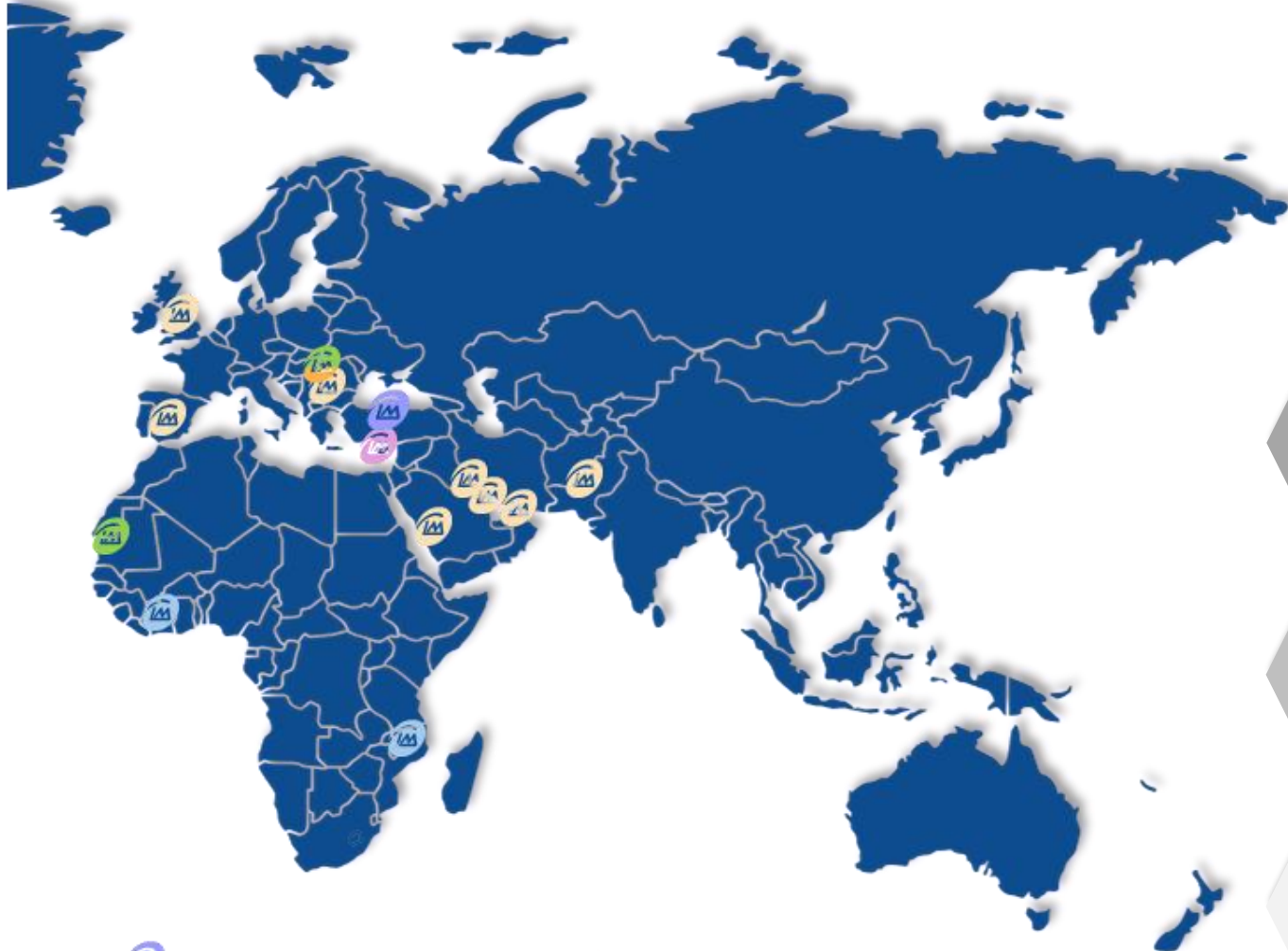
41

Ekler -
Finansal Tablolar

Limak Şirketler Grubu Genel Bakış



LİMAK ŞİRKETLER GRUBU GENEL BAKIŞ



Merkez

İNŞAAT

ÇİMENTO

TURİZM

HAVALIMANI

ENERJİ



351 km'lik İşletilen Otoyol (Türkiye'deki PPP Otoyol Projelerinin %23'ü)

Türkiye'nin 5. En Büyük Kurulu Gücü¹

Faaliyet Gösterilen 8 Sektör

Dünyanın en büyük 250 Uluslararası Müteahhitleri Arasında 61. Sırada²

18bin+ Çalışan

#2 Türkiye'nin En Büyük Çimento Grubu

14 Ülkede Sürdürülen Faaliyetler

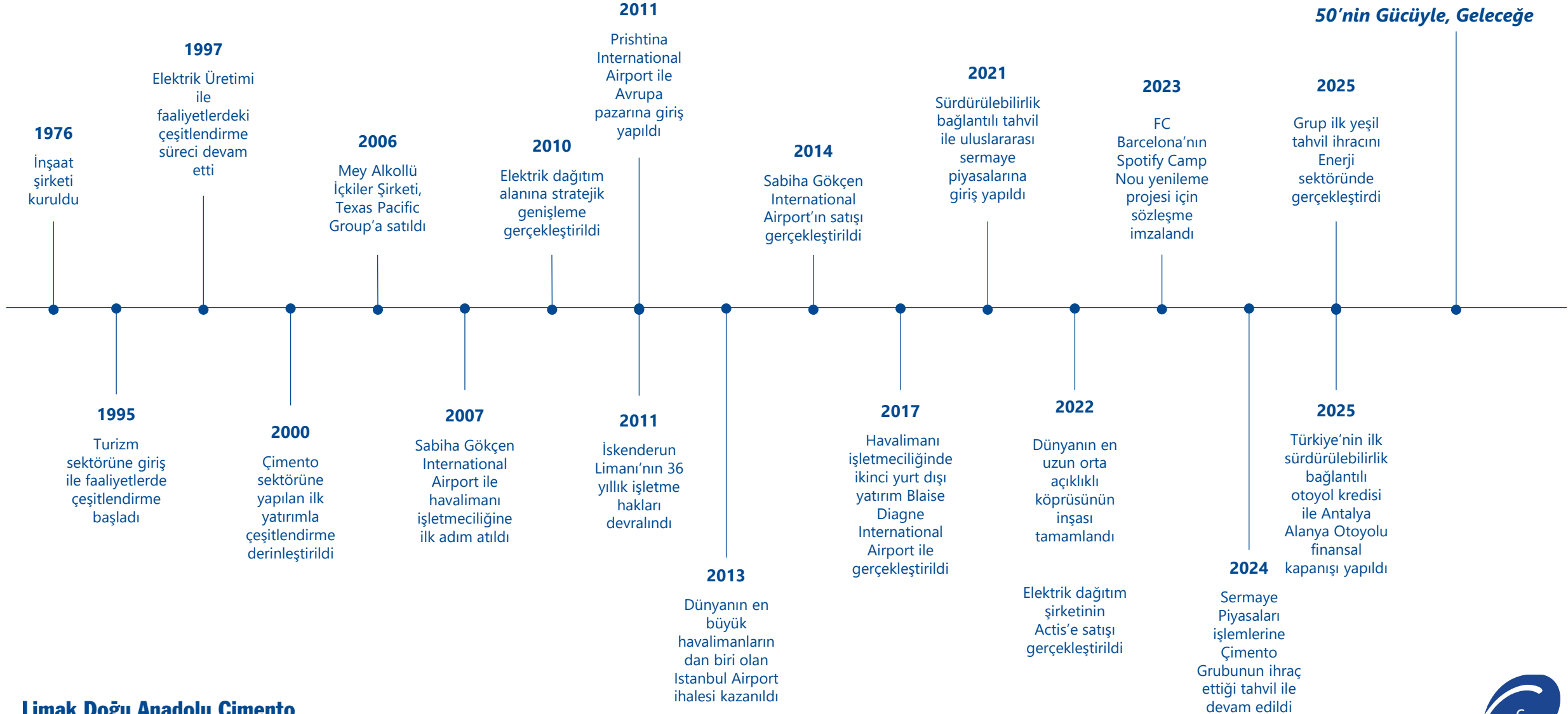
Son 4 yıl içerisinde 3 Tahvil İhracı ve 1 Halka Arz

10 Yılda 15 Milyar ABD Dolarını Aşan Finansman

Devam Eden Projelerde 20 Milyar ABD Dolarını Aşan Sözleşme Değeri

Türkiye'nin En Büyük 5 Otel Zincirinden Biri

LİMAK ŞİRKETLER GRUBU GENEL BAKIŞ



Limak Çimento Grubu Genel Bakış



LİMAK ÇİMENTO GENEL BAKIŞ



11 çimento fabrikası ve 41 hazır beton tesisi ile, kapasite açısından Türkiye'nin en büyük ikinci çimento üreticisi



Türkiye, Fildişi Sahili ve Mozambik'te faaliyet gösteren tesisleri ve 4 kıtada 15 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat ile güçlü bir küresel iz



Müşterilere ve hammadde kaynaklarına yakınlık, güçlü operasyonel performans ve yurt içi ile ihracat pazarları arasında satışları esnek şekilde yönlendirme kabiliyeti sayesinde yüksek kapasite kullanım oranları sağlayan kanıtlanmış ve dayanıklı iş modeli



Düşük karbonlu ve sürdürülebilir yeni nesil çimento ve beton ürünlerinin geliştirilmesine odaklanan, uluslararası akreditasyona sahip bir Ar-Ge Merkezi ile sektörde Ar-Ge ve sürdürülebilirlik alanında lider



Yeşil dönüşüme güçlü bağlılık ile ESG alanında lider; 2050 yılına kadar net sıfır emisyon hedefi



11
Çimento
Fabrikası



41
Hazır Beton
Santrali



~2.200
Çalışan



Türkiye'nin
En
Büyük 2.
Üreticisi



Yıllık
10 mn ton
Klinker
Üretim Kapasitesi

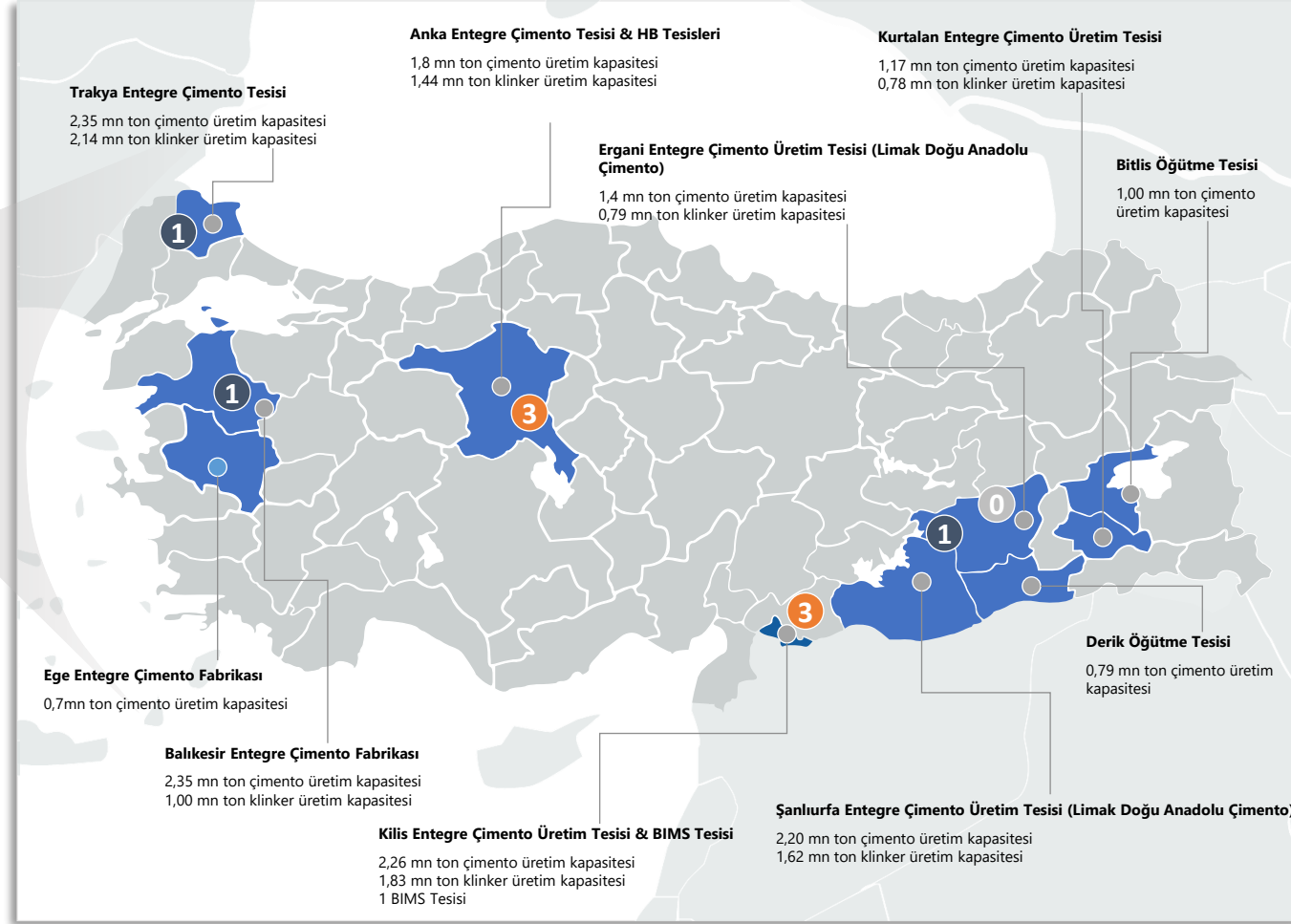
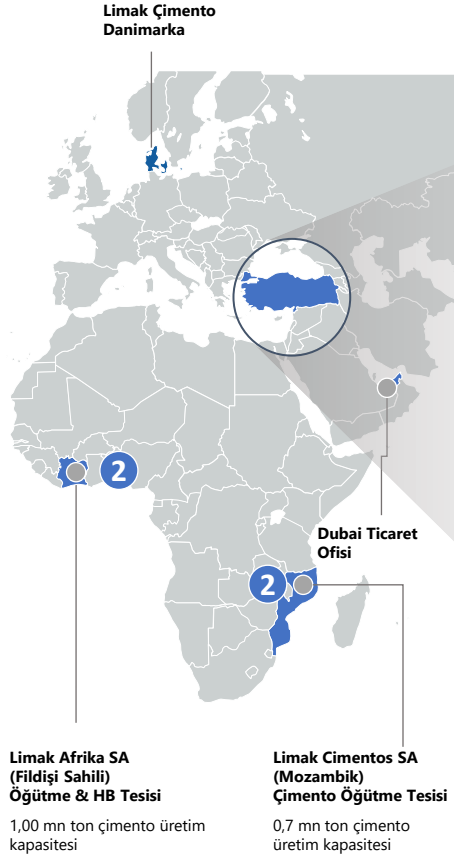


Yıllık
18 mn ton Çimento
Üretim Kapasitesi



LİMAK ÇİMENTO GENEL BAKIŞ

Türkiye'deki Stratejik Ayak İzi: Fildişi Sahili ve Mozambik Tesisleriyle Desteklenen Güçlü Portföy



0 Kuruluş

Kurtalan Çimento Fabrikasının satın alınması

1 Türkiye'de Büyüme

Satın almalar yoluyla büyüme

2 Yurt dışında büyüme

Mozambik ve Fildişi Sahili'ne genişleme

3 Portföy Gelişimi

Anka ve Kilis tesislerinin geliştirilmesi

LİMAK ÇİMENTO GENEL BAKIŞ

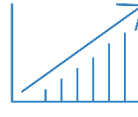
Stratejik Önceliklerimiz



Türkiye'deki lider
konumumuzu
korumak



Dikey entegrasyon
derinliğimizi
artırarak, **ana**
pazardaki rekabet
gücümüzü
sağlamlaştırmak



Operasyonel
verimlilikte sürekli
gelişim göstererek
karlılığımızı
optimize etmek



Çevre dostu
yatırımlarla
Türkiye'de
dekarbonizasyona
öncülük etmek



Türkiye çapındaki
güçlü Ar-Ge
altyapımız
sayesinde
inovasyonda öncü
konumumuzu
sürdürmek

Limak Doğu Anadolu imento Genel Bakış



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

- Limak Doğu Anadolu Çimento A.Ş. bünyesindeki **Şanlıurfa Entegre Çimento Fabrikası**, 875 bin m2 arazi üzerinde kurulu olup, **yıllık yaklaşık 1,6 mn ton klinker ve 2,2 mn ton çimento üretim kapasitesine** sahiptir.
- 1 Mart 2024 tarihinde devralınan **Ergani Entegre Çimento Fabrikası** ise, 466 bin m2 arazi üzerinde kurulu olup, yıllık yaklaşık **0,8 mn ton klinker ve 1,4 mn ton çimento üretim kapasitesine** sahiptir.
- Şirket, Temmuz 2025'te **Şanlıurfa Hazır Beton Santrali**'ni 5 + 5 yıllığına ve Ağustos 2025'te de **Kahramanmaraş Onikişubat ve Gaziantep Başpınar Hazır Beton Tesisleri**'ni 2 + 1 yıllığına kiralarak hazır beton üretim ve satış faaliyetlerine başlamıştır.

2
Entegre
Çimento Fabrikası



Yıllık¹
3,6 mn ton
Çimento
Üretim Kapasitesi



Yıllık¹
2,4 mn ton
Klinker
Üretim Kapasitesi



Güneydoğu ve
Doğu Anadolu
Bölgelerindeki
En Büyük Üretici¹



3
Hazır Beton
Santrali

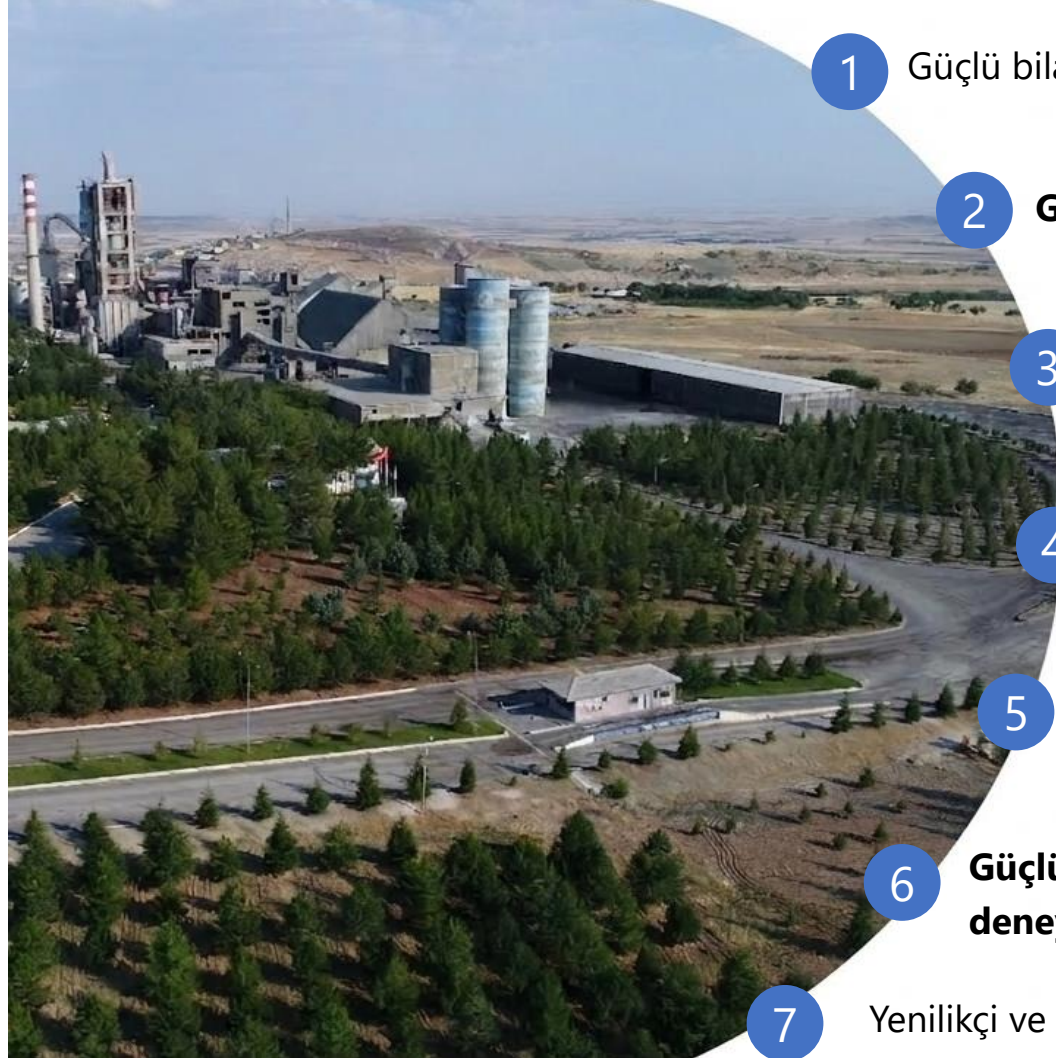


~446
Çalışan



LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO

Yatırım Tezinin Temel Unsurları



1

Güçlü bilanço ve istikrarlı nakit akışı ile desteklenen **sağlam finansal yapı**

2

Güçlü operasyonel performans

3

Ham madde kaynaklarına yakınlık

4

Müşterilere yakınlık

5

İhracatı destekleyen stratejik konum; sınır kapılarına yakınlık ve satışları iç pazar ve ihracat arasında yönlendirme esnekliği

6

Güçlü grup sinerjileri ile desteklenen operasyonlar; **uzun yıllara dayanan sektörel deneyim**

7

Yenilikçi ve **sürdürülebilir üretim stratejisi**

Ortaklık Yapısı, Yönetim Kurulu ve Komiteler



ORTAKLIK YAPISI, YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER

Yönetim Kurulu**



Ebru Nur Yıldız
Yönetim Kurulu Başkanı
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Muhammed Erkam Kocakerim
Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



İsmail Kerem Güzel
Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 18 Ekim 2023



Müjde Aslan
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024



Hasan Erdem Tecer
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Atanma Tarihi: 21 Mayıs 2024

Komiteler

Denetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye - Müjde Aslan

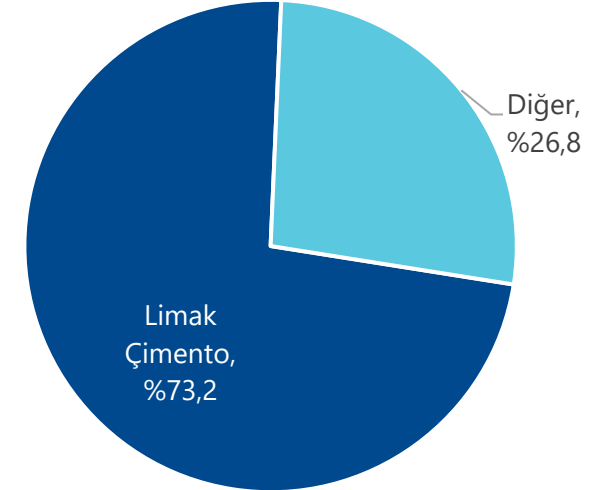
Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan - Hasan Erdem Tecer
Üye - Ebru Nur Yıldız
Üye - Risale Fulin Önder***

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan - Müjde Aslan
Üye - Ebru Nur Yıldız

Ortaklık Yapısı*



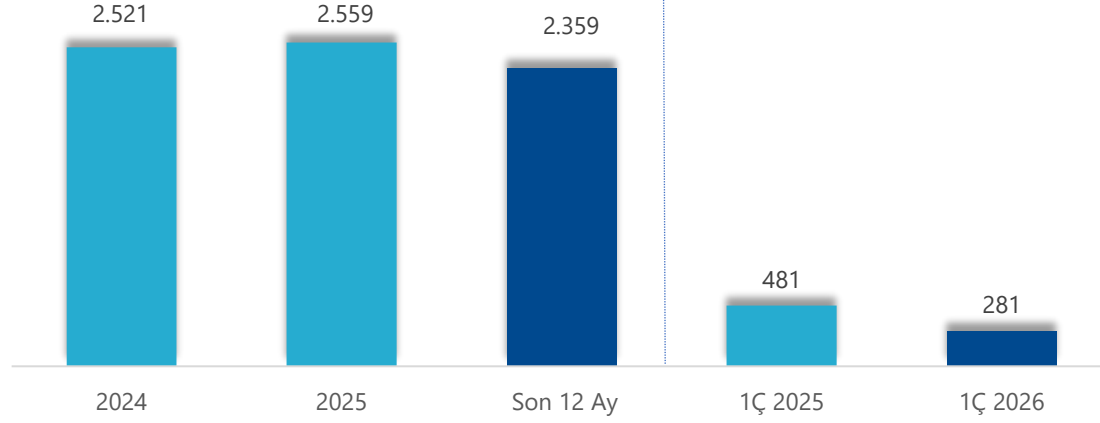
1Ç 2026

Operasyonel ve Finansal Performans

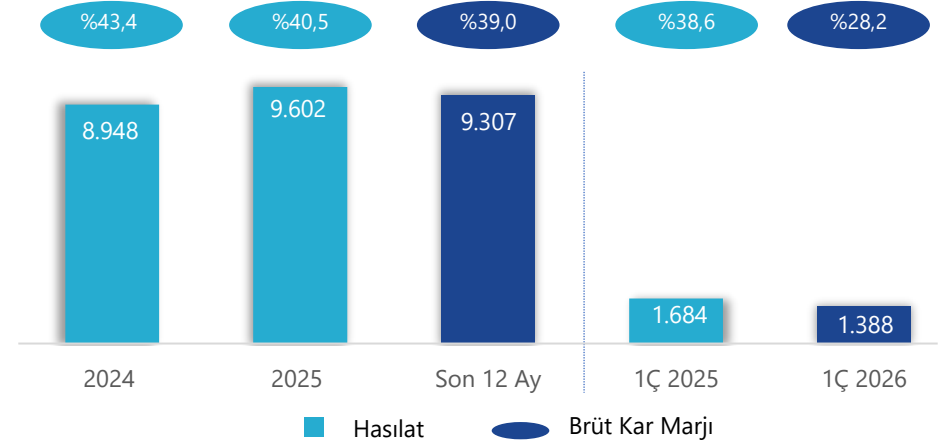


OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

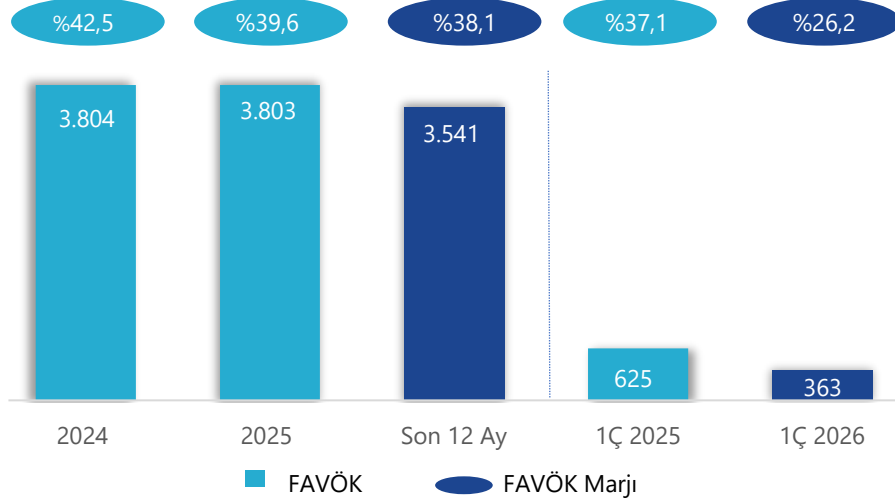
Çimento Satış Hacmi (bin Ton)



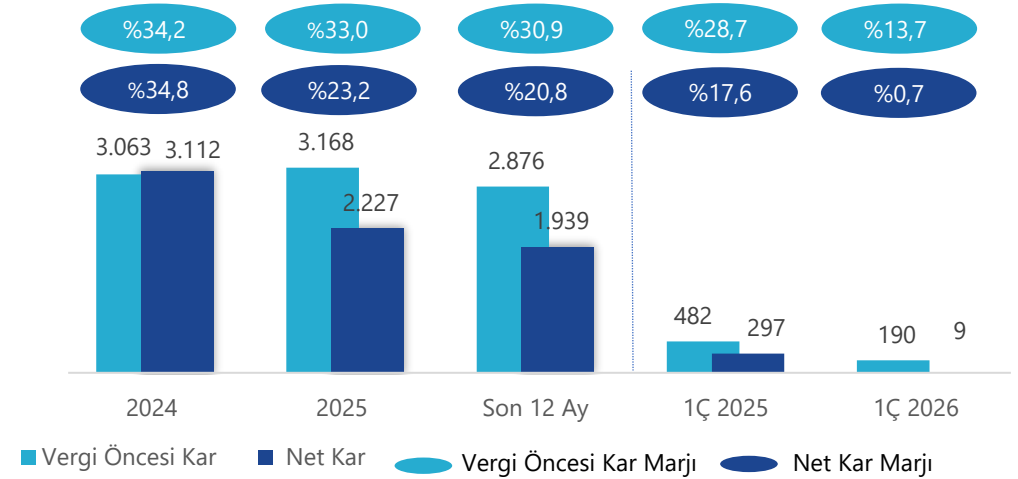
Hasılat (mn TL) ve Brüt Kar Marjı



FAVÖK (mn TL) ve FAVÖK Marjı



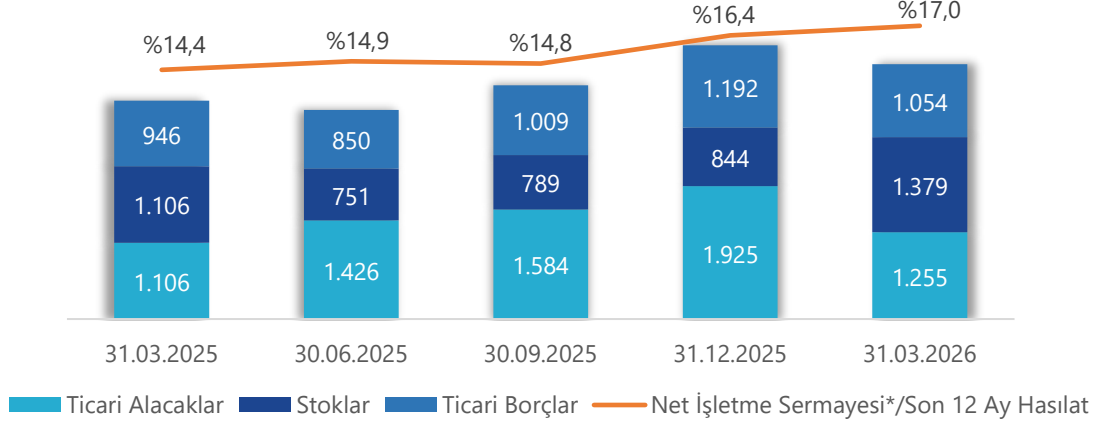
Vergi Öncesi Kar - Net Kar (mn TL) ve Marjları



OPERASYONEL VE FİNANSAL PERFORMANS

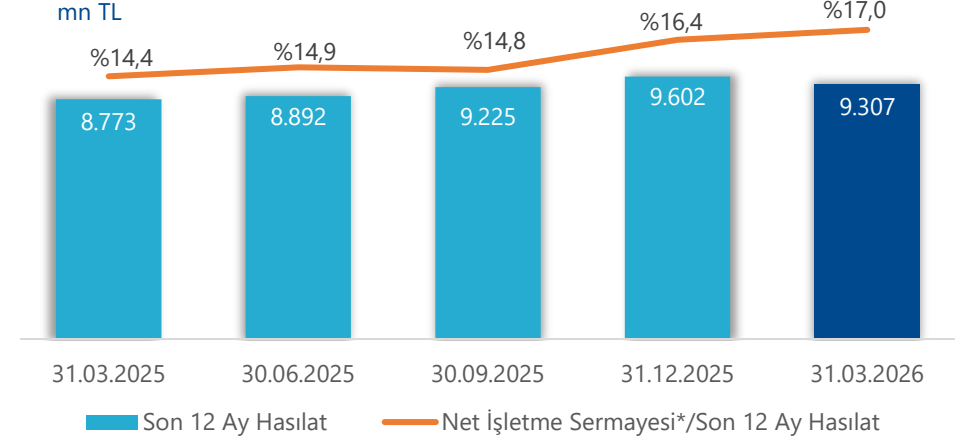
Net İşletme Sermayesi, Net İşletme Sermayesi / Son 12 Ay Hasılat

mn TL



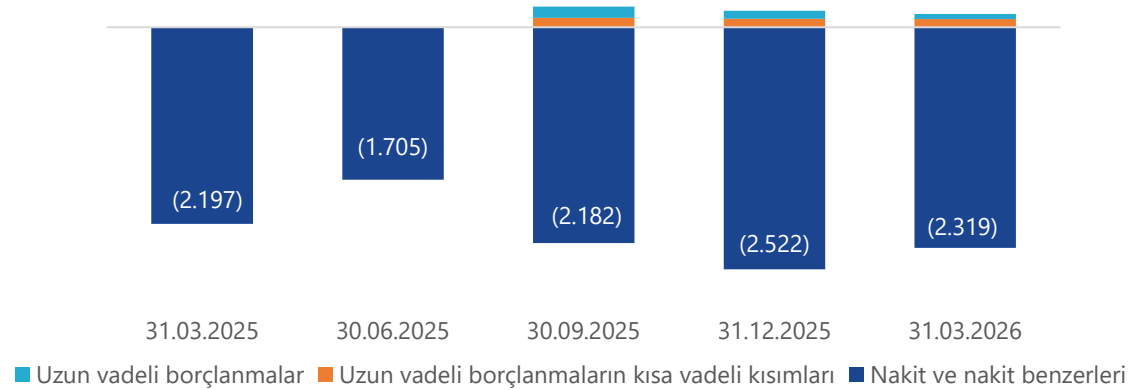
Hasılat, Net İşletme Sermayesi / Son 12 Ay Hasılat

mn TL



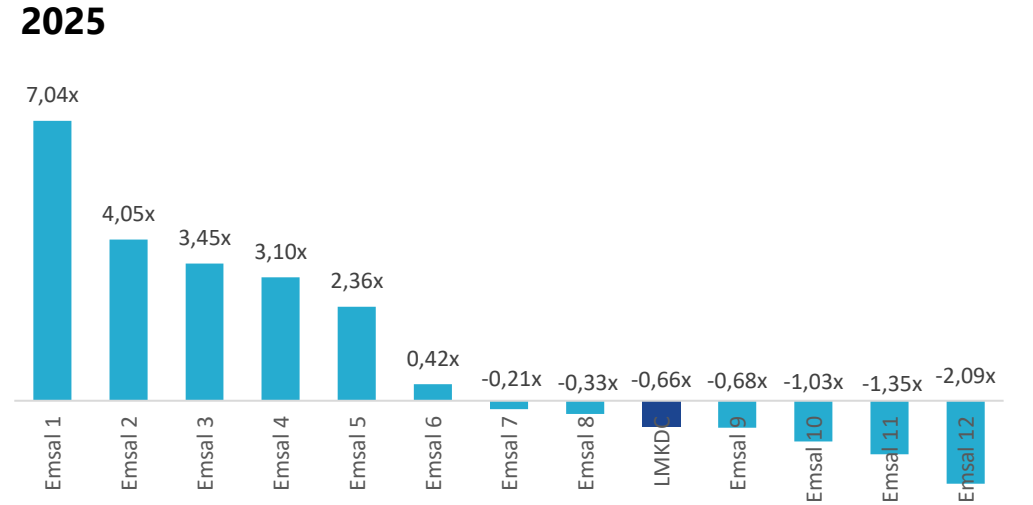
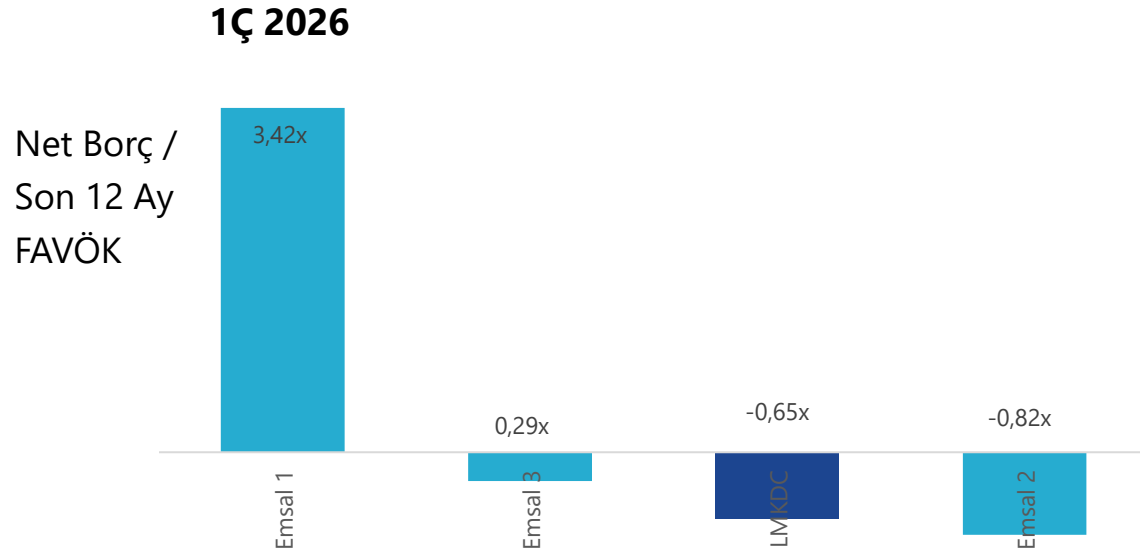
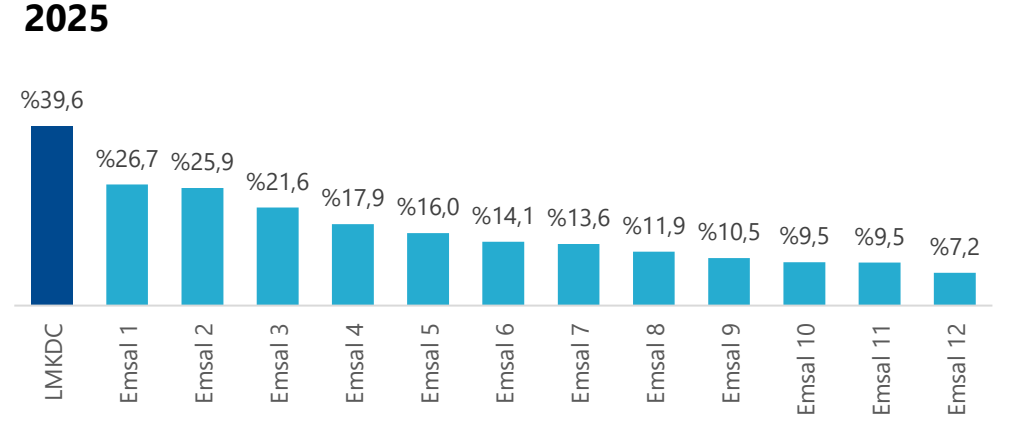
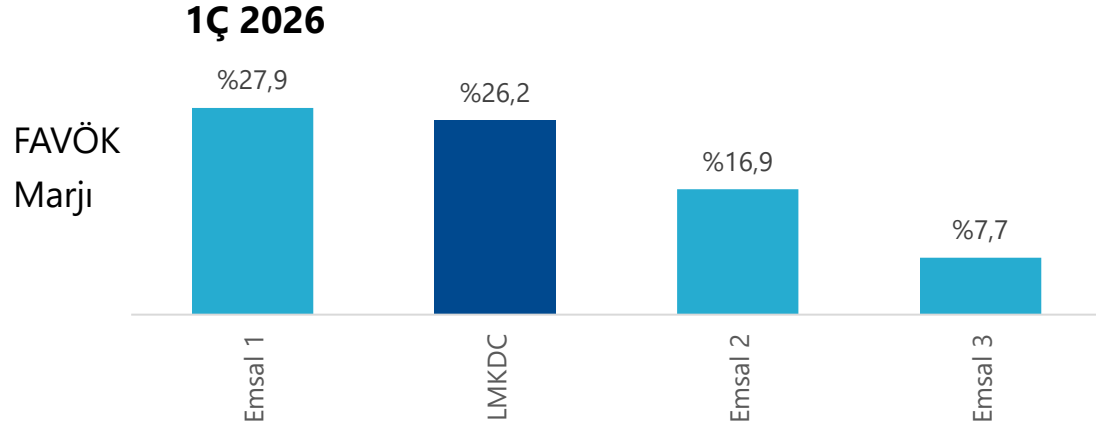
Net Borç** (Net nakit)

mn TL



RAKİP ANALİZİ – 1Ç 2026 PERFORMANSI

Sert mevsimsel koşullara rağmen, FAVÖK marjı, benzerlerine kıyasla kuvvetli seyrini sürdürdü

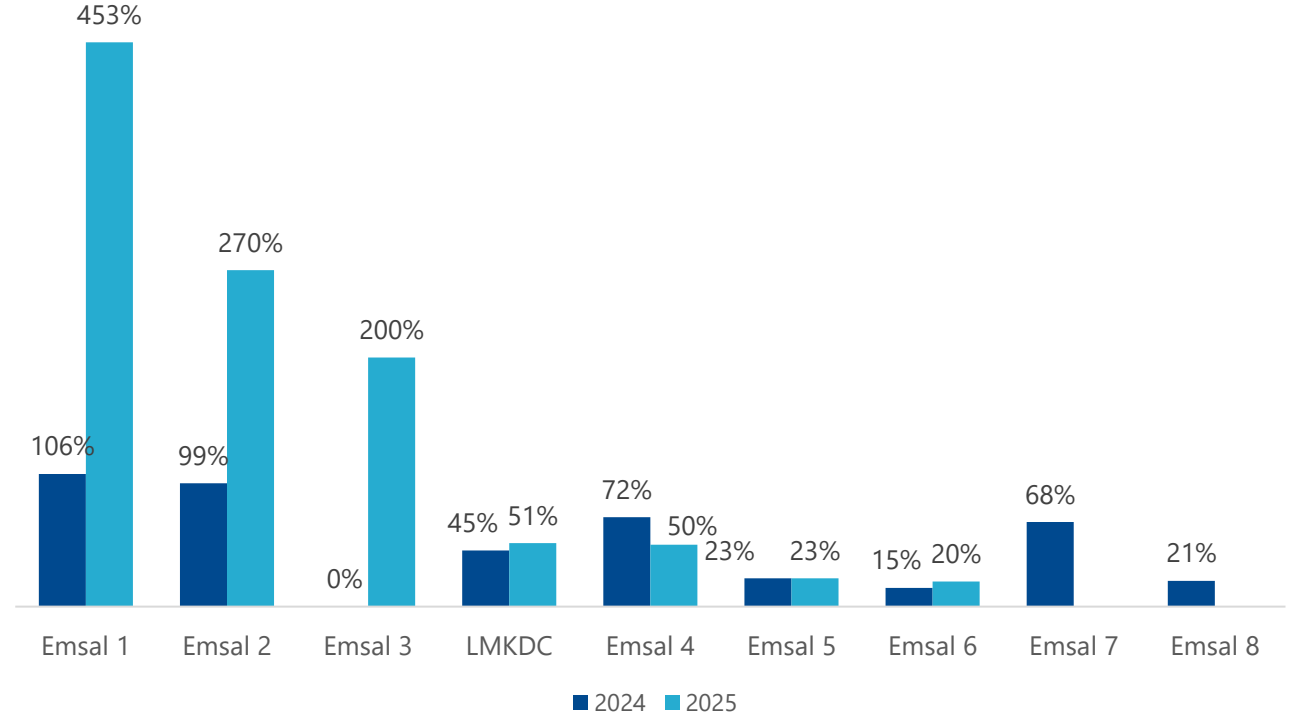


KAR PAYI DAĞITIMI

Düzenli, stabil kar payı dağıtımı

	Kar Dağıtım Oranı	
	2025	2024
Emsal 1	453%	106%
Emsal 2	270%	99%
Emsal 3	200%	--
LMKDC	51%	45%
Emsal 4	50%	72%
Emsal 5	23%	23%
Emsal 6	20%	15%
Emsal 7	--	68%
Emsal 8	--	21%

Not: Kar dağıtım oranı %100'ün üzerinde olan şirketler, rezervlerini ekleyerek ödeme gerçekleştirmişlerdir.



Limak Doğu Anadolu Çimento Kar Dağıtım Politikası:

<https://www.limakdoguanadolucimento.com/files/LDAÇ%20-%20Kar%20Dağıtım%20Politikası.pdf>

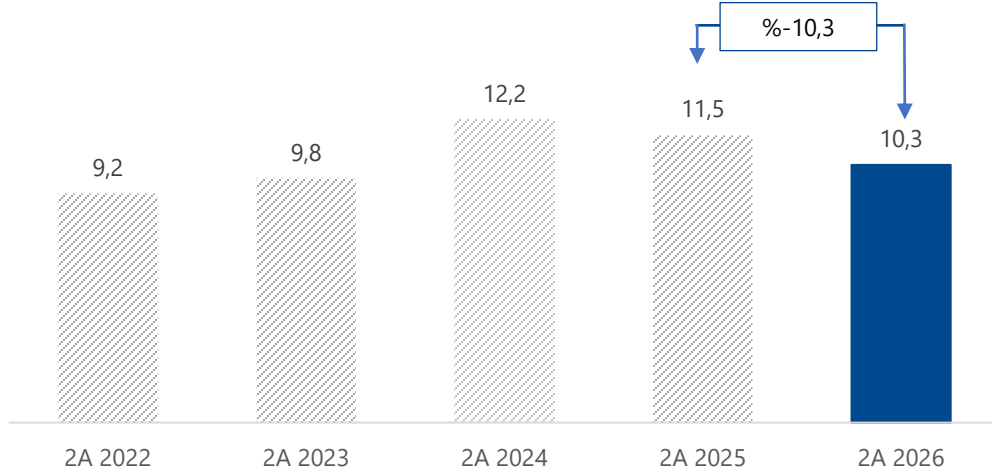
1Ç 2026

Çimento Sektörü

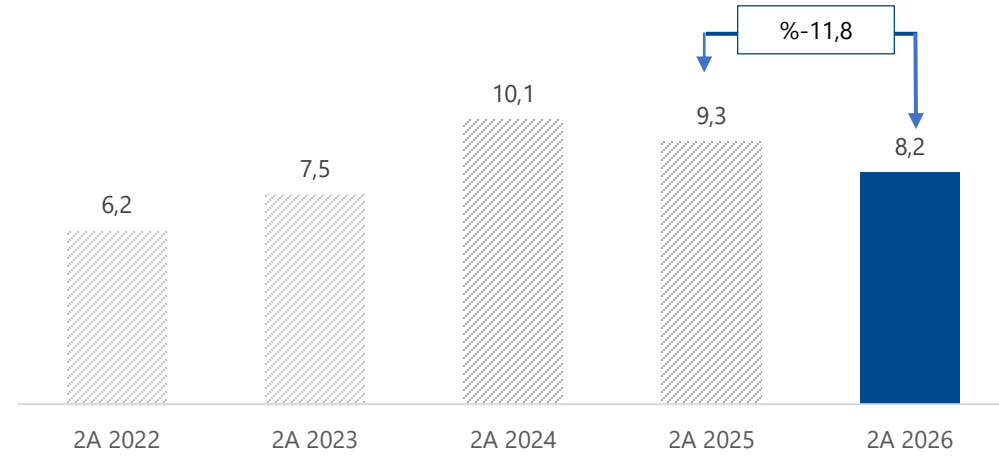


TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ – 2A 2026

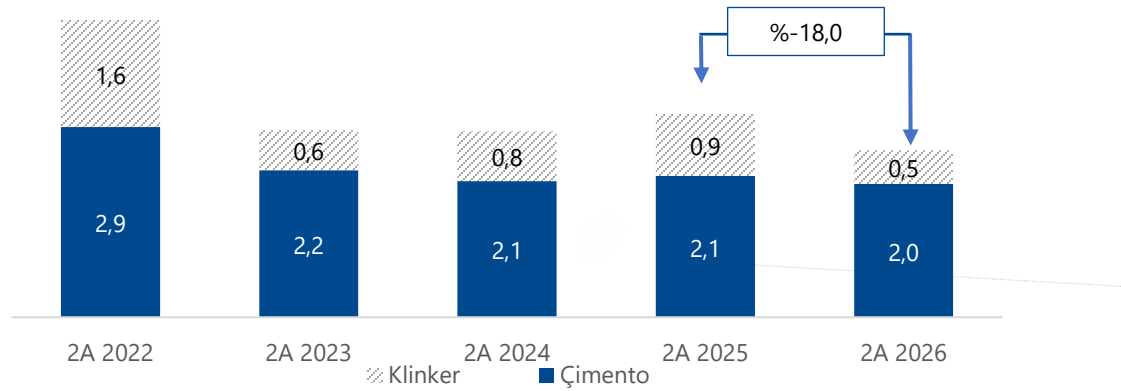
Türkiye Çimento Üretimi (mn ton)



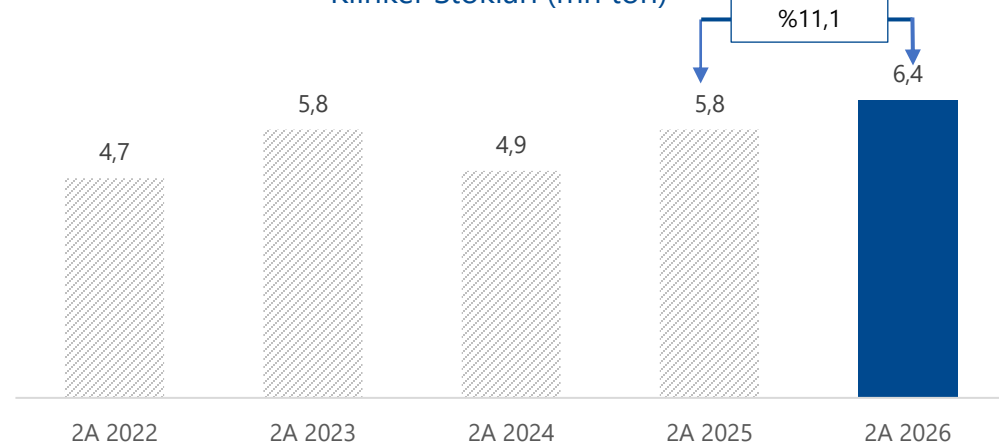
Türkiye Çimento Tüketimi (mn ton)



İhracat (mn ton)



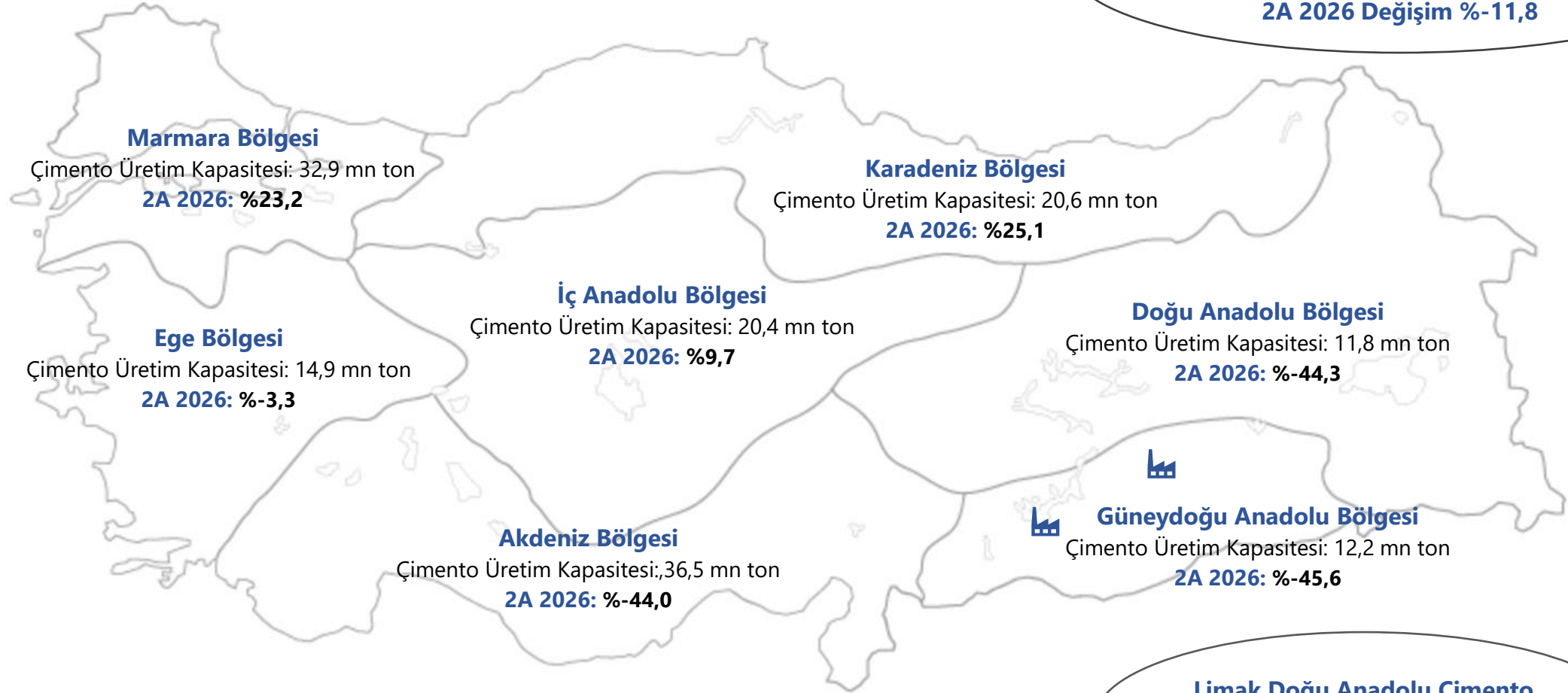
Klinker Stokları (mn ton)



Kaynak: TürkÇimento

TÜRKİYE ÇİMENTO SEKTÖRÜ


Üretim kapasiteleri (2024) ve bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla ton bazında yurt içi satış hacmi büyüme oranları (%)



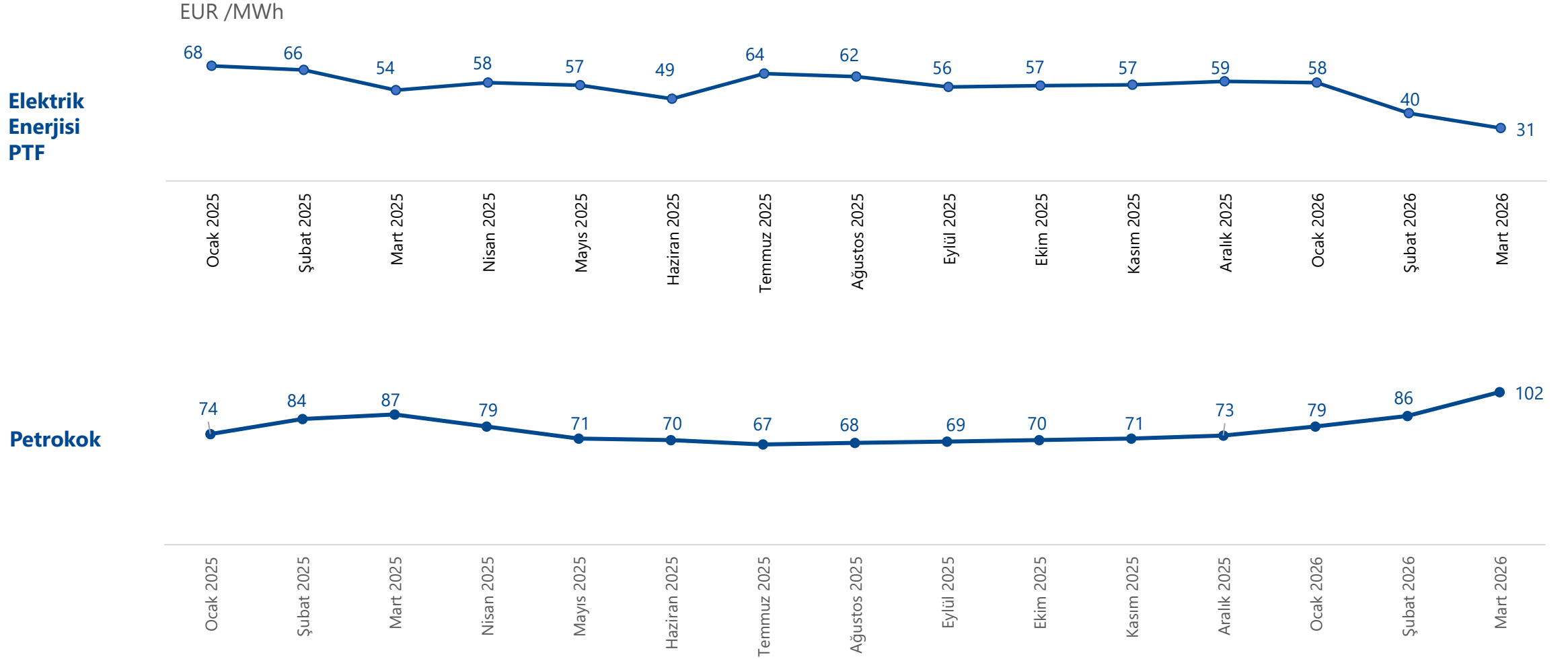
Türkiye
Çimento Üretim Kapasitesi: 149 mn ton
Çimento Yurt İçi Satışları
2A 2026 Değişim %-11,8

Limak Doğu Anadolu Çimento
Yurt İçi Satışları
1Ç 2026 Değişim: %-41,6

Kaynak: TürkÇimento

 Limak Doğu Anadolu Çimento Entegre Fabrikaları

TÜRKİYE ENERJİ VE YAKIT MALİYETLERİ



Kaynak: EPIAŞ, Argus

Yeşil Dönüşüm: Yatırımlar, Performans ve Ürün İnovasyonu



YEŞİL DÖNÜŞÜM

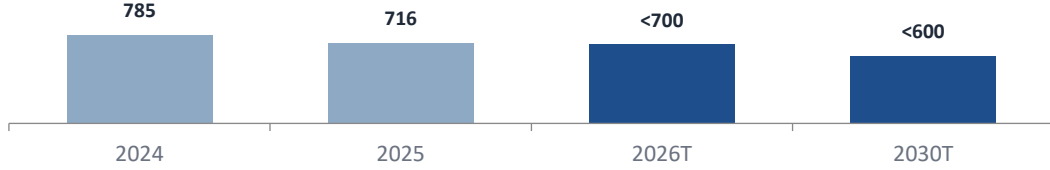
2030'a Doğru Düşük Karbonlu Üretimde Liderlik Yolculuğumuz

Karbon yoğunluğu, alternatif yakıt, yenilenebilir öz tüketim ve döngüsel hammadde başlıklarında 2024–2030 yol haritası

KARBON EMİSYONU

kg CO₂/t çimento

~%-24



2024–2030 birim emisyonunda dörtte bir azalış; sektör ortalamasının altında karbon yoğunluğu

YENİLENEBİLİR ÖZ TÜKETİM KARŞILAMA

% termal enerji

>%40

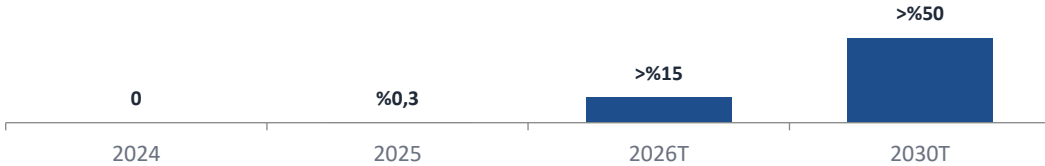


Öz tüketimde yenilenebilir enerji kullanımı

ALTERNATİF YAKIT KULLANIMI

%

>%50

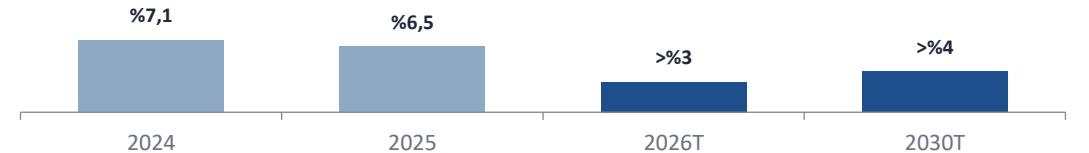


Termal enerjide 2030'da alternatif yakıt payı %40+ — sektör öncüsü ikame oranı

ALTERNATİF HAMMADDE KULLANIMI

%

>%4



Alternatif hammadde payı, İnşaat atığı arzına bağlı %4+ seviyesinde stabilize

Kaynak: Limak Doğu Anadolu Çimento iç verileri ve 2026–2030 sürdürülebilirlik yol haritası

1 Karbon emisyonu, GHG Protocol kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarını içerir; birim çimento başına kg CO₂ eşdeğeri olarak raporlanmaktadır.

2 Alternatif hammadde kullanım oranı, bölgedeki inşaat atığı arzına ve çimento talebindeki sezonsal değişimlere bağlı olarak yıl içinde dalgalanma gösterebilir.

3 Yenilenebilir enerji öz tüketim hedefine yönelik geliştirilmekte olan 50 MW kurulu güçteki proje, ön geliştirme aşamasında olup ilgili kurumlardan alınacak izinlere tabidir.

4 T: Hedef değer.

YENİ NESİL ÜRÜN PORTFÖYÜ

OPC'den Eco Plus'a: Üç yıllık ürün rotasyonu, çimento portföyünü düşük karbonlu hale getirildi

Yeni nesil ürün portföyü — doğrudan emisyon yoğunluğu, kg CO₂ / ton çimento (42,5 MPa)

Emisyon yoğunluğu

kg CO₂ / ton çimento · 42,5 MPa · Kapsam 1



Kaynak: Limak Doğu Anadolu Çimento üretim verileri, 1Ç 2026

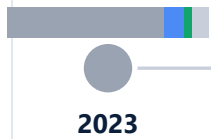
TOPLAM SONUÇ

-%32

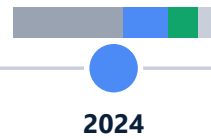
Kapsam 1 CO₂ yoğunluğu (OPC'ye göre)

Karbonsuzlaşma yolculuğu — ürün karışımı geçişi

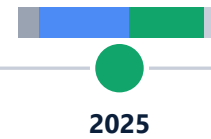
OPC ağırlıklı taban



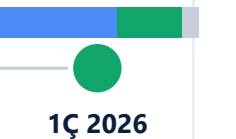
Eco Plus pilot ölçeklenmesi



CEM I sonlandırıldı



Eco Plus kırılma noktası



OPC (CEM I) CEM Plus CEM Eco Plus Diğer

- İki adımlı ürün rotasyonu tam geçişi sağladı: CEM I → CEM Plus → CEM Eco Plus.

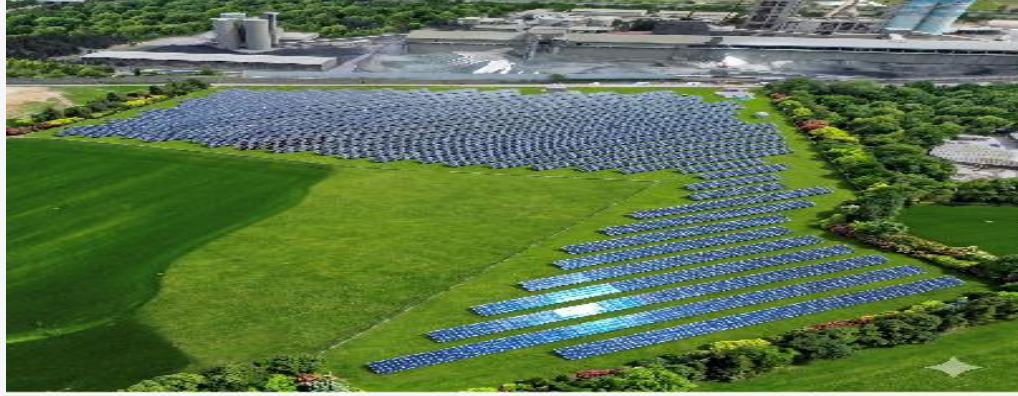
- 1Ç 2026'da CEM Eco Plus payı %25'ten %32'ye sıçradı; düşük karbon yolculuğu hızlandı.

- Tüm emisyon değerleri Kapsam 1 (doğrudan), 42,5 MPa ürün sınıfıdır.

KARBONSUZLAŞMA YATIRIMLARI

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Limak Doğu Anadolu Çimento fabrikalarımızda toplam 11,64 MW kurulu güneş enerjisi kapasitesi devreye alınmıştır.



DIYARBAKIR – ERGANI GES

3,92 MW

KURULU GÜÇ

~%8

FABRIKA YILLIK ELEKTRİK TÜKETİMİNİ
KARŞILAMA ORANI

3.283 ton

YILLIK CO₂ EMİSYON AZALTIMI
(KAPSAM 2)



ŞANLIURFA GES

7,72 MW

KURULU GÜÇ

~%6

FABRIKA YILLIK ELEKTRİK TÜKETİMİNİ
KARŞILAMA ORANI

7.466 ton

YILLIK CO₂ EMİSYON AZALTIMI
(KAPSAM 2)

KARBONSUZLAŞMA YATIRIMLARI - 2025

Proses Verimliliği ve Alternatif Yakıt Yatırımları

Ön ısıtıcı modernizasyonu ve düşük karbonlu yakıt besleme sistemleri ile spesifik enerji tüketimi ve fosil yakıt bağımlılığı azaltılmıştır.



ERGANI FABRİKASI — ÖN ISITICI KULE MODİFİKASYONU

State-of-art tasarım siklon ve kademe sayısı ile mevcut 4 siklonlu kule yapısı 6 siklonlu yapıya yükseltilmiştir.

~60 kcal/kg klinker

SPESİFİK ISI TÜKETİMİNDE İYİLEŞME

~5 kWh/ton

SPESİFİK ELEKTRİK TÜKETİMİNDE İYİLEŞME

~20.000 ton/yıl CO₂



ERGANI FABRİKASI — FIRIN Kafa DÜŞÜK KARBONLU YAKIT BESLEME SİSTEMİ

Yeni nesil alev borusu ve alternatif yakıt besleme sistemi başarıyla devreye alınmıştır; alev borusu kesintisiz, dengeli ve verimli besleme sağlayacak biçimde tasarlanmıştır.

13.000 kg/h RDF

PNÖMATİK BESLEME SİSTEMİ KAPASİTESİ



ŞANLIURFA FABRİKASI — KALSİNATÖR VE FIRIN Kafa DÜŞÜK KARBONLU YAKIT BESLEME

Yeni nesil alev borusu ve alternatif yakıt besleme sistemi devreye alınmıştır; alternatif yakıtların alımı, depolanması ve kalsinatöre beslenmesi otomatik olarak gerçekleştirilmektedir.

12.000 kg/h

ANA BRÜLÖR BESLEME KAPASİTESİ

35.000 kg/h

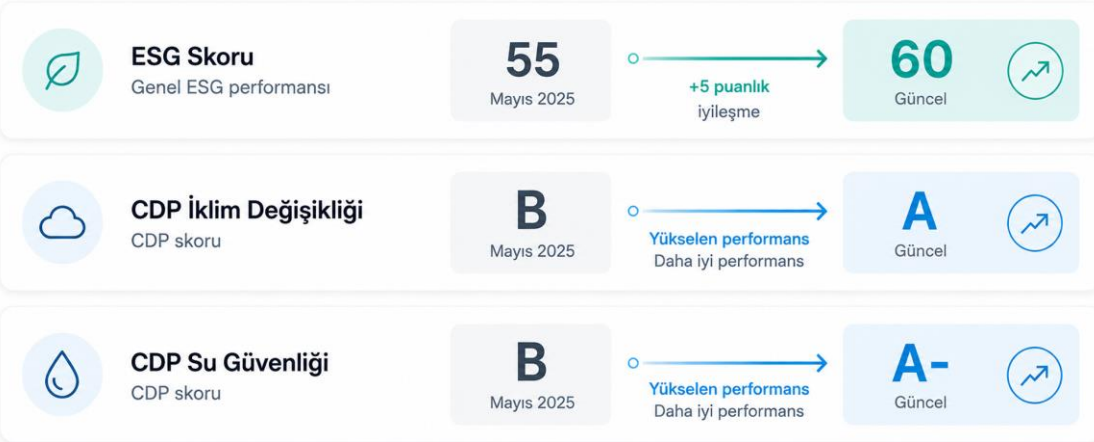
KALSİNATÖR BESLEME KAPASİTESİ

Limak Çimento - Sürdürülebilirlik



LİMAK ÇİMENTO - SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Derecelendirme Süreçleri



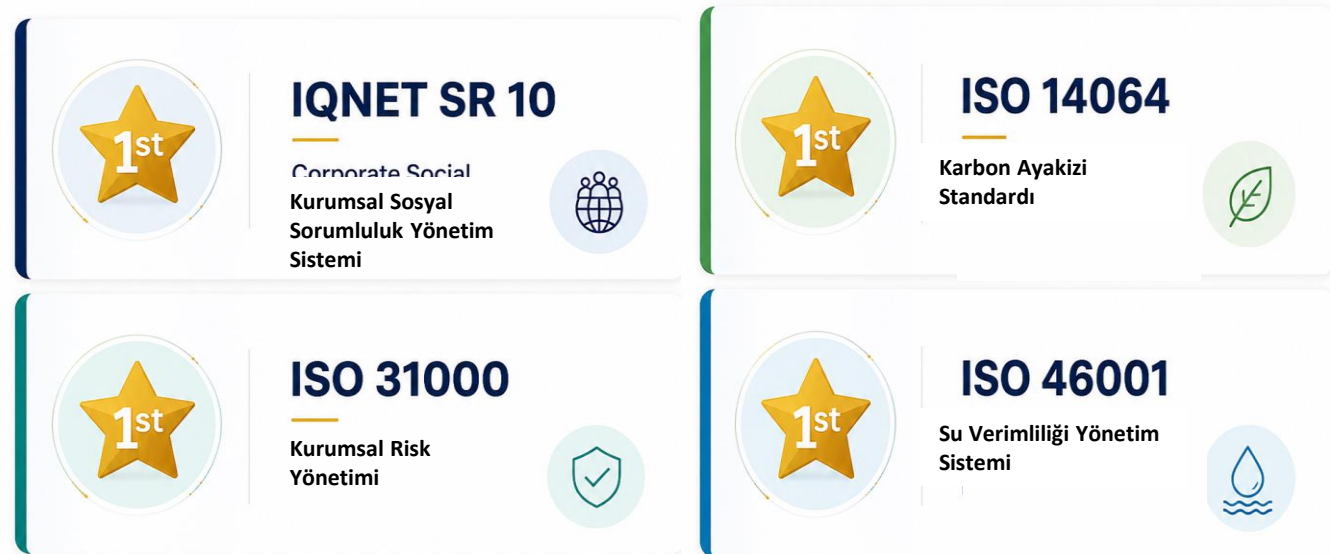
Görünürlük & Liderlik



Biyoçeşitlilik ve Su Aksiyonları



Endüstriyel Öncülük



Sürdürülebilirlik Liderliği ve Performansı



Küresel Çimento Sektörünün En Yüksek ESG Skoruna Sahibiz!

Sustainable Fitch Küresel Portföyünde **60** puanla çimento sektöründe lider konumdayız



Türkiye'nin İlk CSC Platinum Sertifikalı Çimento Fabrikası

Limak Çimento olarak bu başarıyı elde eden dünyadaki **3** şirketten biriyiz.



"Excellent" Notlu Sürdürülebilir Finans Çerçevesi

Türkiye çimento sektöründeki ilk sürdürülebilirlik bağlantılı finansman çerçevesidir.

Limak Doğu Anadolu Çimento



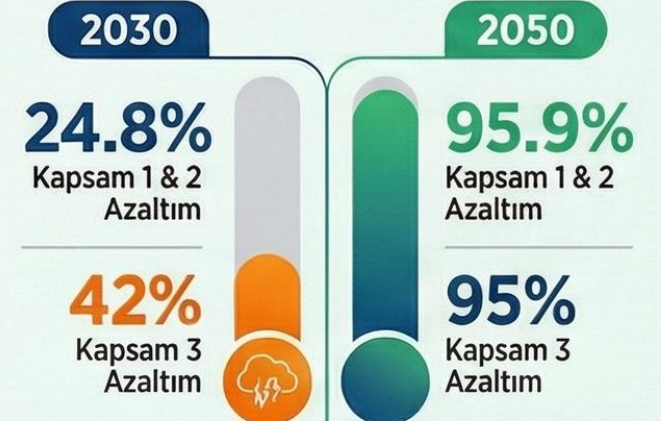
SBTN Listesine Giren İlk ve Tek Türk Şirketiz!

Science Based Targets Network (SBTN) kapsamında Freshwater (Tatlı Su) hedef taahhüdü ile **SBTN Ambition Board'da ilk ve tek** Türk şirketi olduk.



Bilim Temelli Net-Sıfır Hedefleri Onaylandı (SBTi)

Türkiye'de SBTi onayı alan **ilk 10** şirketten biriyiz.



LİMAK ÇİMENTO – RAPORLAMA VE VERİ ŞEFFAFLIĞI



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

TSRS uyumlu ilk raporumuzu 2027'nin ilk çeyreği sonunda yayımlayacağız.



CDP BAŞARILARIMIZ



Performans Verilerinin Dağılımı: 5000+ Gösterge

5000'den fazla nitel ve nicel veri noktasının bileşimini özetler. Verilerin büyük çoğunluğunun Sosyal ve Çevresel performans metriklerine odaklandığı açıkça görülmektedir.

43%
Sosyal Performans
Veri setinin en büyük bölümünü oluşturan kategori

15%
Yönetiş Performansı
Kurumsal yönetim ve idare ile ilgili verileri içerir.

30%
Çevresel Performans
İkinci en büyük odak alanı olarak çevresel ölçütler öne çıkıyor.

8%
Genel Bilgiler
Şirkete ilgili temel ve genel verileri kapsar.

4% İnovasyon Odaklı Veriler
Yenilikçilik ve geliştirme faaliyetlerine ilişkin veriler.

LİMAK ÇİMENTO – BİYOÇEŞİTLİLİK YÖNETİMİ

Ekolojik Ayakizi



7 Entegre Tesis



3 Biyocoğrafik Bölge

(Avrupa-Sibirya, İran-Turan, Akdeniz)



29 Tespit Edilen ve İzlenen Endemik/Nadir Tür Sayısı




Stratejik Yol Haritası


2023 → 2030+

Kısa Vade (0-3 Yıl)

Operasyonel Uyum

Hedef: Habitat Bütünlüğü ve Sıfır Net Kayıp

 **KPI:** Tanımlanmış hassas mikrohabitatlarda plansız / net kayıp olmaması (Sıfır İhlal).

 Hassas dönem faaliyet çıkarılmalarının önlenmesi.





1. Öncelikli Habitatlar

Orta Vade (3-7 Yıl)

Stabilizasyon

Hedef: Hassas Tür Popülasyonu & İstilacı Kontrolü

 **KPI:** Hedef tür popülasyon eğilimlerinde referans yıla göre negatif sapma olmaması.

 Erken müdahale ile istilacı tür yayılım alanının %X altında tutulması.



2. Hassas Türler




3. Rehabilitasyon Performansı

Uzun Vade (7+ Yıl)

Ekolojik İyileşme

Hedef: %80+ Doğal Süksesyonla Uyum

 **KPI:** Rehabilitasyon alanlarında bitki tutma oranı, erozyon kontrolü ve yerel türlerin doğal süksesyonuna %80+ oranında uyum sağlanması.



4. İstilacı Tür Dinamikleri

Aksiyon/Etki Değerlendirmesi



Fauna Destekleri

Kuş/Yarasa yuvaları kurulumu ve sürüngenler için taş yığınları inşası.



Flora & Habitat Koruma

Hassas türlerin yerinde etiketlenmesi, tohum bankacılığı ve istilacı türlere mekanik müdahale.



Kurumsal Farkındalık

Tesis içi bilgilendirme panoları ve endemik/hassas türler için saha çalışanlarına yönelik eğitim materyalleri.

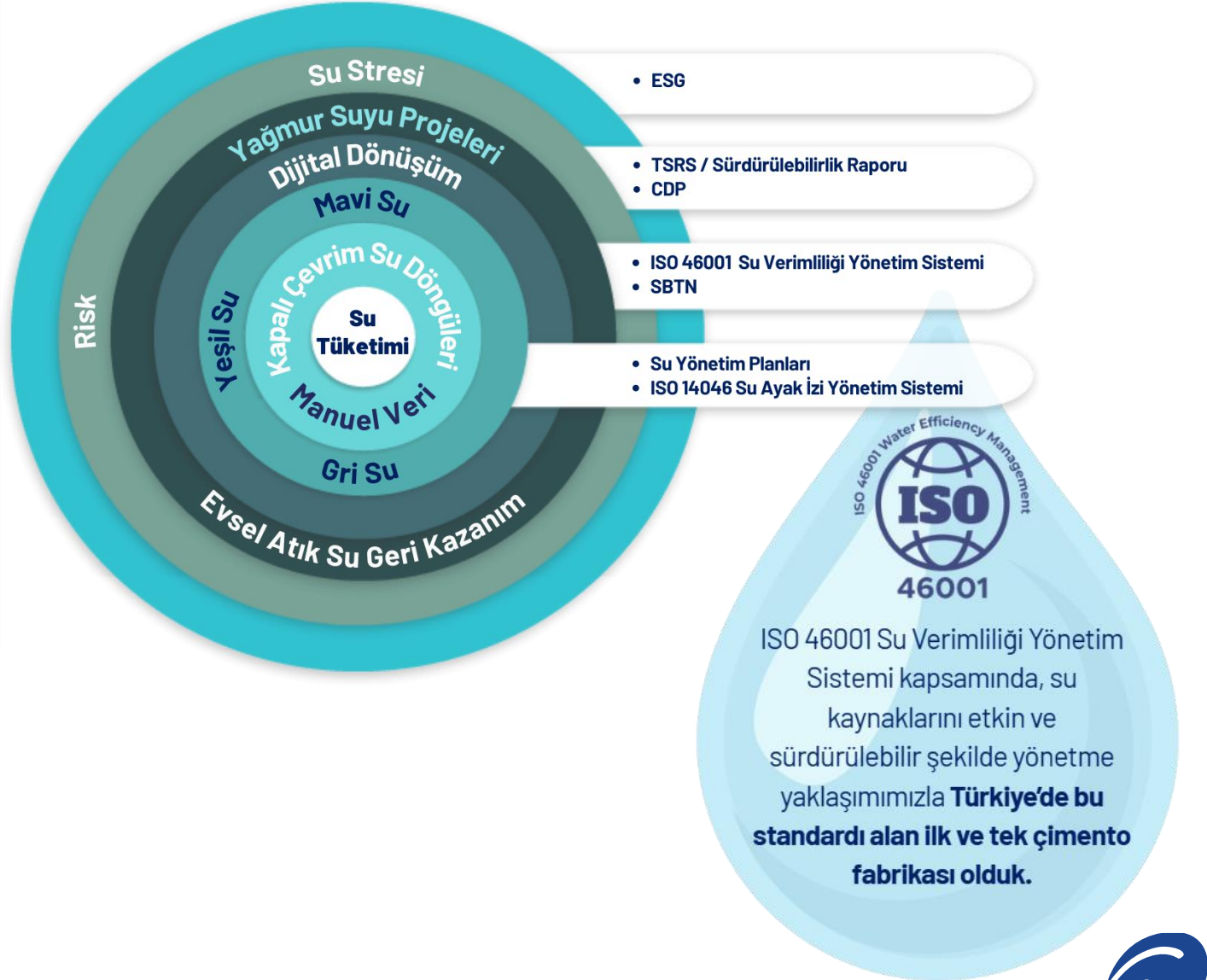
LİMAK ÇİMENTO – SU YÖNETİMİ

Su Risk Değerlendirmesi ve Aksiyon Planları

Grup Genelinde Risk Kategorileri



Gelecek Dönem Projeksiyonları



ŞANLIURFA



ERGANI



LİMAK ÇİMENTO – SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK GELİŞMELERİ

CSC Gold Sertifikası



CSC-Kaynakların Sorumlu Kullanımı'na yönelik çalışmalarımız kapsamında, Haziran ayında Gold Sertifikası almayı hedefliyoruz.

ISO 46001 ile Türkiye'de Sektör Liderliği



Yasal bir zorunluluk olmaksızın, su verimliliği alanındaki kararlılığımızı **ISO 46001 Su Verimliliği Yönetim Sistemi Sertifikası** ile belgelendirdik.

LDAÇ 2026 Tedarikçi Buluşmaları

Küresel sürdürülebilirlik vizyonumuzu yerel operasyonlarımızın her halkasına taşımaya devam ediyoruz.

- Yerel Öncelikler
- Beklentiler
- Gelişim Alanları
- Ortak Hedefler

Çevre
İş Sağlığı ve Güvenliği
Kalite
Üretim
İnsan Kaynakları



EPD
INTERNATIONAL EPD SYSTEM

EPD
TÜRKİYE
INTERNATIONAL EPD SYSTEM

EPD
PLATFORMU



ENVIRONMENTAL PRODUCT DECLARATION

In accordance with ISO 14025:2006, EN 15804:2012+A2:2019/AC:2021

**CEM PLUS+
CEM II/A-LL 42,5R**

from
LİMAK DOĞU ANADOLU ÇİMENTO A.Ş.

Limak Çimento
n^o 100

ÇEVRESEL ÜRÜN BEYANI (EPD)

ERGANİ



ŞANLIURFA



2025 yılında ürünlerimiz için Çevresel Ürün Beyanı (EPD) olarak çevresel performansımızı uluslararası standartlara uygun şekilde doğruladık.

Atık Geri Kazanım ve Enerji Yatırımları



Yağmur suyu, atıksu geri kazanımı ve atık yakma yatırımları devam etmektedir.

Biyoçeşitlilik Çalışmaları



Doğal yaşamı koruyoruz



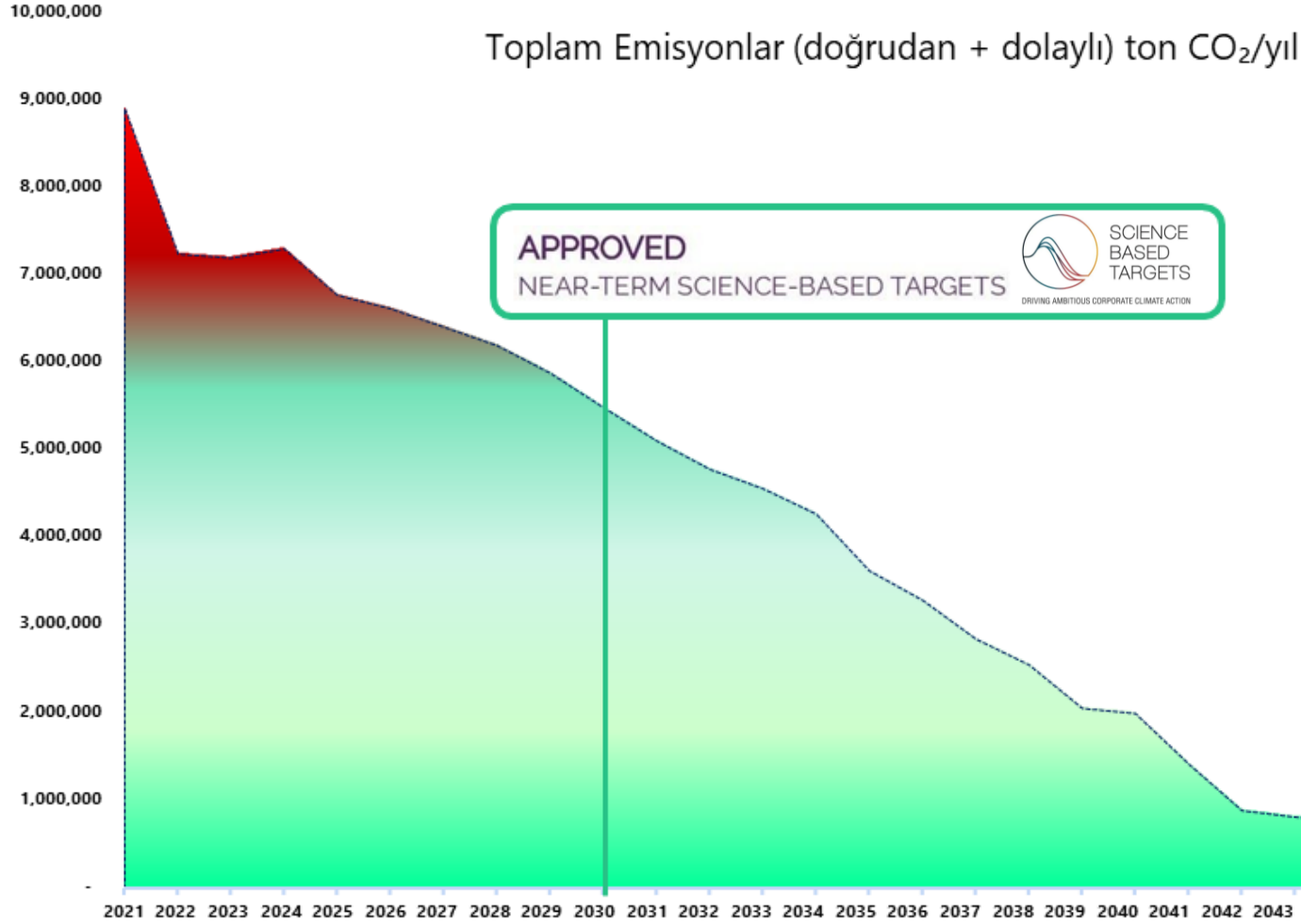
Habitatları koruyoruz



Gelecek nesiller için sürdürüyoruz

Ergani ve Şanlıurfa Fabrikalarımız için Biyoçeşitlilik Aksiyon Planları hazırlandı, Haziran ayı itibariyle alanında uzman ve akademisyenler ile çalışmalarımız başlayacak.

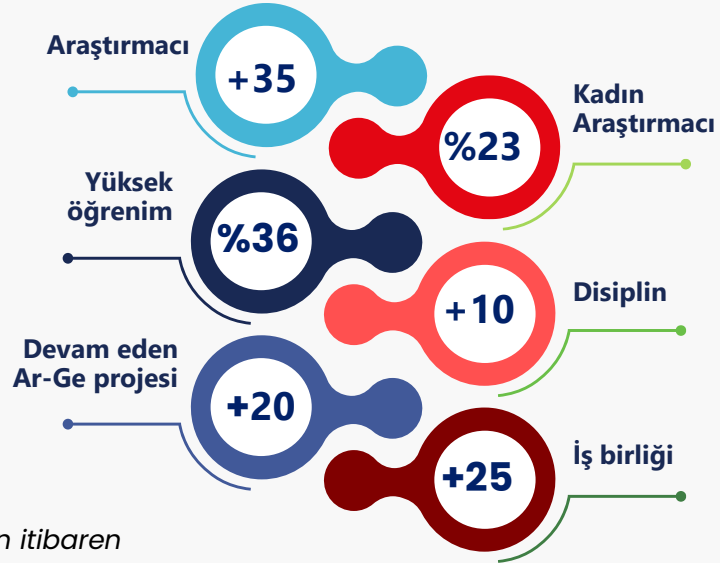
LİMAK ÇİMENTO - YEŞİL DÖNÜŞÜME GÜÇLÜ BAĞLILIK



Limak Çimento, **Türkiye’de SBTi onayı alan ilk on şirket arasında** yer almaktadır.

CO₂ Emisyonları 2023 – 2030 Azaltım Hedefleri (kg CO₂ / t çimentomsu ürün)(1)

LİMAK ÇİMENTO - AR-GE TARİHÇESİ VE AR-GE MERKEZİ YAPISI



*2020 yılından itibaren

Limak Doğu Anadolu Çimento



LİMAK ÇİMENTO – DEKARBONİZASYON: YATIRIM VE AR-GE

Çimento değer zincirinde 5-C Yaklaşımı

NET
SIFIR
YOLCULUĞU

★ İLK DEKARBONİZASYON PATENTİMİZ

ALAN 01 - KLİNKER

BAC — Boron Activated Cement

Limak Çimento'nun ilk dekarbonizasyon patenti · Klinker emisyonlarını bor aktivasyonu ile düşüren öncü teknoloji

130+

AKTİF AR-GE VE YATIRIM
PROJESİ

5-C

BÜTÜNLEŞİK
DEKARBONİZASYON
ÇERÇEVESİ



01

6 AR-GE ALANI

Klinker Emisyonları Azaltımı

Düşük karbonlu klinker kimyası ve yakıtlar

- ▶ Termal verimlilik
- ▶ Alternatif yakıtlar ve biyokütle
- ▶ BAC / Belit / CSA klinker

54+

6

4

PROJE

ALT. YAKIT

KLİNKER
TÜRÜ

02

7 AR-GE ALANI

Çimento Emisyonları Azaltımı

Klinker ikamesi ve ileri öğütme

- ▶ Klinker azaltımı
- ▶ Öğütme teknolojileri
- ▶ Kalsine kil ve SCM

40+

6

PROJE

SCM

03

4 AR-GE ALANI

Düşük Karbonlu Beton

Akıllı karışım, CO₂ kürlemesi, 3D baskı

- ▶ Karışım optimizasyonu · CDM
- ▶ CO₂ kürlemesi
- ▶ 3DC · Yeşil çimento · SCM

13+

PROJE

04

6 AR-GE ALANI

CO₂ Mineralizasyonu

Tüm yöntemlerde yakalama ve sabitleme

- ▶ Doğrudan · Sulu
- ▶ Basınçlı
- ▶ Dolaylı karbonatlaşma

17+

PROJE

05

3 AR-GE ALANI

Yapılarda Karbon Tutma

3D baskılı elemanlardan yapılarda karbon depolamaya

- ▶ 3D baskılı beton
- ▶ CO₂ kürlemeli 3DC
- ▶ Yapılarda karbon depolama

2+

PROJE

Ürünler



5 BAC BORON ACTIVATED CEMENT

ETİMADEN
for life

Patentli Ar-Ge Ürünü

**Dünyada Bir İlk:
Boron Aktivasyonlu Çimento**

I Daha Az Karbon, Daha Çok Sürdürülebilirlik

Limak Çimento | nOW must say new things



Limak Doğu Anadolu Çimento

Teknolojiler



2026 Yılı Planlanan Marka ve Patent Başvuruları

- 200 m² baskı alanına sahip olan printer için marka başvurusu planlanmaktadır.
- Görüntü işleme ile katman kalınlığı kontrolü teknolojisi için patent başvurusu planlanmaktadır.

Ekler - Finansal Tablolar



FİNANSAL TABLOLAR – GELİR TABLOSU

(bin TL)	1Ç 2025	1Ç 2026	Δ
Hasılat	1.683.969	1.388.374	%-18
Satışların maliyeti (-)	-1.034.725	-996.460	%-4
Brüt kar	649.244	391.914	%-40
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	-21.152	-22.868	%8
Genel yönetim giderleri (-)	-94.136	-119.355	%27
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	38.832	28.946	%-25
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	-29.624	-14.514	%-51
Esas faaliyet karı	543.164	264.123	%-51
Finansman gelirleri	192.175	198.308	%3
Finansman giderleri (-)	-50.956	-73.815	%45
Net parasal pozisyon kayıpları	-201.885	-198.270	%-2
Vergi öncesi kar	482.498	190.346	%-61
Vergi geliri/(gideri)	-185.769	-181.080	%-3
Dönem vergi gideri	-122.179	-77.119	%-37
Ertelenmiş vergi gideri	-63.590	-103.961	%63
Net dönem karı	296.729	9.266	%-97

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.03.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR – BİLANÇO

VARLIKLAR (bin TL)	2025	1Ç 2026	Δ
Nakit ve nakit benzerleri	2.707.559	2.467.777	%-9
Ticari alacaklar	1.924.713	1.255.032	%-35
Diğer alacaklar	3.754	4.359	%16
Stoklar	844.207	1.378.907	%63
Peşin ödenmiş giderler	80.522	88.844	%10
Diğer dönen varlıklar	--	23.036	a.d.
Dönen Varlıklar	5.560.755	5.217.955	%-6
Diğer alacaklar	--	6.297	a.d.
Maddi duran varlıklar	4.957.683	5.011.212	%1
Maddi olmayan duran varlıklar	29.889	30.066	%1
Peşin ödenmiş giderler	79.249	160.122	%102
Ertelenmiş vergi varlıkları	37.166	--	a.d.
Duran Varlıklar	5.103.987	5.207.697	%2
Toplam Varlıklar	10.664.742	10.425.652	%-2

YÜKÜMLÜLÜKLER (bin TL)	2025	1Ç 2026	Δ
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	93.291	90.801	%-3
Ticari borçlar	1.191.515	1.054.078	%-12
Dönem karı vergi yükümlülükleri	91.250	38.888	%-57
Diğer	435.869	357.632	%-18
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.811.925	1.541.399	%-15
Uzun vadeli borçlanmalar	92.018	57.973	%-37
Diğer Borçlar	205.633	197.761	%-4
Uzun Vadeli Karşılıklar	218.912	206.193	%-6
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	--	69.298	a.d.
Uzun Vadeli Yükümlülükler	516.563	531.225	%3
Ödenmiş sermaye	516.180	516.180	%0
Sermaye düzeltme farkları	612.900	612.900	%0
Paylara ilişkin primler	3.433.141	3.433.141	%0
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacaklar	496.686	504.194	%2
Kardan ayrılmış kısıtlanmış yedekler	212.099	212.099	%0
Geçmiş yıllar karları	838.312	3.065.248	%266
Net dönem karı	2.226.936	9.266	%-100
Özkaynaklar	8.336.254	8.353.028	%0
Toplam Kaynaklar	10.664.742	10.425.652	%-2

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.03.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.

FİNANSAL TABLOLAR – NAKİT AKIŞ TABLOSU

NAKİT AKIŞ TABLOSU (bin TL)	1Ç 2025	1Ç 2026
Net dönem karı	296.729	9.266
Net dönem kar mutabakatı ile ilgili düzeltmeler:		
Amortisman ve itfa payları	90.800	113.400
Kıdem tazminatı karşılık giderleri	3.505	4.083
Kullanılmayan izin karşılık giderleri	10.445	9.352
Dava karşılık giderleri	552	1.582
Faiz gelirleri	-107.760	-155.958
Finansman giderleri	-33.459	31.465
Vergi gideri	185.769	181.080
Parasal kayıp	201.885	198.270
İşletme sermayesindeki değişim öncesi faaliyet karı	648.466	392.540
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler:		
Ticari alacaklar	143.243	535.805
Stoklar	-320.377	-534.700
Ticari borçlar	195.037	-114.987
Diğer alacaklar ve varlıklar	-25.308	-37.734
Diğer borçlar ve yükümlülükler	-96.271	-51.575
Ödenen net vergi	--	-123.635
Ödenen kıdem tazminatları	-3.791	-2.384
İşletme faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	540.999	63.330

	1Ç 2025	1Ç 2026
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Maddi ve maddi olmayan duran varlık alımları	-146.500	-85.002
Maddi duran varlık alımları için verilen nakit avanslar	-4.961	-106.167
Alınan faiz	107.760	155.958
Yatırım faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-43.701	-35.211
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları		
Ödenen komisyonlar	-39.306	-29.892
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan nakit çıkışları	-	-34.214
Finansman faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akışları	-39.306	-64.106
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış / (azalış)	457.992	-35.987
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki enflasyon farkı	-183.435	-246.145
Yabancı para çevrim farkları	84.415	42.350
Nakit ve nakit benzerleri dönem başı bakiyesi	1.838.335	2.707.559
Nakit ve nakit benzerleri dönem sonu bakiyesi	2.197.307	2.467.777

Tüm dönemlere ait finansal tablolar, TL'nin 31.03.2026 tarihindeki satın alma gücü cinsinden ifade edilmiştir.



Limak Doğu Anadolu Çimento



İletişim Bilgileri :

Fatih Çallak, CFO

R. Fulin Önder, Yatırımcı İlişkileri Müdürü

Semih Kökden, Yatırımcı İlişkileri Şefi

yatirimciiliskileri@limakdoguanadolucimento.com

+90 (312) 436 77 11

+90 (212) 290 37 10